

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO**

**DIVICIÓN CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES**

**DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGÍA**

**ÁREA DE CONCENTRACIÓN: SOCIOLOGIA URBANA**

**MOVIMIENTOS SOCIALES Y LA GESTIÓN DEL AGUA  
EL CASO DE ZACAMULPA ESTADO DE MÉXICO**

**TESINA**

Que presenta el alumno: **Juan Carlos Hernández Flores**  
Para obtener el título de Licenciado en Sociología

Asesora: ALICIA MORENO AQUINO  
Lector: OLIVIA DOMINGUEZ PRIETO  
Lectora: ANA M. DURAN CONTRERAS

**Mayo del 2007**

# ÍNDICE

## Movimientos Sociales y la gestión del Agua El caso de Zacamulpa Estado de México

### CAPÍTULO I

|  |    |
|--|----|
| Introducción.....  | 1  |
| I La acción colectiva y los Movimiento Sociales.....           | 4  |
| 1.1 Los movimientos sociales.....                              | 4  |
| 1.2 Los movimientos sociales y el principio de Identidad.....  | 5  |
| 1.3 ¿Qué es la acción colectiva?.....                          | 5  |
| 1.4 Movilización de recursos.....                              | 8  |
| 1.5 La movilización por consenso.....                          | 8  |
| 1.6 Las Estructuras de oportunidades políticas.....            | 9  |
| 1.7 La Clasificación contraria a los Movimientos Sociales..... | 10 |

### CAPITULO II

|   |    |
|---|----|
| II Modelos de Crecimiento Espacial Huixquilucan: Zacamulpa.....                     | 12 |
| 2.1 Antecedentes de la Urbanización de Huixquilucan.....                            | 12 |
| 2.2 Características de las zonas residenciales y populares.....                     | 13 |
| 2.3 Localización Espacial del Municipio de Huixquilucan.....                        | 14 |
| 2.4 Urbanización del Municipio de Huixquilucan.....                                 | 15 |
| 2.5 Acontecimientos que influyeron en la Urbanización del Municipio de Huixquilucan |    |
| 2.6 Huixquilucan y su relación con la Zona Metropolitana de la Ciudad de México...  | 16 |
| 2.7 Patrón de segregación social.....   | 17 |
| 2.8 Modelos de Crecimiento espacial.....  | 18 |
| 2.9 Características Sociodemográficas de Huixquilucan, Estado de México.....        | 18 |
| 2.10 El pueblo de Zacamulpa.....  | 21 |
| 2.11 Ubicación geográfica del Pueblo de Zacamulpa.....                              | 23 |
| 2.12 Características Sociodemográficas de Zacamulpa Estado de México.....           | 24 |

### CAPÍTULO III

|  |    |
|--|----|
| III Defensa y gestión comunitaria del agua.....                        | 27 |
| 3.1 Gestión Urbana.....  | 27 |
| 3.2 Grupo de Actores Sociales.....                                     | 28 |
| 3.3 Ciudad Democrática ¿Integración Social?.....                       | 29 |
| 3.4 La Importancia del Agua en la Ciudad de México y la Cuenca.....    | 32 |
| 3.5 Defensa y Gestión Comunitaria del Agua en la Ciudad de México..... | 36 |
| 3.6 El Agua en el Municipio de Huixquilucan.....                       | 37 |

|      |  |    |
|------|--|----|
| 3.7  | El Sistema de dotación de Agua potable en el Municipio de Huixquilucan.....                                  | 38 |
| 3.8  | Actores Sociales y Gestión Urbana del Agua: El caso de Zacamulpa, Estado de México.....                      | 43 |
| 3.9  | La Gestión Urbana, el Movimiento Social y los Actores Sociales.....  | 43 |
| 3.10 | Estrategias Ciudadanas que Implemento MOVIDIG para crear el Movimiento Social en el Pueblo de Zacamulpa..... | 45 |
| 3.11 | Distribución del Agua: Equipamiento y Servicios Urbanos.....   | 46 |
| 3.12 | Actores Sociales: Autogestión y Cogestión.....   | 47 |
| 3.13 | La forma de Administrar el cobro del Agua por parte del Comité.....  | 48 |
| 3.14 | Gastos que realiza el Organismo Descentralizado del Agua en Huixquilucan.....                                | 48 |
| 3.15 | Privatización del Agua en el Municipio de Huixquilucan.....  | 49 |

## CAPITULO IV

|     |  |    |
|-----|--|----|
| IV  | MOVIDIG y sus Movilizaciones Urbana.....   | 51 |
| 4.1 | Formación del Movimiento Vida Digna en Nezahualcoyotl.....                                 | 51 |
| 4.2 | Formas de trabajo.....   | 52 |
| 4.3 | Movilización en la Ciudad de México: MOVIDIG.....  | 52 |
| 4.4 | La percepción de los Actores Sociales en torno al Agua en Zacamulpa, Estado de México..... | 55 |
| 4.5 | Crecimiento poblacional.....   | 56 |
| 4.6 | Política Pública Municipal.....  | 57 |
| 4.7 | Gestión Social del Agua Potable.....   | 58 |
| 4.8 | Participación y organización social.....   | 61 |

## CAPITULO V

|                  |    |
|------------------|----|
| Metodología..... | 64 |
|------------------|----|

## CAPÍTULO VI

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Conclusiones..... | 70  |
| Bibliografía..... | 73  |
| Anexos.....       | 114 |

## Introducción

El estudio de los movimientos sociales urbanos en México han cobrado importancia desde finales de la década de los años sesenta y principios de los ochenta con la movilización estudiantil del sesenta y ocho y con la Creación de la Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular (CONAMUP).

Para estos años, México vivía un proceso lento de democratización, manifestación social y transición política; elementos indispensables que apoyan la teoría de la movilización de recursos.

Sin embargo, hay que recordar que todavía a principios de los setentas los movimientos sociales urbanos eran explicados por Castells<sup>1</sup> bajo una óptica económica marcada por el marxismo estructuralista de aquella época.

Diez años después, el análisis de los Movimientos Sociales urbanos serán abordados desde la Sociología accionalista. Teoría sociológica desde donde nuevamente Castells<sup>2</sup> profundiza en los años ochenta en el desarrollo de los Movimientos Sociales (MS) concibiéndolos como agentes históricos transformadores de la estructura urbana.

Será a partir de los años setentas y ochentas que surgen nuevos conceptos teóricos, que ayudan a explicar a los MS, como el de: "movilización de recursos" desarrollados principalmente por autores como Zald y Mc Carthy; y a principio de los años ochenta la "Acción Colectiva", término elaborado por Robert Park en la escuela de Chicago. Donde los MS ya no podían ser explicados sólo por los cambios estructurales y sus conductas. Así, estos nuevos enfoques teóricos ayudan a profundizar en el análisis de los MS no sólo en México sino en toda América latina y Europa.

El interés por el estudio de los Nuevos Movimientos Sociales (NMS) para estos cuatro lustros, adquiere gran importancia, tanto en América Latina como en Europa, en autores tales como: Alain Touraine, Castells, Melucci y otros autores como Alberoni, Slater, y Cohen. Quienes profundizan y desarrollan el análisis teórico metodológico de la Acción colectiva y en general de los NMS.

La distinción conceptual e histórica de los viejos y nuevos MS, surge de la condena de Historicidad a la que estos apelan; es decir, esos NMS contemporáneos se distinguen de los otros por tres formas básicas de acción colectiva: La Organizacional, Institucional o Histórica.

Es por ello que todo NMS necesita de una acción colectiva, Sin embargo, no toda acción colectiva representa un NMS. De ahí que surja en los años setenta y ochenta la clasificación contraria a los NMS; elaborado por autores tales como Touraine<sup>3</sup> y Castells.

En resumen; Un Movimiento Social es una de las formas en las cuales se manifiesta el cambio social y una de las formas en las que se produce el cambio cultural (Tarres: 1992) para tal efecto, los MS dependen de su entorno exterior y especialmente de las

---

<sup>1</sup> Se puede revisar de Castells (1974) La Cuestión Urbana. Siglo XXI, México.

<sup>2</sup> Se puede revisar Castells (1986) La ciudad y las Masas. Alianza. Madrid

<sup>3</sup> Se puede revisar a Jiménez Gilberto (1994) los Movimientos Sociales. Problemas teóricos metodológicos, Revista Mexicana de sociología UAM-A, MÉXICO.

oportunidades políticas para la coordinación y mantenimiento de las acciones colectivas; de la misma forma, Sydney Torrow<sup>4</sup> señala que el esqueleto de la teoría contemporánea de los MS se da a través de los rasgos de la acción colectiva: la Transformación de la capacidad de movilización en acción por medio de la organización, la movilización por consenso y la estructura de oportunidades.

Tales distinciones y aportaciones teóricas metodológicas son claves en este trabajo para abordar el análisis del Movimiento Vida Digna (MOVIDIG) y el caso del Pueblos de Zacamulpa, Estado de México

En este trabajo, en el primer capítulo, integraré los distintos aspectos del esqueleto de la Teoría contemporánea de los Movimientos Sociales al diseño arquitectónico y urbanístico; desde donde también los NMS urbanos pueden ser explicados. Cabe destacar que la integración de la Teoría contemporánea de los MS a la Sociología Urbana, representa una pequeña propuesta de análisis urbano desde donde también podemos mirar los Movimientos Sociales.

En el segundo capítulo, se hace referencia al contexto socio-espacial del lugar de estudio, el pueblo de Zacamulpa que pertenece al municipio de Huixquilucan, Estado de México, donde tiene presencia el Movimiento Movidig. En términos generales, en este capítulo, se desarrollan los antecedentes más próximos que abarcan desde la colonización española hasta el inicio de la urbanización del Municipio de Huixquilucan y se finaliza con un esbozo pequeño de los tipos de poblamiento al clasificar a Zacamulpa como un pueblo y se delinear algunas características sociodemográficas.

El tercer capítulo va desde la definición de la gestión urbana y la importancia del agua en la Ciudad de México, Huixquilucan y Zacamulpa; hasta el caso de estudio: de la gestión urbana, el Movimiento Social y los grupos de actores en el Pueblo de Zacamulpa Estado de México.

En el cuarto capítulo se abordan los antecedentes más próximos de la formación del Movimiento Movidig y se describe una de sus movilizaciones en la Ciudad de México; posteriormente, se hace un análisis de la percepción de los actores sociales en torno al Agua en Zacamulpa, Estado de México.

Finalmente, en el quinto y sexto capítulo, se desarrolla la forma de trabajo teórica y metodológica que se llevó a cabo en la investigación; se dan algunas conclusiones de manera muy puntual, se muestra la bibliografía empleada y se anexan algunos mapas, esquemas, entrevistas y fotografías del trabajo de campo realizado; respectivamente.

---

<sup>4</sup> Torrow (1994) La Acción Colectiva y los Movimientos Sociales, Alianza Editorial, México

# **CAPÍTULO I**

## **I LA ACCIÓN COLECTIVA Y LOS MOVIMIENTOS SOCIALES**

### **1.1 Los Movimientos Sociales**

Los Movimientos Sociales pueden ser explicados desde los niveles del diseño arquitectónico y urbanístico. Para ello, dentro de los niveles solo considere cuatro de los cinco niveles que conforman dicho diseño.

El primer nivel que considere es el de la calle y la vivienda, lugares en los que transcurre la vida cotidiana; pues de acuerdo a Charles Tilly será en este nivel de la vida cotidiana donde surjan los Movimientos Sociales; Pero ¿qué se entiende por Vida Cotidiana? Según Alfred Chutz: La vida cotidiana, se expresa en las relaciones de los actores sociales entre sí y en cómo comprenden y constituyen la realidad social, es decir, la Vida Cotidiana es el lugar del quehacer diario donde el hombre en actitud natural considera al mundo como incuestionable (Estrada: 2000). En otras palabras, el mundo de la vida Cotidiana se nos presenta como preexistente, dado que en él y a través de él aprendemos a nombrar las cosas, a usarlas y nombrarlas de alguna manera.

Para Berger y Luckman la vida cotidiana está organizada en función de la percepción individual de dos dimensiones. La corporeidad y el tiempo. El cuerpo es el eje en torno al cual gira la cotidianidad, es el aquí de la vida diaria, y el presente se define como la dimensión temporal que da lugar a lo cotidiano, es el ahora (Hernández: 2000).

Alfred Schutz reconoce dos niveles de conocimiento: el sentido común y el científico. El primer nivel constructivo del mundo es el que aquí interesa por lo que es el único que definiré, pues dicho conocimiento de sentido común que el individuo tiene del mundo es un sistema de construcciones de su tipicidad.

Al hablar del mundo natural de las cosas nos estamos refiriendo a los objetos inanimados o seres vivientes, sea que hablemos del mundo social de las personas, sus instituciones o procesos de intercambio y control. A este delicado y complejo proceso lo conocemos como tipificación (Cisneros: 2000)

Los Movimientos Sociales surgen pues de la vida cotidiana, del quehacer diario de los individuos. Análogamente los Movimientos Sociales también surgen de un conflicto estructural del cual se pueden diferenciar dos posturas, dos actores; un reprimido y un represor, un domador y un dominado, una utopía y una ideología.

De esta manera los actores en actitud natural no es que desde sus tipificaciones del mundo social o cultural no cuestionen nada, sino que por lo general lo que cuestionan es algún aspecto de orden social vigente que constituyen las condiciones de existencia del mundo social. Será pues, a través de las oportunidades políticas y la generalidad de un sentir (malestar) que los Movimientos Sociales se movilicen.

Los siguientes niveles del diseño arquitectónico y urbanístico que ayudan a explicar los Movimientos Sociales, lo constituyen el Nivel II: este nivel comprende el barrio, la colonia y la delegación; Nivel III: este nivel comprende el pueblo, la ciudad y la Metrópoli; y el IV nivel esta construido por la región.

La forma de generalizar un sentir (malestar) es precisamente lo que liga estos últimos niveles del diseño arquitectónico y urbanístico; es decir, lo que desde sus inicios afectaba a unos cuantos en la vida cotidiana, lo transforman en un problema que concierne a la sociedad entera.

## 1.1 Los Movimientos Sociales y el Principio de Identidad

Pero para que se puedan integren dichos niveles tendrá que existir un principio de integración: habrá que entenderse la relación que mantiene el "yo" y el "alter ego": en el principio de identidad; a la acción colectiva; la movilización de recursos y a las oportunidades políticas. Un Movimiento Social solo puede organizarse si existe un principio de identidad, pues, será "el conflicto el que constituya y organice al actor" (Alain Touraine). "Un grupo social se convierte en el actor de un movimiento solo cuando, en oposición a otro actor, se orienta al centro del sistema de acción histórica" (Bolos: 1999)

De acuerdo a Silvia Bolos (1999) solo se podrá hablar del principio de identidad si el actor se siente enfrentado con una fuerza social general en una lucha que pone en juego las orientaciones generales de la vida social. Es así, como un Movimiento social solo puede existir, es decir, cuando el conflicto esta ubicado en el campo del modelo cultural que es central en todas las sociedades y cuando cada uno de los elementos del sistema de acción histórica presentan visiones antagónicas por parte de actores de clase.

Alfred Schutz mantiene la postura de que solamente mi existencia como un si mismo dentro de este mundo hace posible la relación "nosotros, vosotros, ellos". El "yo", resultado de un nosotros previo, conserva esa originalidad de ser el centro desde el cual el mundo es organizado en coordenadas temporales en el flujo de vivencias. El yo vive en un presente vivido en que no es consciente de sí como ego ni de sus pensamientos, sino hasta el momento del acto reflexivo (Shutz: 1974)

Shutz define al "alter ego" como el flujo subjetivo de pensamiento que puede ser experimentado en un presente vivido (Schutz: 1974).

Alain Touraine en su libro *¿Podemos vivir juntos? Iguales y diferentes* (1997) plantea que vivir en un mundo globalizado y en una sociedad de consumo se va generado una perdida del "yo", dicha perdida del "yo" significa la búsqueda del sujeto mismo, el individuo al no tener parámetros de identidad, ni creer en un dios; presenta un sentir generalizado, lo que lo lleva a hablar de un "nosotros".

## 1.3 ¿Qué es la Acción colectiva?

Es preciso recordar que históricamente el concepto de acción colectiva, es un término que Robert Park elaboro en la escuela de Chicago; así por ejemplo este autor, entre muchos otros, afirmaba que "la Acción colectiva debe considerarse como parte integral del funcionamiento de la sociedad y como expresión de procesos más amplios de cambio social" (Tarrés: 1992).

Este concepto no es controlado por las normas ni por el orden sociales, en cambio, "da origen a nuevas normas y valores, a nuevas líneas de acción y nuevas instituciones" (Tarrés: 1992).

El teórico Killian de la escuela de Chicago afirma que un movimiento social es "una de las formas en las cuales se manifiesta el cambio social y una de las formas en que se produce el cambio cultural". (Tarrés: 1992). Por su parte, Neil Smelser considera que los orígenes de la acción se ubican en una "serie de factores macro-estructurales (tensiones, permisividad del orden social, quiebre de los controles sociales, factores precipitantes) que desestructuran las relaciones entre los componentes de la acción, de modo que la acción institucional y los medios para superarla entran en conflicto" (Tarrés: 1992).



De acuerdo al principio teórico de Alain Touraine los sistemas fundamentales de la acción colectiva son tres: El modo de producción, el sistema político y la organización social.

**El modo de producción:** es un sistema de relaciones antagónicas dentro de cuyos marcos se realiza la producción, apropiación y destinación de los recursos fundamentales de la sociedad. No incluye solo el nivel económico sino también el simbólico.

**El sistema político:** corresponde al nivel en el que se producen las decisiones normativas de una sociedad mediante la competencia de intereses en el marco de reglas o normas compartidas, o también mediante procesos de representación.

**La organización social:** Tiene que ver con el sistema de relaciones que aseguran el equilibrio de una sociedad y su adaptación al medio ambiente, mediante procesos de adaptación e intercambio, particularmente entre intercambio de roles, es decir, entre sistemas de expectativas recíprocas de comportamiento normativamente regulados. (Jiménez: 1994).

Para Olson Mancar, la acción colectiva es definida como aquella donde los personajes se organizan en función de sus intereses; de tal manera que si la organización no cumple con los intereses siempre comunes de sus miembros, esta desaparece, pues su función principal es propiciar el interés común de un conjunto de individuos.

Por su parte, Alberto Melucci señala que las acciones colectivas contemporáneas se manifiestan en una especie de ciclo que alterna entre momentos de movilización pública y visible y en momentos de latencia (Bolos: 1999). Existe además de estos; otros tipos de acción colectiva como: los de manera visible, estos se dan en la relación de pequeños grupos y se pueden dar prácticas de innovación o de recuperación de las prácticas de acción colectiva antiguas.

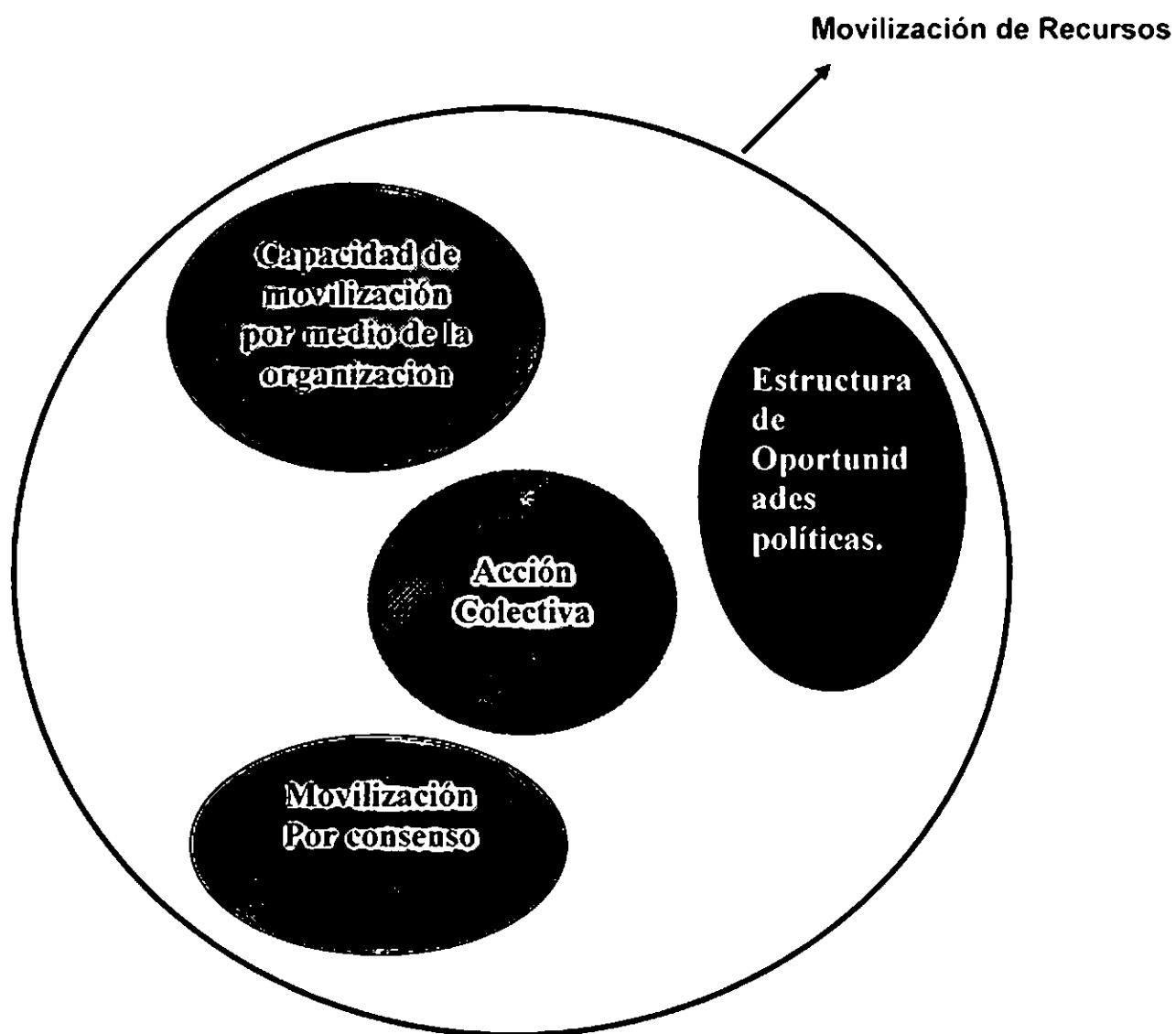
Para A. Touraine una conducta colectiva son aquellas acciones conflictivas que pueden ser entendidas como un esfuerzo de defensa, de reconstrucción o adaptación de un elemento enfermo del sistema social, trátase de un valor, una norma o de la sociedad misma. (Bolos: 1999)

El antropólogo David Kertzer afirma que la acción no nace de los cerebros de los organizadores, sino que se inscribe y transmite culturalmente. Las convenciones aprendidas de la acción colectiva forman parte de la cultura pública de una sociedad. Por su parte, Charles Tilly señal que la gente no puede emplear rutinas de acción colectiva que desconocen; cada sociedad tiene una reserva de formas de acción, conocida tanto por los activistas como por sus oponentes que se convierten en aspectos habituales de su interacción (Tarrow: 1994)

Ello no implica que no se adopten y cambien las distintas formas de acción colectiva, al contrario, los integrantes de los Movimientos Sociales inventan y estimulan el apoyo de la gente con la adaptación y cambios de la acción colectiva, de lo contrario la gente podría quedarse en casa. Algunas formas de acción colectiva pueden ser: Las manifestaciones violentas o simbólicas para lograr atraer la atención.

Por su parte Sydney Tarrow plantea en *La Acción Colectiva y los Movimientos Sociales* (1994) que los Movimientos Sociales dependen de su entorno exterior y especialmente de las oportunidades políticas para la coordinación y mantenimiento de las acciones colectivas. Es así, como este autor señala que el esqueleto de la Teoría Contemporánea de los Movimientos Sociales se da a través de los rasgos de la acción colectiva: La transformación de la capacidad de movilización en acción por medio de la organización, la movilización por consenso y la estructura de oportunidades.

## Esqueleto de la Teoría contemporánea de los Movimientos Sociales<sup>1</sup>



<sup>1</sup> La elaboración de esquema es propia

### 1.3 Movilización de Recursos y Movilización por consenso

La noción de movilización de recursos es desarrollada principalmente por autores como: Oberschall, Ch. Tilly y Zald y McCarthy, en los Estados Unidos allá por los años sesenta y setentas, donde los movimientos sociales ya no se podían explicar por los cambios estructurales y sus conductas. Es así, como estos autores destacan que los movimientos sociales dependen de "los recursos, la organización y de las oportunidades para actuar" (Tarrés: 1992).

El conflicto que se genera con las desigualdades sociales me lleva a pensar en la lucha tanto de uno como de otro sector social por un recurso, para satisfacer sus demandas o proteger sus intereses. Y cuando hablé de un recurso me refiero a las dos distinciones ya elaboradas por los teóricos de la perspectiva de Movilización de Recursos; un recurso material (ingreso, trabajo) y el otro, no material (autoridades, valores, trabajo). Dicho conflicto por la obtención del recurso material o no material, supone su utilización en la vida cotidiana de ambos sectores sociales.

Es así, como Charles Tilly conceptualiza la acción a partir de la movilización de los actores para la obtención de beneficios materiales y poder político y, a través del despliegue de acciones defensivas.

Alain Touraine distingue tres formas de acción básicas: Organizacional, institucional o histórica. La primera se refiere a las categorías socioprofesionales, que reivindican cambios en la estructura organizacional; la segunda se refiere a los grupos de presión o fuerzas políticas, donde la lucha se dirige a transformar la marcha de una sociedad y el tercer tipo de acción se refiere a el "lugar donde la sociedad produce las orientaciones sociales y culturales centrales" (Tarrés: 1992).

El enfoque de movilización de recursos parte del análisis de las organizaciones sociales, no del de los individuos; analiza la eficiencia con la que los Movimientos Sociales (o más exactamente las organizaciones de los Movimientos) emplean los recursos de que disponen (activistas, dinero, conocimiento, etc.) para alcanzar sus objetivos (Riechman: 1994)

Los Movimientos Sociales explotan recursos externos, oportunidades, pactos sobreentendidos y redes sociales para coordinar y mantener la acción colectiva. Cuando tienen éxito hasta los actores de escasos recursos pueden poner en marcha y mantener una acción colectiva contra oponentes poderosos. Las principales son los cambios en la estructura de las oportunidades políticas y las convenciones más importantes están relacionadas con las formas de acción que emplean los movimientos. Sus recursos externos fundamentales son las redes sociales en la que tienen lugar la acción colectiva y los símbolos culturales e ideológicos que la emanan. Conjuntamente, las oportunidades, los repertorios, las redes y los marcos son los materiales con los que se construye el movimiento (Torrow: 1994)

Es así, como la gente se suma a los Movimientos Sociales, como respuesta a las oportunidades políticas, creando, a su vez, nuevas oportunidades a través de la acción colectiva.

## 1.4 La Estructura de Oportunidades Políticas y la Clasificación contraria a los Movimientos Sociales

El concepto de oportunidades políticas pone el énfasis en los recursos exteriores al grupo (Tarrow: 1994). Los cambios más destacados en la estructura de oportunidades surgen de la apertura del acceso al poder, de los cambios en los alineamientos gubernamentales, de la disponibilidad de aliados influyentes y de las divisiones dentro de las élites y entre las mismas. La estructura del Estado crea también oportunidades estables, pero serán las oportunidades cambiantes en el seno de los Estados las que ofrezcan las oportunidades que los interlocutores pobres en recursos pueden emplear para crear nuevos movimientos.

Las acciones colectivas contemporáneas se manifiestan de acuerdo a Alberto Melucci, "en una especie de ciclo que alterna entre momentos de movilización pública y visible y momentos de latencia" (Bolos: 1999). Existen además de estos otros tipos de acción colectiva como: los de manera invisible, esta se da en la relación de pequeños grupos y se pueden dar prácticas de innovación o de recuperación de las prácticas de acción colectiva antiguas.

Pero ¿cómo es que algunos se organizan y otros no? El tipo de organización corresponde primordialmente a las expectativas, a los tipos de intereses de una sociedad, al nivel de integración (agregados, manía colectiva, núcleos o células), y a la conciencia de clase para sí.

Alberto Melucci es uno de los autores que ha trabajado desde 1979 en un modelo analítico muy complejo para el estudio de los Movimientos Sociales, señalando que estos son expresiones de conflictos estructurales del sistema social (históricos, económicos o políticos). Su contribución más significativa ha sido la definición de los Movimientos sociales como "formas de acción colectiva que responden a dos condiciones: 1) son siempre expresiones de un conflicto social (y no sólo respuesta a una crisis), es decir, son expresiones de la oposición entre al menos dos actores por la apropiación o el control de recursos que ambos valoran; y, 2) tienden a provocar una ruptura de los límites de compatibilidad del sistema, dentro del cual se hayan situados: normas o reglas de procedimiento en el caso de un sistema organizativo o de un sistema político, y formas de apropiación o de distribución de los recursos sociales en el caso de un modelo de producción" (Jiménez: 1994 ).

### Esquema Analítico: Clasificación contraria a los movimientos sociales

| componentes de los agregados   | Conductas desviadas  | Acción conflictiva   |
|--|--|--|
| -Son por lo general respuestas a una crisis<br>-no implica solidaridad entre los actores | -El actor se define por su marginalidad con respecto a un sistema de normas<br>-Reacciona al control del | -Simple competencia entre actores sociales de ciertos intereses que se encuentran dentro de un |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>-se reconoce una creencia general (comportamientos multitudinarios de pánico)</p> <p>-la orientación de acción apunta hacia fuera y no comporta referencia alguna al grupo</p> <p>-Fenómenos colectivos de este tipo son por lo general respuesta a una crisis del sistema social o a procesos acelerados de mutación.</p> <p>-Se distinguen tres especies:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) las modas</li> <li>2) los tumultos los crazes o manías colectivas</li> <li>3) pánico y el boom.</li> </ol> | <p>sistema sin poner en cuestión su legitimidad, sin identificar un adversario social y sin referirse a un conjunto de recursos o de valores por los que lucha.</p> <p>-no tiene un fin o valores de lucha (innovador o revolucionario).</p> <p>-se distinguen tres especies:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) marginalidad salvaje</li> <li>2) desviación política</li> <li>3) desviación organizativa</li> </ol> | <p>marco normativo o de reglas de juego aceptados por ambas partes.</p> <p>-Son institucionalmente regulados</p> |
|---|---|--|

Fuente: Esquema Analítico de los Movimientos Sociales: Alberto Melucci, Gilberto Jiménez "Los Movimientos Sociales. Problemas teóricos metodológicos" Revista Mexicana de Sociología 2/94

# CAPÍTULO II

## **II Modelo de Crecimiento Espacial Huixquilucan: Zacamulpa**

### **2.1 Antecedentes de la urbanización**

Durante la época prehispánica, el territorio conocido como la región de la Cuautlalpan o Sierra de Las Cruces fue habitada por los otomies.

Los otomies, una de las razas más persistentes, misteriosas y antiguas del suelo mexicano fue conquistada primero por las civilizaciones olmecas y luego por los nahuatlacos. Los de esta región fueron sometidos por Tlacopan, cuyo dominio abarcaba desde la orilla del lago hasta la cima de las sierras de Las Cruces. Los tecpanecas a su vez fueron derrotados por los mexicas y los acolhuaques y su principal asentamiento paso a ser Tlacopan, reconocida como uno de los miembros de la Triple Alianza.

En el siglo XVI se produce la conquista, y con ello se inicia la etapa denominada Colonial. El primero abarca de 1519 hasta más o menos mediados del siglo y se caracteriza por el triunfo de los intereses particulares de los conquistadores sobre el mundo indígena. Al iniciarse los tlaxcaltecas con los españoles enfrentaron a los mexicas con apoyo de otros grupos indígenas ya que Cortés había enviado a varios de sus capitanes a establecer alianzas o dominar militarmente algunos sitios. Muchos pueblos concertaron alianzas inmediatas y en prueba de su apoyo enviaron hombres para luchar contra los mexicas, entre ellos los otomies de la región de la Cuautlalpan o sierra de Las Cruces.

En este sentido los puntos que se desarrollaran a continuación son los antecedentes próximos que abarcan desde la colonización española hasta el inicio de la urbanización del Municipio de Huixquilucan; recuperados de la Enciclopedia de los Municipios del Estado de México: Huixquilucan:

- ✓ La historia de Huixquilucan, esta ligada a Hernán Cortés e Isabel Moctezuma. Cortés ejerció su influencia, aunque de modo indirecto, sobre la catequización de los indígenas y en otorgar en Encomienda Tacuba, a la que pertenecía Huixquilucan.
- ✓ El código Techialoyan de Huixquilucan menciona la relación entre Cortés y el primer Virrey Antonio de Menoza, en virtud de sucesos como la llegada de la fe y la confirmación de títulos sobre la tierra y la demarcación de distritos.
- ✓ En la época de la Reforma la Población de Huixquilucan en su mayoría era otomí, estaba distribuido en doce barrios.
- ✓ Desde el punto de vista político y judicial había un comisario propietario y un suplente, ambos se encargaban de todo lo gubernativo, tanto en el ramo de policía como de poner en práctica y hacer cumplir las leyes.
- ✓ Los asuntos administrativos judiciales eran atendidos por un juez de paz y solo había en la cabecera.
- ✓ En 1580 se pretendió fundar en Jesús del Monte, donde la orden tenía edificada una casa de descanso, pero el padre Hernán Gómez influyó para que el proyecto se realizara en el pueblo de San Antonio Huixquilucan.
- ✓ Había cinco comandantes que cuidaban del buen orden en sus barrios, el jefe de policía cumplía con las rondas nocturnas y vigilaba que imperará la seguridad pública.

- ✓ (En 1861) Para comunicarse se utilizaba el camino principal que partía de la cabecera a la ciudad de México y a la de Toluca, los otros caminos eran veredas estrechas que enlazaban unos barrios con otros no; no existían puentes de importancia sólo las vigas colocadas en obraje o en San Francisco.
- ✓ En 1875 por decreto aprobado el 15 de abril y promulgado el 16, se estableció que la cabecera de la municipalidad de Huixquilucan del distrito de Lerma se le denominaría en los sucesivos "Villa de Degollado".
- ✓ El Porfiriato abarcó un periodo de 33 años, de este tiempo se destaca la segregación en 1879 del municipio de Huixquilucan del distrito de Tlalnepantla y su reincorporación al distrito de Lerma.
- ✓ Una de las características de este periodo es la continuación de los conflictos que por límites y posesiones de la tierra se dan entre pueblos y municipios vecinos.
- ✓ Para 1950 sobresale la visita de Miguel Alemán Váldes, presidente de la República y de Alfredo del Mazo Velez, gobernador del Estado de México quienes inauguran la vía ancha del ferrocarril en la estación de dos Ríos.
- ✓ Los últimos años de la década de los cincuenta son marco para el seguimiento de los fraccionamientos residenciales de Tecamachalco y de la zona popular de San Fernando y anexas.
- ✓ En 1962 se inicia la construcción del fraccionamiento campestre La Herradura y posteriormente sus ampliaciones.

## **2.2 Características de las zonas residenciales y populares**

Las características de las zonas residenciales y populares que se mencionan a continuación fueron tomadas del Plan de Desarrollo Municipal del Huixquilucan del 2003-2006

Al interior de la zona residencial y popular existen graves problemas de tráfico vehicular, por la falta de ordenamiento vial y de transporte.

En el municipio el rezago de drenaje representa según el Plan de desarrollo de Huixquilucan el 13.69% del total de las viviendas particulares habitadas, y en el caso del servicio de agua potable existe un déficit del 8.81%.

El patrón de crecimiento de las áreas urbanas de las localidades tradicionales presenta una combinación de trazas urbanas, ya inicialmente el crecimiento se dio en forma lineal gracias a las vialidades hasta entonces existentes y posteriormente el crecimiento se dio de forma irregular. Estas localidades están relacionadas con las actividades agropecuarias.

La zona residencial esta conformada por fraccionamientos de tipo residencial ubicado en terrenos con pendientes pronunciadas al nororiente del municipio. Cuentan con una articulación vial que los conecta con las áreas industriales, municipales y comerciales.

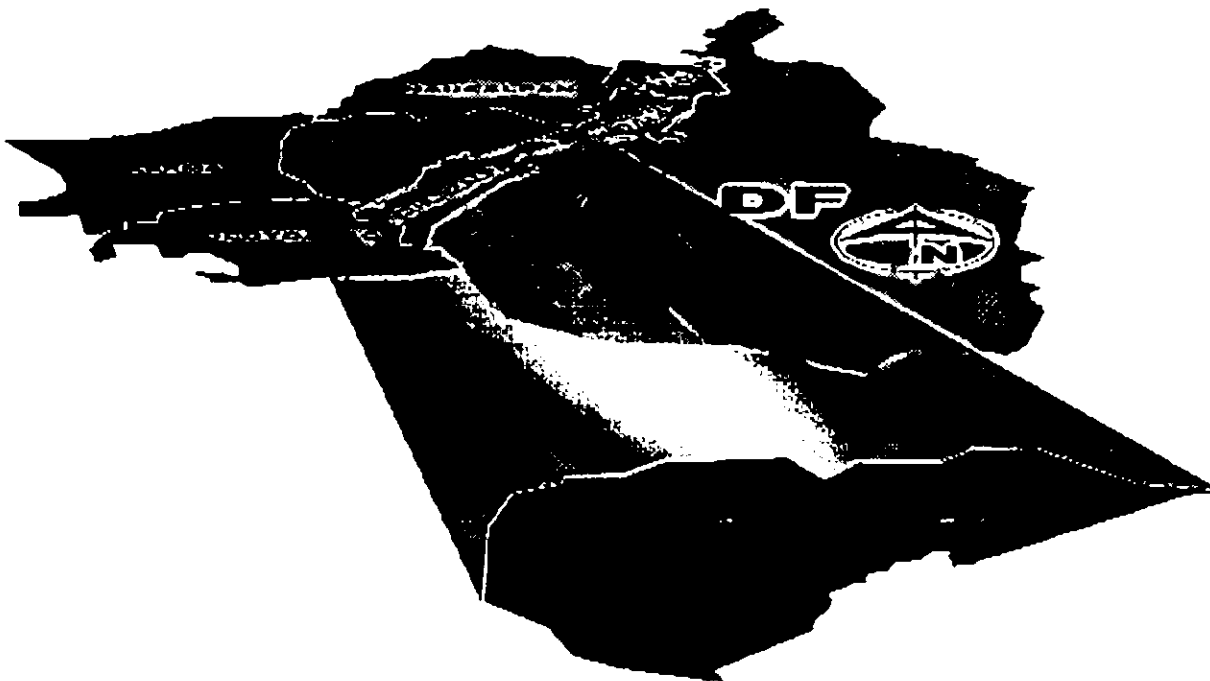
Las localidades del municipio que actualmente presentan un proceso de urbanización más desarrollado son: Huixquilucan de Degollado (cabecera Municipal), Dos Ríos, Jesús del Monte, La Magdalena Chichicarpa, San Bartolomé Coatepec, que conjuntamente concentran el 30.20% de la población municipal. Así mismo, existen 9 localidades en proceso de urbanización que concentran a 15,405 habitantes, que significa el 7.96% de la población total, mientras que los asentamientos rurales constituyen un total de 10,988 que representan el 5.67% de la población total.



### 2.3 Localización espacial de Municipio de Huixquilucan

El Municipio de Huixquilucan se localiza en la porción oriente del Estado de México, forma parte de la Región Doce, según el Plan de Desarrollo del Estado de México 1999-2005. Sus límites geográficos son los siguientes; al norte, con el Municipio de Naucalpan; al oriente, con la Delegación Cuajimalpa del Distrito Federal; al poniente, con el Municipio de Lerma; y al sur, con el municipio de Ocoyoacac y las Delegaciones Cuajimalpa y Miguel Hidalgo pertenecientes al Distrito Federal.

Las coordenadas geográficas extremas del Municipio son: Latitud Oeste, 99° 14' 10" - 99° 24' 15". Longitud Norte, 99° 18' 07" - 19° 26' 27". El Municipio cuenta con una extensión territorial de 14,352 hectáreas y se encuentra a una altitud promedio de 2,720 metros sobre el nivel del mar (m.s.n.m.).



Fuente: Plan de Desarrollo Municipal de Huixquilucan 2003-2006

De acuerdo al Bando Municipal de Huixquilucan 2003, la división política municipal, se estructura de la siguiente manera:

**I.- Una Cabecera Municipal** denominada Huixquilucan de Degollado, la cual esta compuesta por cinco Cuarteles: a) Primer Cuartel, Barrio de San Martín; b) Segundo Cuartel, Barrio de San Miguel; c) Tercer Cuartel, Barrio de Santiago; d) Cuarto Cuartel, Barrio de San Melchor; e) Quinto Cuartel, Barrio de San Juan.

**II.- Doce Rancherías:** a) Agua Bendita; b) Agua Blanca; c) El Cerrito; d) El Guarda; e) El Laurel; f) La Cañada; g) La Glorieta; h) Llano Grande; i) Piedra Grande; j) San Jacinto; k) San José Huiloteapan; l) San Ramón.

**III.- Diez Pueblos:** a) Ignacio Allende; b) La Magdalena Chichicarpa; c) San Bartolomé Coatepec; d) San Cristóbal Texcalucan; e) San Francisco Ayotuxco; f) San Francisco Dos Ríos; g) San Juan Yautepec; h) Santa Cruz Ayotuxco; i) Santiago Yancuittalpan; j) Zacamulpa;

**IV.- Diecisiete Colonias:** a) Constituyentes de 1917; b) El Arenal; c) El Bosque; d) El Hielo; e) El Olivo; f) El Pedregal; g) Federal Burocrática; h) Jesús del Monte; i) La Retama; j) La Unidad; k) Las Canteras; l) Loma del Carmen; m) Montón Cuarteles; n) Palo Solo; o) Pirules; p) San Fernando; q) Tierra y Libertad.

**V.- Dieciocho Fraccionamientos:** a) Balcones de la Herradura; b) Bosques de la Herradura; c) Bosques de las Lomas Sección XI; d) Bosques de las Palmas; e) Bosque Real; f) Hacienda de las Palmas; g) Jardines de la Herradura; h) La Herradura Sección I, II y III; i) Lomas Anáhuac; j) Lomas Contry Club; k) Lomas de la Herradura; l) Lomas de las Palmas; m) Lomas de Tecamachalco, Sección Bosques I, II y Sección Cumbres; n) Lomas del Olivo; o) Lomas del Sol; p) Parques de la Herradura; q) Paseo de las Palmas; r) Rinconada de la Herradura. Por otra parte, la actualización preliminar derivada de la confrontación del Bando Municipal y la base de datos del Nomenclátor de Localidades del Estado de México del 2003, reconoce 63 localidades en el municipio con las siguientes categorías.

## **2.4 Urbanización del Municipio de Huixquilucan**

Históricamente, la estructura urbana del municipio de Huixquilucan iniciaba en la Cabecera Municipal, (1875)<sup>2</sup> ya que por su ubicación estratégica cercana al Valle de México y a las condiciones fisiográficas del territorio, favorecieron el desarrollo de la expansión física hacia su periferia, dando origen a la creación de nuevas localidades y colonias habitacionales.

De acuerdo a la periodización que hace Luis Unikel<sup>3</sup> en el proceso de urbanización de la ZMCM. El municipio de huixquilucan es conurbado en los años de 1970, tercera etapa (1950-1970) que se caracterizó por el crecimiento poblacional que rebasó los límites del Distrito Federal extendiéndose hacia al Estado de México. Conformando para esos años una población estimada de 8.6 millones de habitantes.

Se puede decir que el Municipio de Huixquilucan iniciaba su proceso de crecimiento interno en relación con la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) en la segunda etapa de crecimiento que va de 1940 a 1970, años que se caracterizaron por el crecimiento demográfico, la expansión espacial de la metrópoli y la creación de las zonas industriales.

---

<sup>2</sup> En 1875 por decreto aprobado el 15 de abril y promulgado el 16, se estableció que la cabecera de la municipalidad de Huixquilucan del distrito de Lerma se le denominaría en los sucesivos "Villa de Degollado".

<sup>3</sup> LUIS UNIKEL, "LA DINAMICA DEL CRECIMIENTO DE LA CIUDAD DE MÉXICO", MÉXICO, D.F. 1972.

## **2.5 Acontecimientos que influyeron en la urbanización de Huixquilucan**

Algunos de los acontecimientos que influyeron en la urbanización del Municipio de Huixquilucan son:

- En 1816 la presencia del padre carmelita José Ignacio Toris, quien con un alto espíritu de superación promovió la construcción de algunas obras, entre ellas la casa consistorial, la placita y algunas escuelas.
- En 1882 se inaugura el ferrocarril que atraviesa al territorio municipal.
- Don Máximo Mejía en 1922 establece escuelas rurales federales en Allende, Zacamulpa, Yautepec, Santa Cruz y Dos Ríos.
- En 1943 son asignadas 4,165 hectáreas de tierra de temporal y monte a huixquilucan por vía de reconocimiento y titulación.
- En 1944 se inician los trabajos de excavación de un túnel para llevar agua a la ciudad de México captando los manantiales y el río San Francisco.
- El Porfiriato abarcó un periodo de 33 años, de este tiempo se destaca la segregación en 1879 del municipio de Huixquilucan del distrito de Tlalnepantla y su reincorporación al distrito de Lerma.
- Para 1950 sobresale la visita de Miguel Alemán Váldes, presidente de la República y de Alfredo del Mazo Velez, gobernador del Estado de México quienes inauguran la vía ancha del ferrocarril en la estación de dos Ríos.
- Los últimos años de la década de los cincuenta son marco para el seguimiento de los fraccionamientos residenciales de Tecamachalco y de la zona popular de San Fernando y anexas.
- En 1962 se inicia la construcción del fraccionamiento campestre La Herradura y posteriormente sus ampliaciones.

## **2.6 Huixquilucan y su relación con la ZMCM**

Este sistema de localidades se estructura principalmente a través de vialidades regionales y municipales, entre las que destacan:

- Carretera la Marquesa - Huixquilucan.
- Carretera San Cristóbal Texcalucan – Dos ríos
- Camino la Glorietya – Dos Ríos
- Carretera la Cañada - San Juan Yautepec.
- Carretera Huixquilucan - Santiago Yancuitalpan.
- Carretera Huixquilucan - San Juan Yautepec.
- Carretera Huixquilucan - Piedra Grande.
- Carretera Huixquilucan - La Magdalena Chichicaspa.

**Autopista Chamapa-La Venta.** Comunica al norte con el municipio de Naucalpan, especialmente con las áreas habitacionales e industriales de este. Asimismo, enlaza al sur con la Delegación del Distrito Federal; a su vez, se enlaza de forma directa con la autopista y carretera libre Toluca-México, se comunica a través de la Avenida de la Barranca y por la carretera México-Huixquilucan.

**Carretera México-Huixquilucan.** Conecta a la zona urbana de la Cabecera Municipal con las comunidades de San Bartolomé Coatepec y San Francisco Dos Ríos, en sentido noreste-sureste.

**Carretera Toluca-Naucalpan-Xonacatlan-Huixquilucan.** Comunica de norte a sur del municipio y permite la conectividad del municipio con Naucalpan de Juárez, las comunidades del Guarda y El Hielo a través de la Carretera Federal Naucalpan-Toluca.

**Carretera Prolongación Juárez.** Se ubica al sur del municipio y permite la comunicación de la Cabecera Municipal con la Delegación Cuajimalpa del Distrito Federal.

**Carretera la Marquesa-Huixquilucan.** Articula la zona centro del municipio en sentido noreste-sureste, desde la localidad de la Cima hasta la Cabecera Municipal.

## **2.7 Patrón de Segregación**

Para describir el patrón de segregación en Huixquilucan se considero el sistema de localidades del municipio<sup>4</sup> en su estructura actual. Además, se tomó en cuenta la ubicación de las localidades en relación con la cabecera Municipal, los servicios urbanos disponibles, las vialidades y los centros comerciales.

a) Localidades tradicionales: Están integrados por poblados, comunidades, rancherías y parajes, cuyo patrón de crecimiento y expansión, se desarrollaron en forma dispersa en zonas inmediatas al núcleo urbano hacia áreas agrícolas y boscosas. Estas localidades estaban relacionadas principalmente con las actividades agropecuarias y se caracterizan por presentar un patrón de ocupación del suelo de manera anárquica, así como carencia de servicios de infraestructura y equipamiento. En la mayor parte de los poblados y localidades tradicionales del municipio no se cuenta con planes parciales para el ordenamiento de los asentamientos humanos.

El crecimiento de este tipo de zonas se dio de tipo lineal a un costado de las vialidades de acceso y posteriormente se manifestó de forma irregular debido a la topografía del territorio.

b) Zonas residenciales: Esta conformada por fraccionamientos de tipo residencial para la población de ingresos medios y altos. Se localizan al nororiente del municipio sobre terrenos accidentados y con pendientes pronunciadas.

Esta zona se estructura principalmente por la carretera Naucalpan-Huixquilucan y la carretera Chamapa-La Venta, que articulan al municipio con la zona norte de Huixquilucan con las áreas habitacionales e Industriales municipio de Naucalpan. Mientras que al sur, estos mismos ejes comunican con la delegación de Cuajimalpa ; es de destacar que esta zona es la que se encuentra más urbanizada, por desarrollo, siendo la zona de mayor plusvalía en el municipio.

Esta situación se presenta principalmente en la porción centro-oriental, destacando el Centro Comercial Interlomas "Magnocentro" y la Universidad Anahuac.

---

<sup>4</sup> Plan Municipal de Desarrollo Huixquilucan 2003-2006. Las tareas de planeación que se llevan a cabo en el ámbito de los municipios, tienen su base legal en la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; en la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios y su reglamento; en la Ley Orgánica Municipal del Estado de México y en la Ley Orgánica del Estado de México.

c) Colonias populares: se ubican al norte del municipio y poniente de la zona residencial. Estas zonas se estructuran principalmente por las siguientes vialidades: Avenida Palo Solo. Avenida Palo Solo-Jesús del Monte. Avenida Bosques de las Minas- Paseo de la Soledad.

## 2.8 Modelos de Crecimiento Espacial

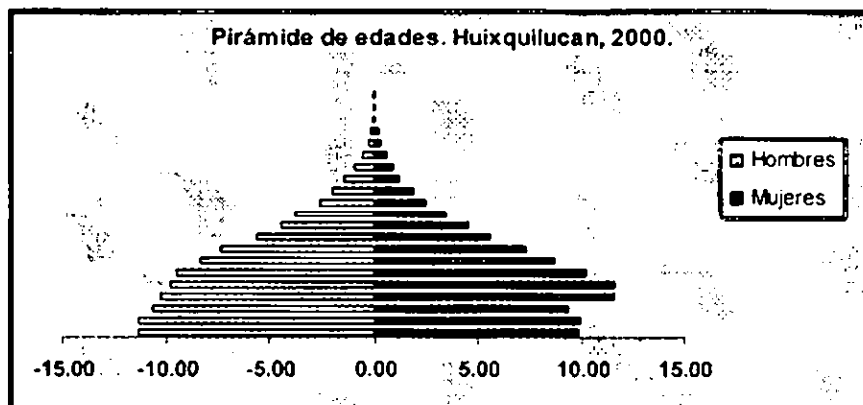
Los modelos que explican y describen el crecimiento de la ZMCM propuestos por BURGUESS-HOYT y PARK-HURD, son adecuados para explicar el crecimiento de la ZMCM, siempre y cuando se marquen las diferencias entre cortes históricos, ya que la dinámica demográfica de la población está determinada por las variables que la componen. Por ejemplo, nos encontramos con que la forma en que se combinen las defunciones, los nacimientos y la migración determinará que una población tenga un crecimiento positivo, negativo o nulo. En 1950 la población de la Ciudad de México era estacionaria, como resultado de la reducción de la fecundidad. Para 1970 México conformaba una pirámide expansiva como resultado de una alta fecundidad y para 1990 de acuerdo a los datos censales la población mexicana tenía una disminución de la fecundidad conformando así una pirámide constrictiva.

Esto describe un poco el crecimiento demográfico de la Ciudad de México y ayuda a ubicar la lógica de los tipos de modelos propuestos por dichos autores para explicar el crecimiento espacial y la localización sectorial (Industrial, comercial, habitacional) de la población.

## 2.9 Características sociodemográficas de Huixquilucan Estado de México

De acuerdo con la estructura de la población que son edad y sexo, se puede analizar los siguientes datos:

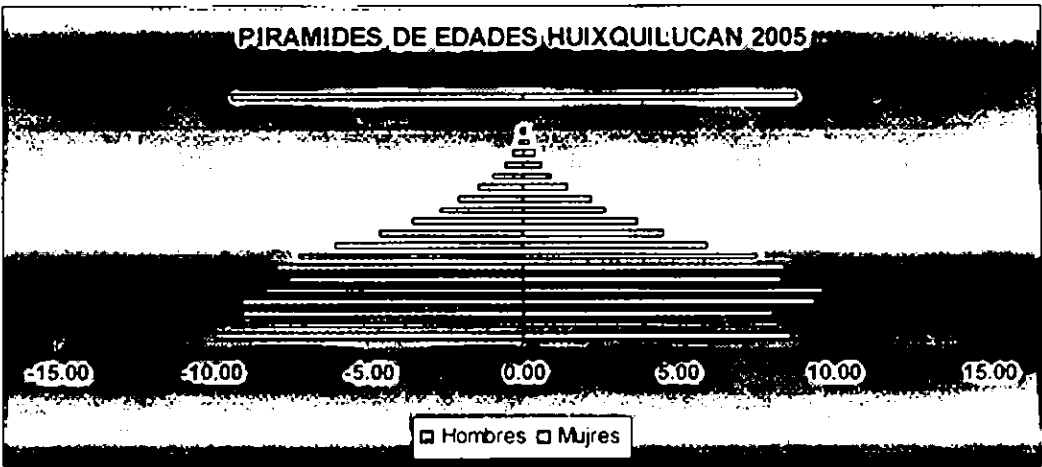
En el censo del año 2000, la población de Huixquilucan tiene un total de 193,468 habitantes de los cuales 91,135 son hombres y 101,821 son mujeres, lo que representa el 47% masculino y el 53% femenino. El índice de masculinidad es de 89.50%



Fuente: INEGI 2000

Es una pirámide constrictiva, ya que se presenta una disminución de natalidad sobre todo en mujeres, mientras que en los niños hay un mayor índice de natalidad lo que representa que hay menos nacimientos en mujeres o que hay más defunciones en mujeres.

De acuerdo con los resultados preeliminares del conteo 2005 se puede analizar que Huixquilucan tiene una población total de 224042 mil habitantes de los cuales 107140 son hombres y 116902 son mujeres. También se puede observar que respecto al año 2000 la población se incremento en el 2005.



Fuente: INEGI 2005

De acuerdo con la siguiente tabla se muestra la diferencia que hay entre el 2000 y 2005 además del incremento porcentual y su tasa de crecimiento:

| Población |        |   |                            |                              |
|-----------|--------|---|----------------------------|------------------------------|
|           |        |   | <i>Tasa de crecimiento</i> | <i>Tiempo de duplicación</i> |
| 2000      | 2005   | <i>Diferencia en el periodo 2000-2005</i> | <i>2000-2005</i>           |                              |
| 193468    | 224042 | 30574                                     | 2.98                       | 23.50                        |

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI, 2000-2005

La diferencia que existe entre la población entre el 2000 y 2005 es de 30574, mientras que su tasa de crecimiento es de 2.98% y su tiempo de duplicación se estima en un 23.50%

La vivienda debe cumplir con las siguientes funciones: a) cobijarse del medio ambiente y de la intemperie; b) estas varían de acuerdo de un grupo familiar a otro de acuerdo a las características propias del grupo. Depende de aspectos demográficos como son el tamaño y composición familiar, aspectos económicos como el ingreso y aspectos culturales.

De acuerdo a los datos referentes a la vivienda se puede analizar lo siguiente:

| Vivienda |       |   |   |
|----------|-------|---|---|
| 2000     | 2005  | <i>Diferencia en el periodo<br/>2000-2005</i> | <i>Tasa de crecimiento<br/>2000-2005</i> <i>Tiempo de<br/>duplicación</i> |
| 42679    | 49381 | 6702  | 2.96      23.64   |

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI, 2000-2005

De acuerdo a los datos anteriores se puede observar que la vivienda en Huixquilucan tuvo una tasa de crecimiento en un 2.96% y su tiempo de duplicación se estima en un 23.64%

Analizando a la vivienda se obtuvieron datos acerca de la vivienda precaria que se muestran en la siguiente tabla:

| Viviendas precarias |       |       | Distribución porcentual |        | Incremento porcentual |
|---------------------|-------|-------|-------------------------|--------|-----------------------|
| año                 | 2000  | 2005  | diferencia<br>2000-2005 | 2000   | 2005                  |
| total               | 40417 | 49381 |                         | 100.00 | 100.00                |
| cuartos en vecindad | 2514  | 3629  | 1115                    |        | 0.45                  |
| cuartos de azotea   | 80    | 221   | 141                     | 4.10   | 7.60                  |
| sin agua            | 1657  | 3754  | 2097                    | 7.23   | 3.07                  |
| sin drenaje         | 2922  | 1515  | -1407                   | 34.81  | 8.79                  |
| con 1 dormitorio    | 14069 | 4339  | -9730                   | 0.00   | 0.00                  |

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI, 2000-2005

De acuerdo con los datos anteriores se puede analizar que la vivienda precaria tuvo un incremento porcentual de 22.18%, al igual que los cuartos de vecindad tuvieron un incremento en un 44.4%, al agua que las viviendas sin agua se incrementaron en un 126% a la par que las viviendas sin drenaje en 48.2%, los cuartos de azotea en 176.3% y las viviendas con un dormitorio en un 69.2%.

Se puede concluir que tanto la población como la vivienda crecieron al mismo ritmo, lo que significa que es un municipio en proceso de crecimiento ya que las condiciones de la vivienda nos muestra que están en proceso de construcción al igual que se nota una mayor demanda de vivienda por lo que incremento en cuanto a cuartos de vecindad donde por lo general hay hacinamiento al igual que en las viviendas con un solo dormitorio.

## 2.10 El Pueblo de Zacamulpa

Como se ha venido mencionando de acuerdo al bando municipal de Huixquilucan 2003-2006. Zacamulpa esta clasificado dentro de la división política municipal como un pueblo.

Al clasificar a Zacamulpa como un pueblo nos estamos refiriendo sin duda a los tipos de poblamientos que no es más que el origen de la urbanización de un área determinada de la Ciudad.

El Tipo de poblamiento se refiere básicamente a dos criterios 1) a la fecha de urbanización y 2) a la forma de producción del espacio habitacional.

Este último concepto relaciona la legalidad de dicho asentamiento, la producción de la vivienda; a estos criterios se les agrega otros como las densidades y los factores socio-demográficos.

Los pueblos conurbados se desarrollaron en el pasado, separados del espacio mayoritariamente de la ciudad, pero ligados a ellos por vías de comunicación. Por razones metodológicas se ha considerado como "pueblo conurbado" aquellos asentamientos que pasaron a formar parte del Área Urbana de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) entre 1950 y 1990. (Connolly 2005)

Los criterios de definición de los Pueblos Conurbados son los pueblos menores, ranchos, barrios y territorios que se urbanizaron alrededor de la cabecera y villas después de 1929, y que hoy se encuentran absorbidos por la expansión de las áreas centrales de la Ciudad.

El proceso de poblamiento original en estos pueblos se desarrolló de forma independiente del proceso de urbanización del área central de la ciudad de México pero que en algún momento el crecimiento urbano de la ciudad los integró al proceso de conurbación de la metrópoli. Su urbanización generalmente ha sido de modo irregular, es decir, sin apego a la normatividad vigente y la construcción de las viviendas es progresiva. Los espacios resultantes son variados y heterogéneos.

Los criterios de clasificación son: 2,500 habitantes tienen contigüidad física con las áreas centrales de la Ciudad de México. El criterio de "contigüidad física" es que los límites de las AGEBS<sup>5</sup> estén a menos de 100 metros de separación entre sí (Connolly: 2005)

Será sobre estos conceptos que en este apartado traté de exponer el caso de Zacamulpa para tener una mejor comprensión de dicho Pueblo.

Fue en los años de 1990 y 1998 cuando el pueblo de Zacamulpa presenta mayor construcción de la vivienda. Por lo que deduzco que la fecha de urbanización fue en la década de los noventa.

La vivienda fue construida por los mismos pobladores, por lo que no se nota la presencia de agentes externos.

El pueblo de Zacamulpa cuenta con dos parajes: el Mirasol y Laladera que presentan la característica de ser ilegal.

Ha sido la misma población quienes ha su llegada a Zacamulpa han intervenido en el proceso de crecimiento del pueblo. Donde el tipo de propiedad es predominantemente comunal.

---

<sup>5</sup> Área Geoestadística Básica



El tamaño y la regularidad de los lotes varían; por ejemplo, nos encontramos con que el tamaño de algunos lotes chicos es de 200m<sup>2</sup>, mientras que los lotes más grandes son alrededor de 25m<sup>2</sup>.

La introducción del drenaje en el pueblo de Zacamulpa se dio en los años de 1972, de igual forma que la construcción de las vialidades, será una década posterior cuando se instale el alumbrado público a la población de Zacamulpa.

En 1967 se introduce la red de agua potable que presta servicios a los primeros fraccionamientos de huixquilucan, no será si no hasta la década de los 70 que Zacamulpa reciba este servicios.

El pueblo de Zacamulpa cuenta con una primaria, Dos kinder, una escuela técnica, un DIF y una clínica particular. Su conexión con la Ciudad es por medio de la carretera de Huixquilucan-Cuajimalpa y la Marquesa- San Juan Huixquilucan.

El pueblo de Zacamulpa de acuerdo a la investigación del Plan de desarrollo del DIF demanda: La construcción y reparación de los centros de Educación, La instalación de red telefónica y la mejoría de la misma con la colocación de teléfonos públicos, La mejoría de la disponibilidad de energía eléctrica donde el voltaje es insuficiente, Elevar la vigilancia y seguridad pública y La necesidad de crear fuentes de empleo que permita la incorporación al trabajo de los habitantes en edad de laboral.

## **2.11 Ubicación Geográfica del pueblo de Zacamulpa**

El pueblo de Zacamulpa se localiza al sur oriente del Municipio de Huixquilucan y su colindancia es al sur con San Juan Jeotepec; al norte con el pueblo San Jacinto, al oriente con la Delegación Cuajimalpa y el pueblo San Pablo Chimalpa y al poniente con Tierras comunales.

Longitud 099 1955; Latitud 19 2117; altura sobre el nivel del mar 2750.

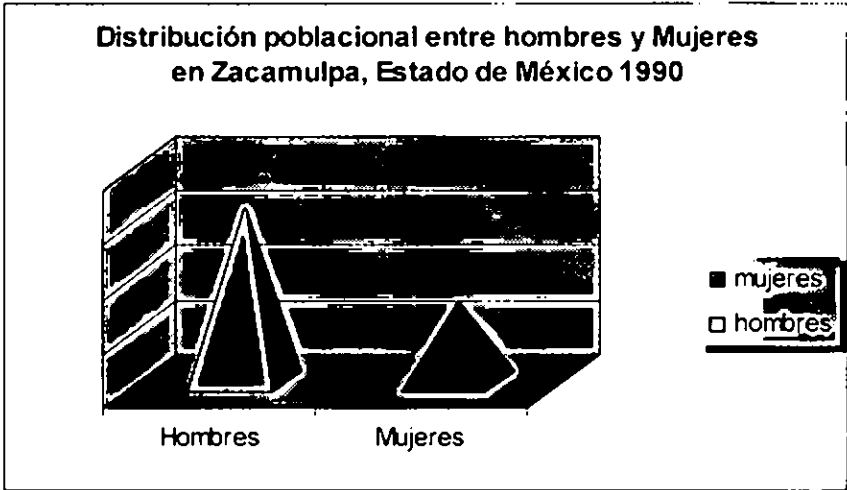


**Fuente: Elaborado por Juan Carlos Hernández Flores  
en base a la cartografía de Huixquilucan**

### 2.13 Características Sociodemográficas de Zacamulpa Estado de México

| Vivienda |      | Población |      | Población y Vivienda 2005 |       |
|----------|------|-----------|------|---------------------------|-------|
| 1990     | 1995 | 1990      | 1995 | Población                 | 6,465 |
| 647      | 842  | 3693      | 4151 | Vivienda                  | 1,464 |

Como se muestra en la tabla; de acuerdo al conteo de población y vivienda en 1990 El Pueblo de Zacamulpa presentaba una población total de 3, 693 habitantes; con un total de viviendas habitadas de 674. Para 1995 Zacamulpa presenta una población total de 4, 151 habitantes, con un total de viviendas particulares habitadas de 836, de las cuales 807 viviendas contaban con agua entubada y 813 contaban con drenaje. Para el 2005 Zacamulpa presenta una población total de 6,465 habitantes; con un total de viviendas habitadas de 1,464; de las cuales 199 no cuentan con agua entubada de la red pública y sólo 15 viviendas no cuentan con ningún bien.



Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI 1990

| Vivienda |      | Diferencia en el periodo 1990-1995 | Tasa de crecimiento 1990-1995 | Incremento porcentual | Tiempo de Duplicación |
|----------|------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1990     | 1995 |                                    |                               |                       |                       |
| 647      | 842  | 195                                | 5.41                          | 23.2                  | 12.9                  |

En el cuadro anterior se puede apreciar que la diferencia de Vivienda en el Pueblo de Zacamulpa entre los años de 1990 y 1995 es de 195; mientras que la tasa de crecimiento es de 5.41%. El incremento porcentual Es una medida que sirve para conocer la tendencia de un fenómeno, que tanto a aumentando o disminuido; es decir, de un cien por ciento entre 1990 y 1995 el incremento porcentual a disminuido/aumentado un 23.2% en comparación con los años de 2000 al 2005

| Población |      | Diferencia en el periodo 1990-1995 | Tasa de Crecimiento 1990-1995 | Incremento Poblacional | Tiempo de Duplicación |
|-----------|------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-----------------------|
| 1990      | 1995 |                                    |                               |                        |                       |
| 3693      | 4151 | 458                                | 2.4                           | 11.0                   | 29.6                  |

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI 1990-1995

La diferencia que existe entre la población de Zacamulpa entre los años de 1990 y 1995 es de 458 mientras que su tasa de crecimiento es de 2.4%; su incremento poblacional es de 11.0% y su tiempo de duplicación se estima en un 29.6%.

| Años | Población | Vivienda | Densidad Domiciliaria |
|------|-----------|----------|-----------------------|
| 1990 | 3693      | 647      | 5.71                  |
| 1995 | 4151      | 842      | 4.93                  |

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de INEGI 1990-1995

La densidad habitacional es el número de personas por vivienda. Es así como en el Pueblo de Zacamulpa la densidad domiciliaria en el año de 1995 ha disminuido; es decir si en 1990 se tenía un promedio de 5.71 personas por vivienda, en 1995 dicho promedio aumento a un 4.93 hasta alcanzar de acuerdo con el censo del 2000, un promedio de 4.42% habitantes por Vivienda.

# CAPÍTULO III

### III Defensa y Gestión Comunitaria del Agua

#### 3.1 Gestión urbana

¿Qué es la Gestión urbana? Analíticamente se podría definir a la Gestión urbana como El conjunto de decisiones y procesos políticos, económicos y sociales, a través de los cuales se gestionan al mismo tiempo las demandas sociales urbanas y las respuestas técnicas y administrativas a estas mismas demandas sociales por parte del aparato del Estado. (Coulomb: 1993)

Conjuntamente nos encontramos con que la Gestión Urbana tiene un doble significado: por un lado, *La Administración Urbana*: que es el conjunto de acciones técnico Burocráticas financieras a través de las cuales el Gobierno de la Ciudad Organiza y administra los distintos elementos de la estructura urbana y de la vida colectiva en las ciudades; por el otro, *La Gestión Urbana en sí*: que designa los procesos políticos que se desarrollan en relación a la administración Urbana, es decir, a la acción Estatal sobre el proceso de urbanización, donde dicho proceso Político esta inscrito en el territorio de lo urbano y de lo global.

A la Gestión Urbana podría denominársele como Gestión Urbanística, es decir, que una de las primeras labores de la gestión urbana es la puesta en marcha inteligente y razonada del urbanismo, a la vez que el mantenimiento de todo el equipo técnico de los planes, reglamentos, proyectos de obras (Pírez: 2005) Para tal efecto se entenderá a la administración pública Federal como la encargada del ordenamiento y regulación de los asentamientos humanos en el territorio nacional que fijará las normas básicas para planear y regular el ordenamiento territorial de los asentamientos humanos y la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento de los centros de población; definirá los principios para determinar las provisiones, reservas, usos y destinos de áreas y predios que regulen la propiedad en los centros de población y determinará las bases para la participación social en materia de asentamientos humanos. (Gallardo: 2001) Dispuestos en la Ley General de asentamientos Humanos<sup>1</sup>

Con forme a esta Ley nos encontramos con que en su Capítulo segundo: *De la concurrencia y coordinación de autoridades*, Artículo 7° señala: Corresponde a la Federación, a través de la Secretaría de Desarrollo Social, las siguientes atribuciones:

VI. Promover la construcción de obras de Infraestructura y equipamiento para el desarrollo regional y urbano, en coordinación con los Gobiernos Estatales y Municipales y con la participación de los sectores sociales y privado;

VII. Formular Y ejecutar el programa nacional de desarrollo urbano, así como promover, controlar y evaluar su cumplimiento;

XVI. Participar en la ordenación y regulación de zonas conurbadas de centros de población ubicados en el territorio de dos o más entidades federativas.

Capítulo Séptimo: *De la participación social*: Artículo 48 señala: La federación, las entidades federativas y los municipios promoverán acciones concretas entre los sectores público, social y privado, que propicien la participación social en la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento de los centros de población.

Artículo 49: La participación social en materia de asentamientos humanos comprenderá:

---

<sup>1</sup> Publicada en el Diario Oficial de la Federación el 21 de julio de 1993.

II. determinación y Control de la zonificación, usos y destinos de áreas y predios de los centros de población;

III. La construcción y mejoramiento de vivienda de interés social y popular;

IV. El financiamiento, construcción y operación de proyectos de infraestructura, equipamiento y prestación de servicios públicos urbanos.

En su Artículo 50 señala: la Federación, las entidades federativas y los municipios, en el ámbito de sus respectivas competencias conforme a la legislación aplicable, promoverán la constitución de agrupaciones comunitarias que participen en el desarrollo urbano de los centros de población, bajo cualquier forma jurídica de organización.

Hasta aquí nos encontramos con que una de las primeras tareas de la Gestión Urbana es la de carácter administrativo, en cuanto a la ordenación del territorio se refiere; Pero en realidad, la Gestión Urbana se aleja de la planificación urbanística, de las recomendaciones y de la buena administración de los servicios para colocarse en el ámbito social, económico y político, es decir, la gestión urbana debería ir más allá de una visión técnica y normativa, la gestión urbana debería proyectar la ciudad sobre el suelo y garantizar el funcionamiento de los servicios.

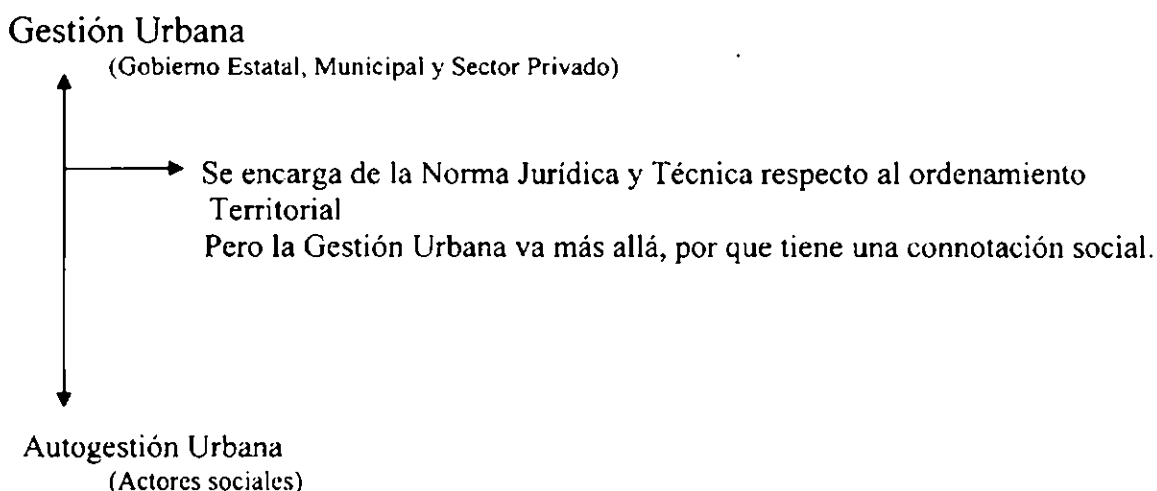
### 3.2 Grupo de Actores Sociales

Uno de los retos más difíciles de la Gestión Urbana es sin duda dotar de servicios públicos a los asentamientos humanos y garantizar el funcionamiento de los mismos.

Es por ellos que el grupo de actores sociales que podemos encontrar dentro de la participación de la Gestión Urbana política, económica y socialmente es el Gobierno Estatal, el Gobierno Municipal, el sector Privado y el sector social.

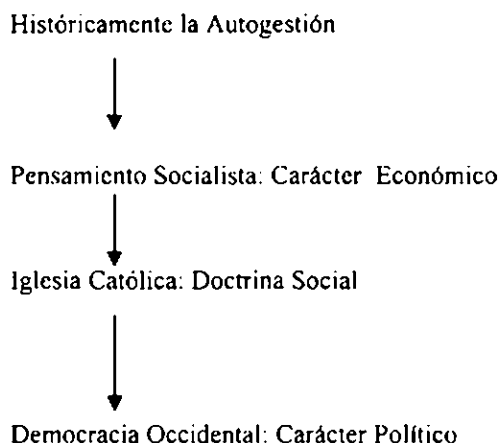
El Gobierno Estatal y Municipal en conjunto con el Sector Privado promoverá y apoyarán mecanismos de financiamiento para el desarrollo regional y urbano de la Ciudad.

Esquemáticamente la participación entre los grupos de actores sociales en la intervención de la Gestión Urbana podría explicarse así:



La Autogestión urbana podría definirse como las prácticas de autoayuda, auto administración y autogobierno; prácticas aplicadas a la realización de proyectos que buscan el mejoramiento de las condiciones de vida de las clases populares urbanas (Coulomb: 1993)

Históricamente la Autogestión tiene tanto, un origen en el pensamiento socialista que estuvo implantado en el poder de decisión de la lucha obrera con una orientación emancipadora ante el sometimiento empresarial (connotación económica), como un paso por la Europa Occidental en la Doctrina Social de la Iglesia Católica del siglo XIII, donde se propone la Autogestión frente al Capitalismo salvaje para darle un rostro más humano. (Doctrina social) Actualmente el proyecto Autogestionario es una herramienta que utiliza la sociedad civil en su lucha social-política.



En este sentido, la Autogestión Urbana se orienta como un proyecto político dado que en ella se apoyan los grupos populares para manifestarse mediante sus prácticas sociales. Por tanto, la Política Urbana es una dimensión de antagonismo donde intervienen las demandas de las Clases o Grupos Sociales y el Estado. Será precisamente en estos dos sistemas de actores sociales donde se ubique el conflicto y por ende traten de establecer un orden y organización los actores sociales dentro de la política.

Dicha Política se estudia en dos niveles; desde la integración de la planificación urbana y desde la acción de los actores sociales, que tiene que ver con las relaciones de poder y estas a su vez dependen de las relaciones de clase.

### 3.3 Ciudad Democrática ¿Integración social?

¿Cómo surgen las Ciudades? El término urbano proviene de *urbs*, piedra de ciudad, colocada por motivos prácticos, de refugio, asentamiento, relaciones humanas o comerciales. En términos generales las ciudades surgen de una aculturación, una civilización y una evolución urbana. Así pues, podemos afirmar que la ciudad es producto de la necesidad social del hombre y esta constituye su medio más eficaz de expresión.

---

<sup>7</sup> El ámbito político designa el antagonismo entre los seres humanos, por otra parte, la política es la práctica que pretende establecer un orden y organizar la coexistencia humana en condiciones que son siempre conflictivas por que están atravesadas por lo político.



Es a partir de la construcción de la Ciudad donde se da el desarrollo de la civilización, condicionado por la relación tan estrecha que mantiene con el suelo, pues es a partir de este, que la Ciudad se integra y estructura.

Pero ¿Qué se entiende por uso de suelo? ¿Quién define el tipo de uso que tendrá el suelo? El uso de suelo<sup>8</sup> se refiere a la ocupación de una superficie determinada en función de su capacidad agrológica y por tanto de su potencial de desarrollo, se clasifica de acuerdo a su ubicación como urbano o rural, representa un elemento fundamental para el desarrollo de la ciudad y sus habitantes ya que es a partir de éstos que se conforma su estructura urbana y por tanto se define su funcionalidad (PAOT: 2003). La planificación urbana constituye una herramienta a través de la cual el Estado define el tipo de uso que tendrá el suelo dentro de la ciudad, a través de programas generales y Leyes de desarrollo urbano.

Así pues, las disposiciones generales de estos Ordenamientos y Leyes urbanas tienen por objeto: regular y ordenar los asentamientos humanos en el territorio nacional, Fijar normas básicas para planear y regular el ordenamiento territorial de dichos asentamientos, Conservar y mejorar el crecimiento de los centros de población, Definir los principios para determinar las provisiones, reservas, usos y destinos de áreas y predios que regulen la propiedad en los centros de población, determinar las bases para la participación social en materia de asentamientos humanos, entre otras disposiciones.

Todas estas disposiciones tienen por objeto hacer ocupar el espacio de una manera ordenada, de uso racional, por medio de la planeación; lo que finalmente se traduciría en un crecimiento armónico de la ciudad.

Pero en realidad ¿Es eficaz el control del uso del suelo público y privado? ¿Cuáles son los otros aspectos, a parte de los programas de desarrollo urbano, que se tiene que considerar a la hora de planear? ¿La ciudad crece de manera ordenada, controlada y planificada?

Las propuestas urbanas no consideran la propiedad del suelo como un factor de presión sobre la toma de decisiones en el proceso de elaboración de las propuestas urbanas, si no por el contrario, se piensa al suelo como un recurso que posee atributos geográficos, geológicos, climáticos y funcionales; pero se obvia sus condicionantes como bien, que tiene propietarios que reaccionan ante las acciones de planificación.

Lo que hacen los programas de desarrollo urbano es regular e imponer restricciones al ejercicio de los derechos de propiedad, sin considerar que también tiene la función de orientar el crecimiento de la ciudad y gestionar el desarrollo urbano. No se consideran los patrones de vida, costumbres y necesidades de la mayoría de la población a la hora de planear.

El crecimiento de la población ha generado necesidades económico, alimenticias, una expansión física que no es controlada y una población que demanda vivienda, equipamiento urbano y en general mejoramiento de vida. Dicho crecimiento poblacional hace imposible regular y ordenar territorialmente los asentamientos humanos.

Estos acontecimientos se puede observar en diferentes dimensiones, por ejemplo: con la forma en que los asentamientos humanos ocupan las áreas físicas, en una primera instancia, en busca de vivienda. Su forma de acceso a la vivienda se hace visible con el nivel socioeconómico de sus habitantes, es decir, con los niveles de ingreso; lo que implicaría de manera directa diferentes formas de construir la vivienda, de acceder a los servicios públicos y al mismo suelo.

---

<sup>8</sup> Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial del D.F. (PAOT), Informe anual 2003.

La ausencia de una planeación integral que atienda las necesidades de todos los sectores de la población y la falta de mecanismos que permitan contar con el suelo necesario para atender las demandas de vivienda de interés social, ha limitado el papel del gobierno de la ciudad y ha circunscrito el acceso al suelo a la solvencia económica de los habitantes, lo cual deja fuera a los sectores de menores ingresos del mercado inmobiliario privado y público, ya que no son sujetos de crédito por parte de las instituciones de vivienda pública. Así, este sector poblacional menos favorecido encuentra algunas alternativas fuera de la zona urbana e incluso de bienes inmuebles; sin embargo, una vez lograda la posesión del terreno, encuentran dificultades para la obtención del certificado de titulación y para la dotación de recursos urbanos esenciales.

La segregación social de la población no solo se deja ver con el encarecimiento del suelo de las zonas centrales y la falta de créditos para la obtención de la vivienda, si no que también, con la creación de islas urbanas; que a falta de espacios para la creación de vivienda la población menos favorecida es la que se instala en lugares inadecuados para el desarrollo urbano, como las barrancas o áreas con valor ambiental. Lo que los coloca en una situación de riesgo y los hace vulnerables de ser hechados de la zona, por estar en condiciones ilegales.

Todas estas formas de urbanización hablan de la evolución urbana y de sus formas tan complejas de la vida en comunidad. Las formas de urbanizar un área en sus distintas dimensiones nos habla, también, de la condición económica, social, política y cultural de la población y por ende de la legalidad de los asentamientos humanos, de las formas cómo producen sus viviendas, de la disponibilidad y calidad de los servicios con que cuentan. Es así como he mencionado que el suelo es un recurso cada vez más escaso y caro por la inexistencia de reservas territoriales destinadas para uso habitacional, lo que hace más compleja su disponibilidad para el desarrollo de vivienda. Pero también se puede observar que los fines públicos a que se prevea dedicar determinadas zonas o predios de un centro de población, no son ni tan respetados por sus habitantes, ni tan regulados por los organismos y leyes urbanas.

El crecimiento poblacional de la Ciudad de México deja ver sin duda la necesidad de la vivienda, no importando de manera inmediata los servicios urbanos, pues los asentamientos humanos poco a poco se hacen llegar dichos servicios; ya sea por sus demandas, por sus movilizaciones o por sus procesos autogestionarios.

Por otro lado, nos damos cuenta de que, a la hora de distribuir los bienes urbanos incluidos los servicios, no hay una inclusión social en la ciudad, pues existen marcadas diferencias socio-espaciales entre clases y grupos sociales.

Sin duda, poder garantizar los servicios públicos a los asentamientos humanos regulares e irregulares de la Ciudad de México es una tarea difícil que tanto los actores sociales como el Estado tendrán que enfrentar, los primeros para acceder a la vivienda y contar con los servicios públicos esenciales para poder sobrevivir y el segundo para tratar de regular y controlar el crecimiento poblacional y además garantizar un nivel de vida adecuado a sus habitantes.

Cuando no se de la integración social de la población a los servicios urbanos, el Estado carecerá de legitimidad y sin duda la población menos favorecida demandará, se movilizará o autogestionara los servicios urbanos y equipamiento que les haga falta.

### 3.4 La Importancia del Agua en la Ciudad de México y la Cuenca

Si se pudiera señalar un sinónimo de vida esta sería el agua; no por algo se le conoce al planeta tierra como el planeta azul.

El agua forma parte intrínseca de nuestro cuerpo en un 65% y es precisamente por ello que todo ser vivo sobre la tierra necesita consumir agua para seguir con vida (Rodríguez: 2001).

A lo largo de la historia, la humanidad ha desarrollado mecanismos naturales y artificiales para aprovechar el agua. Hasta ser parte de un proceso evolutivo civilizatorio en relación con la naturaleza, por ejemplo, los asentamientos de las tribus o culturas indígenas se ubicaron cerca de los cuerpos de agua, lo que hasta en cierta medida condujo al descubrimiento de la agricultura. El ser humano ha convertido el agua desde entonces en uno de los elementos naturales más importantes para el desarrollo de las urbes, la vida cotidiana y de sus actividades culturales (Infraestructura, equipamiento, costumbres tradiciones etc.)

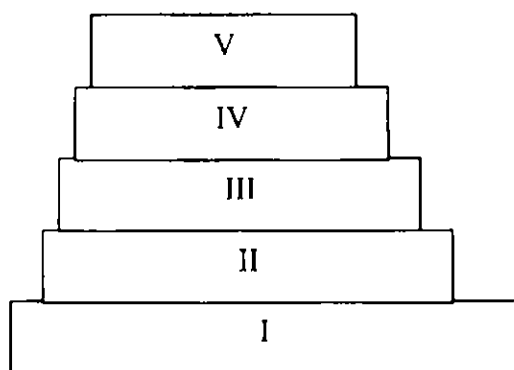
Todos los espacios en los que el hombre habita, como la vivienda, sus espacios de trabajo dentro de la casa, el comercio, la agricultura, las calles, avenidas y la gran urbe en general, definen en forma contundente el carácter y la personalidad del actor que habita esos espacios. Es justamente aquí donde el agua juega un papel importante para el ser humano, pues dicho líquido es utilizado no solo para los quehaceres del hogar, sino también, este uso se extiende a los sectores comerciales, de servicios y el industrial.

Siendo la Ciudad el principal núcleo urbano donde tiene presencia el ser humano debe reconocerse que la Ciudad, sus espacios, la infraestructura urbana y en general el ritmo de vida de la Ciudad, desde la concepción de su planeación arquitectónica y urbanístico tiene que diseñarse para soportar el crecimiento de la urbe y las necesidades humanas. Dentro de estas no solo se demanda un lugar donde vivir, sino también, existe una fuerte demanda por el abastecimiento del agua a nivel, mundial, nacional, y regional.

Es por ello que, para que funcionen esos espacios y exista un buen desarrollo urbano en la Ciudad de México dependemos estrechamente de una buena distribución del agua y ~~un~~ hacer un buen uso de ella.

Dentro del diseño arquitectónico y urbanístico para lograr un eficaz abastecimiento del agua a las comunidades se necesita diseñar una infraestructura hidráulica muy compleja: Localización de fuentes de agua, pozos artesanos (plantas desalinizadoras de agua de mar, cuando no existen fuentes de agua dulce); Plantas de potabilización, plantas de bombeo y redes hidráulicas para llevar el agua hasta los espacios habitables. (Rodríguez: 2001)

Será desde los niveles del diseño arquitectónico y urbanístico que podamos observar la relación tan estrecha que mantiene los asentamientos humanos y el agua. El primer nivel lo comprende el local mobiliario y su relación con el agua esta en la construcción de cisternas y tuberías. El segundo nivel que comprende la calle y la vivienda y su relación con el agua esta directamente relacionado con los espacios de trabajo dentro del hogar; como la cocina, el lavadero y los lugares de recreación como la piscina; El tercer nivel lo constituye la Delegación y la colonia, su relación con el agua lo comprenden las tomas domiciliarias, tanques elevados y el sistema de abasto; El cuarto nivel lo integra la urbe y la ciudad; y su relación con el agua lo comprende la creación de redes de agua potable, los sistemas de bombeo y las plantas potabilizadoras; El último nivel que comprende la región y su relación con el agua consiste en identificar los sistemas fluviales, las cuencas hidrológicas y las presas.



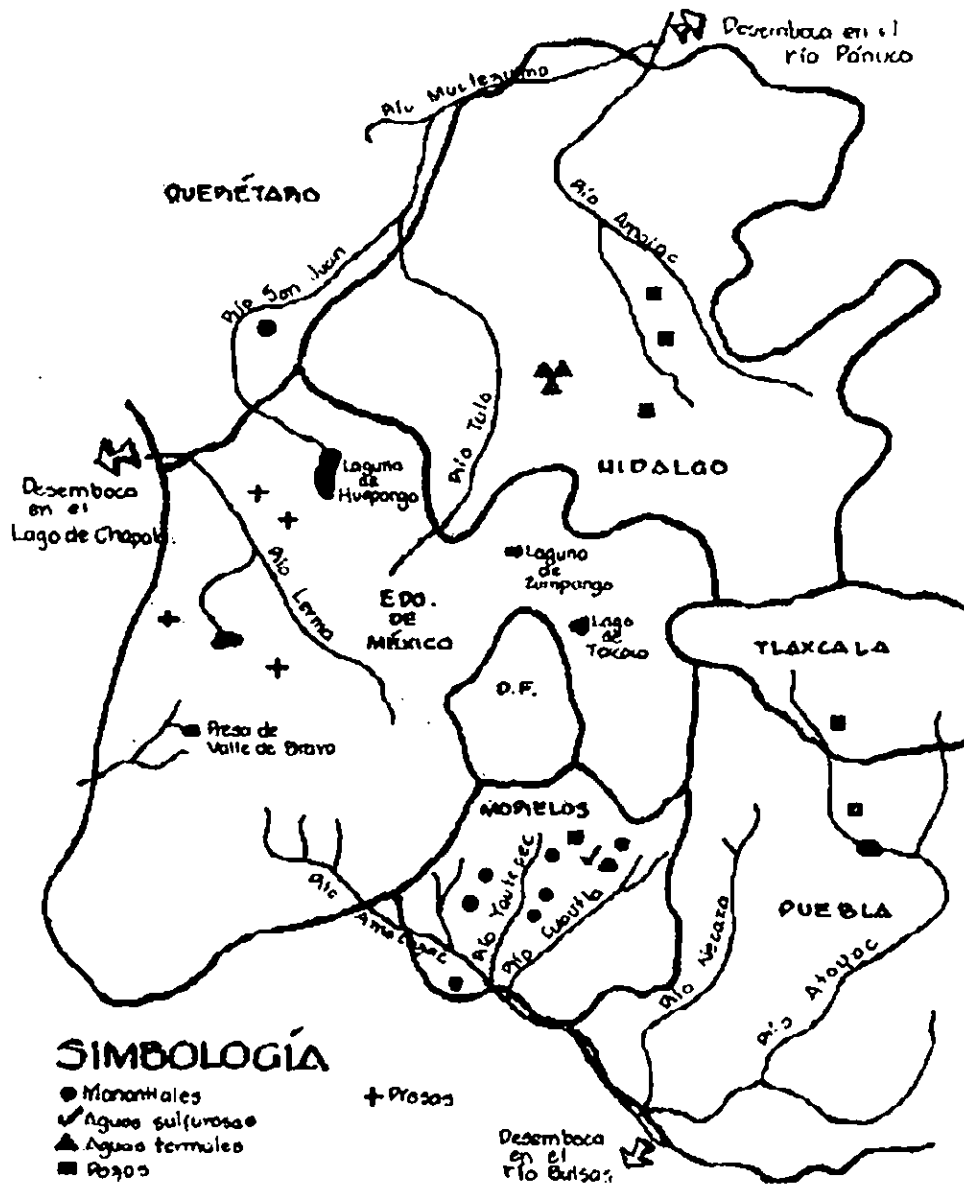
Pero ¿Que es un cuerpo de agua? Es la formación de ríos, lagunas y arroyos que se van formando por las lluvias cuando estas se logran infiltrar por el subsuelo (Rodríguez: 2001). Una cuenca hidrográfica puede definirse como el territorio donde las aguas fluyen al mar a través de una red de cause que convergen en uno principal; o bien, es el territorio donde las aguas forman una unidad autónoma o diferenciada de otras aun sin que desembocen en el mar (Rodríguez: 2001).

En México contamos con cuencas hidrográficas como la del río Lerma, que desemboca en el lago de Chapala, el río Pánuco, que desemboca en el Golfo de México, o la cuenca del Valle de México que originalmente era una cuenca cerrada sin salida hacia el mar, cuyos sistemas desembocan en la antigua región de los grandes lagos. (Rodríguez: 2001).

A la lluvia que se filtra en la superficie terrestre conformando enormes depósitos de agua subterráneos se les conoce como Acuíferos (Rodríguez: 2001)

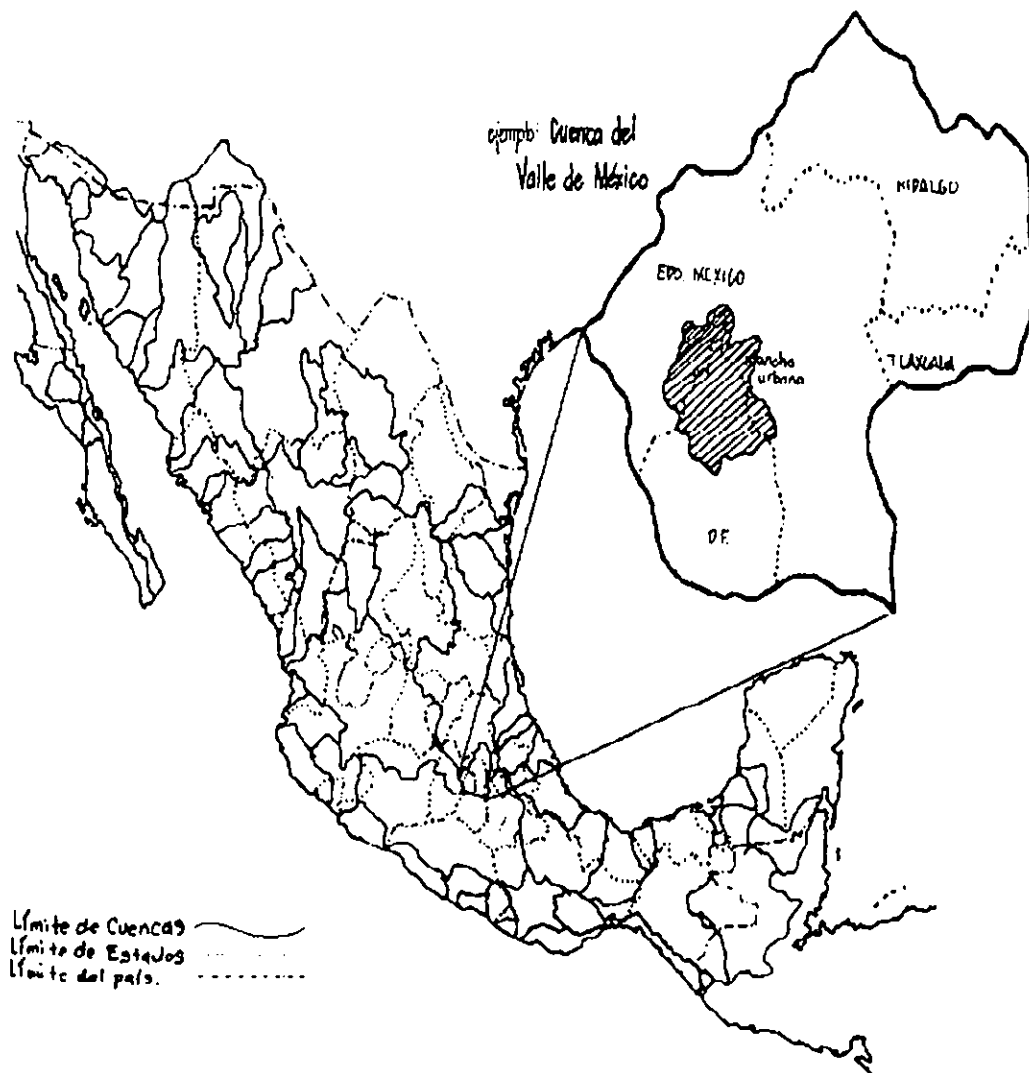
Se calcula que de las aguas continentales un 96% esta contenida en el subsuelo y sólo un 2% se encuentra en las corrientes superficiales, y el restante 2% en la atmósfera en forma de vapor de agua. Así pues, se estima que el subsuelo guarda más de 7 millones de km<sup>3</sup> de agua (Rodríguez: 2001).

## CORRIENTES Y CUERPOS DE AGUA



Fuente: Elaborado por Humberto Rodríguez García y María de Lourdes Sandoval en base a los datos geográficos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

## REGIONES Y CUENCAS HIDROLÓGICAS



## cuencas hidrográficas en la República Mexicana

Fuente: Elaborado por Humberto Rodríguez García y María de Lourdes Sandoval Martiñón en base a los datos de la carta topográfica del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

### 3.5 Defensa y Gestión comunitaria del agua en la Ciudad de México

El crecimiento de la población llevó a una rápida expansión de la población hacia la periferia, es decir, primero en el Distrito Federal y luego hacia el Estado de México.

Uno de los motivos que propicio el crecimiento de la periferia se dio en 1954, con la prohibición de la creación de fraccionamientos con viviendas de bajos ingresos, esto empezó a expulsar a la población hacia el Estado de México en los municipios como Nezahualcoyotl y Naucalpan lugar donde esta Ley no se aplicaba.

Ya para 1960 y 1970 otros municipios se empezaron a conurbar como Tlalnepantla, Ecatepec, Tultitlán, Tecamac, Chalco y Huixquilucan.

Será a partir de 1990 que la Ciudad de México es considera una de la tres ciudades más grandes del mundo después de Nueva York, Nueva Jersey y Tokyo, abarcando para esos años las 16 delegaciones del Distrito Federal, y 27 municipios del Estado de México; en la actualidad la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) alberga a más de 103 263 millones de habitantes y abarca al menos las 16 delegaciones del Distrito Federal, 38 municipios y un Estado de Hidalgo (Tizayuca). Mientras que a nivel de la Zona Metropolitana del Valle de México ZMVM comprende a 59 municipios.<sup>9</sup>

El crecimiento del área urbana y de la población asentada en la ciudad de México no solo ha demandado una vivienda digna sino que también ha tratado de lograr contar con una mejor distribución y abastecimiento adecuado del agua. Por ejemplo: En México consumimos en promedio 360 litros por persona, aunque podemos encontrar que en las zonas de más recursos el consumo es de 600 l/hab/día, en contraste con los 20 l/hab/día de las zonas precarias. Pero para consumir cualquier cantidad de agua es necesario que esta se envíe por la cuenca de México y pasar por 127 km. De tuberías y vencer un desnivel de 1,200m. (Lahera: 2000).

A pesar de que un alto porcentaje de los habitantes de la ciudad cuentan con tomas domiciliarias, existen grandes sectores de la población de menos recursos sin posibilidad de un suministro adecuado, aun cuando las zonas sin acceso a la red se surten a través de hidrantes públicos y pipas (Lahera: 2000).

| Consumo de Agua en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México |                        |                                      |            |                  |
|---|------------------------|--------------------------------------|------------|------------------|
| Consumo de agua   | Metros cúbicos         | Fuentes de extracción                | Porcentaje | Extracción       |
|   |                        | mantos acuíferos del V.              | 71%        |                  |
| ZMVM  | 74m3                   | Cuenca ríos Lerma y Cutzamala        | 26.50%     | 19m3 por segundo |
|   |                        | Fuentes superficiales que aun quedan | 2.50%      |                  |
| México  | 360 litros por persona |                                      |            |                  |

Fuente: Ciudades 47, julio-septiembre de 2000, RNIU, Puebla, México

<sup>9</sup> Se puede revisar a Luis Unikel en "La dinámica del crecimiento de la Ciudad de México", México, D.F. 1972.

| <b>Plantas de tratamiento del agua</b> |                         |  |
|--|-------------------------|--|
| <b>Número y Entidad</b>                | <b>Tratamiento en %</b> | <b>Uso del agua</b>                    |
| 13 Distrito Federal                    | 1.31%                   | Irrigación de áreas verdes             |
| 14 Estado de México                    | 1.31%                   | mantenimiento del canal de xochimilco  |
|  |                         | 10% actividad industrial               |
|  |                         | 5% riego agrícola                      |
|  |                         | 2% uso comercial (lavado de autos etc) |

Fuente: Ciudades 47, julio-septiembre de 2000, RNIU, Puebla, México

| <b>Problemas que presenta la extracción de agua subterránea dentro del Valle de México</b> |
|--|
| Desbalance entre bombeo y recarga  |
| Aumento de la mancha urbana  |
| Superficie cubierta por asfalto y edificaciones  |
| Tala de bosques de la periferia de la ciudad   |
| Contaminación atmosférica  |
| Salinización del agua  |
| Hundimiento del subsuelo (rupturas en la tubería)  |
| Contaminación de los acuíferos   |

Fuente: Ciudades 47, julio-septiembre de 2000, RNIU, Puebla, México

### **3.6 El agua en el Municipio de Huixquilucan**

De acuerdo al Plan de Desarrollo 2003-2006 El municipio de Huixquilucan se ubica entre dos zonas con alta densidad de población y gran actividad económica: La Zona Metropolitana del Valle de Toluca y La Zona Metropolitana de Ciudad de México.

Durante el periodo de 1990-2000 el municipio registra un crecimiento poblacional acelerado, con una tasa de crecimiento media anual de 3.90%, lo que significa que el municipio es atractivo para la población e inversión.

Huixquilucan está conurbado con el municipio de Naucalpan y el Distrito Federal, debido a la expansión física de fraccionamientos y conjuntos habitacionales, a través de la vialidad Reforma-Lomas de Chapultepec, principalmente. Esta vialidad comunica al Distrito Federal con la zona residencial y comercial de San Fernando- La Herradura

La segunda conurbación está constituida por las colonias que conforman la Delegación Cuajimalpa del Distrito Federal, al oriente del municipio con los fraccionamientos y colonias de San Fernando, El Olivo, La Retama y Palo Solo. Bajo este contexto, el municipio ha presentado un proceso de poblamiento que ha obedecido a dos vertientes: por medio de la constitución de zonas habitacionales de mediano a alto nivel de ingresos; así como por la urbanización popular donde se presenta el proceso de autoconstrucción.

Las localidades del municipio que actualmente presentan un proceso de urbanización más desarrollado son: Huixquilucan de Degollado (Cabecera Municipal), Dos Ríos, Jesús del



Monte, La Magdalena Chichicarpa, San Bartolomé Coatepec, San Cristóbal Texcalucan, San Francisco Ayotuzco, San Juan Yautepec, Santa Cruz Ayotuzco, Santiago Yancuitalpan y Zacamulpa, que en conjunto concentran el 85.99% de la población municipal.

Según datos del XII Censo General de Población y Vivienda del 2000 del INEGI, el 91.19% de las viviendas de municipio cuentan con el abastecimiento de agua potable.

### **3.7 Sistema de Dotación de agua potable el Municipio de Huixquilucan**

El sistema de dotación de agua potable del municipio se ofrece a partir de dos sistemas: los organismos operados por comités locales, en algunas de las localidades del municipio y por el Organismo Público Descentralizado para la Prestación de los Servicios de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento de Aguas Residuales de Huixquilucan.

De esta forma, para la distribución y abastecimiento de agua potable se cuenta con los siguientes recursos: 3 pozos profundos, 2 acueductos y 20 manantiales; así como el agua suministrada por el Sistema Lerma-Cutzamala y la Comisión de Aguas del Estado de México. Adicionalmente, se cuenta con 8 manantiales con las siguientes características.

#### **FUENTES DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE.**

| <b>Fuente de abastecimiento</b> | <b>Localización</b>                  |
|---------------------------------|--------------------------------------|
| San Juan Yautepec.              | San Juan Yautepec.                   |
| Manantial la Cañada.            | Sistema San Fernando - Huixquilucan. |
| Manantial These.                | San Cruz Ayotuxco.                   |
| Manantial Los Cedros..          | San Cruz Ayotuxco                    |
| Manantial Tres Cruces.          | Tres Cedros.                         |
| Manantial sin nombre.           | San Cristóbal Texcalucan.            |
| Manantial el Zarco.             | San Juan Yautepec.                   |
| Manantial sin nombre.           | San Jacinto.                         |

Fuente: H. Ayuntamiento Municipal de Huixquilucan. 2003.

La infraestructura hidráulica con la que cuenta el municipio para almacenar y distribuir el agua potable es la siguiente:

### SISTEMA DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO.

| Capacidad (m3) | Ubicación  |
|----------------|--|
| 60             | Cerro San Martín                                     |
| 70             | San Martín.  |
| 80             | Agua Bendita.  |
| 60             | Agua Bendita.  |
| 1,000          | San Francisco Ayotuxco (Cabecera).                   |
| 40             | Agua Blanca.   |
| 200            | San Francisco Ayotuxco.                              |
| 60             | Santa Cruz Ayotuxco                                  |
| 240            | Cabecera Municipal.                                  |
| <b>144</b>     | <b>Zacamulpa.</b>                                    |
| 18             | San Ramón.   |
| 82             | Santiago Yuncuitlalpan.                              |
| 75             | Autopista Chamapa - La Venta - Jesús del Monte.      |
| 55             | Autopista Chamapa - La Venta - Jesús del Monte.      |
| 45             | El Hielo - La Cebada - La Magdalena Chichicáspe.     |
| 45             | La Magdalena Chichicáspe                             |
| 30             | La Magdalena Chichicáspe - San Cristóbal Texcalucan. |
| 40             | San José Huiloteapan.                                |

El municipio cuenta con tres zonas de servicios municipales, estas son:

**Zona I.-** Presta el servicio de agua potable al sector o comunidades rurales del municipio.

**Zona II.-** Incorpora 15 fraccionamientos residenciales y ocho colonias del sector popular del municipio.

**Zona III.-** Atiende al fraccionamiento Lomas del Olivo y a las colonias populares del Olivo, San Fernando, La Coyotera, La Retama y Jesús del Monte.

**LOCALIDADES CON MAYORES REZAGOS DEL SERVICIO  
DE AGUA POTABLE EN EL MUNICIPIO 2000.**

| <b>Localidad</b>                             | <b>Total de viviendas particulares habitadas</b> | <b>Total de viviendas sin agua entubada</b> | <b>%</b> |
|--|--|---|----------|
| HUIXQUILUCAN DE DEGOLLADO                    | 1,633  | 81  | 4.96     |
| AGUA BENDITA                                 | 48   | 0   | 0.00     |
| AGUA BLANCA                                  | 179  | 25  | 13.97    |
| EL CERRITO                                   | 264  | 43  | 16.29    |
| DOS RÍOS                                     | 575  | 39  | 6.78     |
| GENERAL IGNACIO ALLENDE<br>(IGNACIO ALLENDE) | 503  | 21  | 4.17     |
| HUILOTEAPAN (SAN JOSÉ<br>HUILOTEAPAN)        | 115  | 11  | 9.57     |
| JESÚS DEL MONTE                              | 2,039  | 40  | 1.96     |
| EL LAUREL                                    | 136  | 16  | 11.76    |
| LLANO GRANDE (SAN MIGUEL LLANO GRANDE)       | 140  | 48  | 34.29    |
| MAGDALENA CHICHICASPA                        | 1,821  | 353   | 19.38    |
| PIEDRA GRANDE                                | 108  | 32  | 29.63    |
| SAN BARTOLOMÉ COATEPEC                       | 840  | 78  | 9.29     |
| SAN CRISTÓBAL TEXCALUCAN                     | 557  | 62  | 11.13    |
| SAN FRANCISCO AYOTUZCO                       | 553  | 43  | 7.78     |

|  |              |           |             |
|--|--------------|-----------|-------------|
|  |              |           |             |
| SAN JACINTO  | 369          | 71        | 19.24       |
| SAN JUAN<br>YAUTEPEC                               | 592          | 170       | 28.72       |
| SANTA CRUZ<br>AYOTUZCO                             | 718          | 330       | 45.96       |
| SANTIAGO<br>YANCUITLALPAN                          | 1,585        | 118       | 7.44        |
| <b>ZACAMULPA</b>                                   | <b>1,142</b> | <b>82</b> | <b>7.18</b> |
| ÉL GUARDA<br>(PUERTO EL<br>GUARDA)                 | 167          | 164       | 98.20       |
| PARAJE TREJO                                       | 224          | 12        | 5.36        |
| LA CANADA  | 86           | 2         | 2.33        |
| BARRIO DE<br>CANALES                               | 262          | 133       | 50.76       |
| EL PALACIO   | 225          | 16        | 7.11        |
| BARRIO DE SAN<br>RAMÓN                             | 241          | 18        | 7.47        |
| EL OBRAJE  | 56           | 3         | 5.36        |
| LA CIMA  | 27           | 2         | 7.41        |
| NAUCALPAN DE<br>JUÁREZ (sic.)                      | 22,849       | 635       | 2.78        |
| ARENAL (LA MESA)                                   | 89           | 13        | 14.61       |
| COLONIA GLORIETA                                   | 190          | 105       | 55.26       |
| EJIDO MAGDALENA<br>CHICHICASPA (LAS<br>CAMPANITAS) | 75           | 5         | 6.67        |
| PARAJE LA PERA                                     | 202          | 21        | 10.40       |
| BOSQUES DEL<br>TORREÓN                             | 7            | 7         | 100.00      |
| EL XIGUIRO   | 37           | 3         | 8.11        |
| PARAJE EL  | 532          | 11        | 2.07        |

|  |     |     |        |
|--|-----|-----|--------|
| MIRADOR                                |     |     |        |
| EL HIELO                               | 229 | 218 | 95.20  |
| SANTUARIO EL CERRITO (LA CAPILLA)      | 4   | 4   | 100.00 |
| BARRIO LA MANZANA (LA RINCONADA)       | 148 | 97  | 65.54  |
| CERRO DE SAN FRANCISCO                 | 289 | 46  | 15.92  |
| LA CUMBRE                              | 161 | 158 | 98.14  |
| LA GUADALUPE                           | 69  | 67  | 97.10  |
| LOMAS DE ZACAMULPA (PARAJE DE TABAXHU) | 68  | 30  | 44.12  |
| EL MIRASOL                             | 133 | 85  | 63.91  |
| BARRIO DEL RÍO                         | 40  | 3   | 7.50   |
| EL ESCOBAL                             | 22  | 1   | 4.55   |
| EL MANZANO                             | 17  | 12  | 70.59  |
| PARAJE EL RAYO                         | 9   | 9   | 100.00 |
| PARAJE LA CAÑADA                       | 15  | 0   | 0.00   |
| PARAJE LA CARABINA                     | 18  | 14  | 77.78  |
| PARAJE SAN MIGUEL                      | 4   | 4   | 100.00 |

FUENTE: XII Censo General de Población y Vivienda del año 2000. INEGI.

Los ríos más contaminados son: Ríos Borracho y Agua Caliente, y las barrancas Río Hondo, Santa Rita, del Silencio, Hueyetlaco, Cedros, La Coyotera, del Negro, La Pastora y San Joaquín. Así mismo, los bordos y presas se encuentran contaminados con pesticidas y fumigantes utilizados para la agricultura, así como, con aguas residuales domésticas vertidas a ellos.

### **3.8 Actores Sociales y Gestión urbana del Agua: El caso de Zacamulpa, Estado de México**

#### **Territorio, actores sociales y gestión urbana del agua**

El punto de intersección de los actores sociales a la hora de gestionar (Gobierno y sociedad civil) en los conflictos urbanos, esta ubicado en los procesos políticos. Es por ello en esta investigación me enfocaré a la gestión social del agua, es decir, la introducción y manejo del servicio por los habitantes. Desde el ámbito de la participación política de los actores sociales de Zacamulpa, Estado de México.

Ya que las Acciones de los Ciudadanos se llevan a cabo cuando el ámbito político no es equitativo y abierto, es decir, no todas las fuerzas tienen voz y acceso al sistema, pues las barreras que presentan los excluidos para acceder al poder pueden ser la falta de dinero, habilidades, herramientas, falta de recursos y organización. El sistema político no considera sus problemáticas como injustas o dignas de resolver. Para acceder al poder necesitan estar organizados y para ser escuchados deben definir sus enfoques de lucha y movilizarse en torno a ellos.

### **3.9 La Gestión Urbana, el Movimientos Social y los actores sociales**

Dentro de las ideas políticas y económicas del siglo XVIII uno de los planteamientos más sobresalientes de los problemas políticos de la Ilustración fueron los del filósofo empirista Ingles John Lock (1632-1704) que vivió y justifico con su obra la *"Revolución Gloriosa"*.

En su planteamiento político considera que el origen de la humanidad parte de un Primitivo Estado de naturaleza, considerándolo como un Estado en el que los hombres gozaban de perfecta libertad para ordenar sus acciones, sin depender de la voluntad de los hombres y en el que todos eran iguales, nacidos a ventajas de la naturaleza y al uso de las mismas facultades. Donde su poder y jurisdicción eran recíprocos.

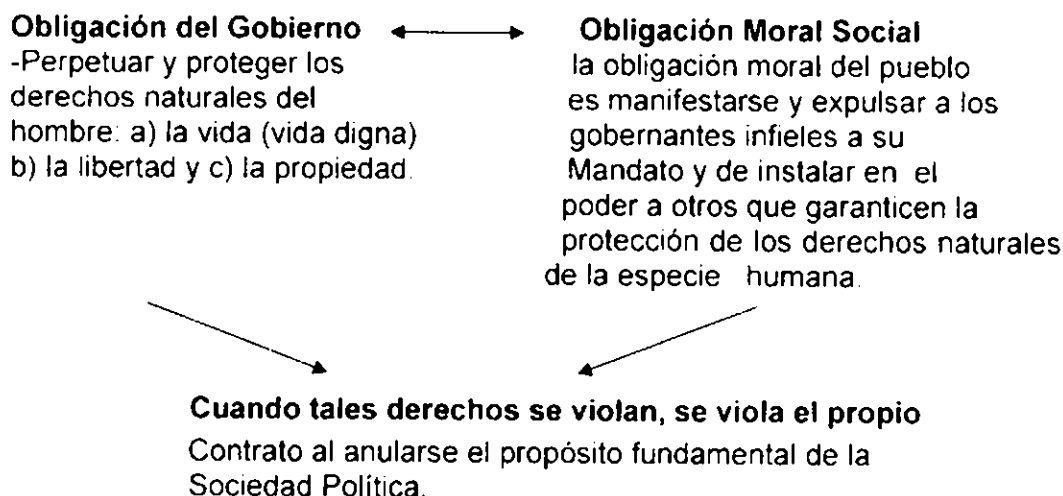
Considero que fue la propia naturaleza del hombre la que lo llevó a buscar la sociedad, a gozar de ella y a perpetuarla; Y señalo además, que tres eran los elementos indispensables para la constitución de la sociedad política:

- 1.- El Estado: la unión de todos en un solo cuerpo
- 2.- Un derecho común
- 3.- Una autoridad que decida las controversias y castigue a los delincuentes.

¿Pero que otros elementos llevaron a los hombres a pactar un contrato político si en ambos Estados se ofrecia: libertad, derecho de propiedad y resguardo de la vida? Sin duda el orden natural del progreso se ve reflejado en el primer acto de la sociedad política; el establecimiento de la autoridad suprema (legislativo, ejecutivo) que garantizara la posición y disfrute de los tres elementos que en el Estado de naturaleza resultaban muy inseguros. Así mismo, la misión de esta autoridad de Gobierno se verá limitada a realizar actos conducentes al bien público de la sociedad, o sea, a realizar los fines para los cuales fue constituido el Estado.

Jhon Lock distinguió claramente entre Estado<sup>1</sup> y Gobierno, abriendo así el camino de la justificación de la Revolución; es decir, la Revolución se justifica cuando los actos de Gobierno son contrarios a los términos del pacto original, y es el pueblo el único juez con derecho a determinar si el Gobierno ha actuado de modo contrario al depósito de la confianza que el pueblo le otorgó

Existen dos condiciones para formar la revolución: la legal y la obligación moral de la sociedad de provocarla.



En este sentido, ¿Cómo se organizan las comunidades en el momento de que el Estado ya no les garantizara los derechos naturales del hombre? ¿Qué elementos deben existir para que se de la obligación moral de la comunidad? ¿Que relación existe entre el Movimiento Social y la autogestión urbana en zacamulpa? El caso de la gestión del agua en Zacamulpa abarca dos dimensiones; la primera es la del Movimiento social y la segunda (autogestión urbana del agua) es el resultado del impulso político del primero.

Los orígenes de la participación colectiva del Movimiento Vida Digna (Movidig) que tiene presencia en Zacamulpa se dio mediante la conciencia individual de su creadora la Licenciada Julieta Flores; mediante el análisis y el aprendizaje, seguido de la obtención de técnicas, información y organización para maniobrar el cambio político en Zacamulpa; en este sentido, la incidencia política se dio a través de una invitación de su creadora a la participación ciudadana de la población del pueblo de Zacamulpa sobre el proceso de gestión urbana.

*"Nosotros conocimos el Movimiento Vida Digna por una compañera: Julieta Flores, que es de aquí de la comunidad pero ella se fue a vivir a ciudad Nrzahualcoyotl. Ella fue la que nos empezó a comentar de los programas que ha habido y nos dijo. Bueno, si quieren empezamos a bajar los programas igual y*

<sup>1</sup> Estado: Nación o grupo de territorios autónomos que forman una nación; Gobierno: Conjunto de los órganos de un Estado que determina la orientación de la política del país.

*a bajar los programas igual y organicense y vamos a hacer el Movimiento aquí en Huixquilucan*<sup>11</sup>.

Es decir, la incidencia política que se está dando en Zacamulpa surgió (forma legítima de intermediación) del Movimiento Vida Digna (MOVIDIG) es movimiento social que surge después de 1988, con una amplia base de apoyo en la zona oriente del municipio de Nezahualcoyotl.

La primera contribución de MOVIDIG al pueblo de Zacamulpa fue cambiar, educar e informar a los líderes y luego entonces, que ellos definieran sus propias prioridades y soluciones para ejercer sus derechos, comprender y utilizar el sistema en su beneficio. Estableciendo y fortaleciendo así la organización de los ciudadanos para que ayuden a su comunidad a articular sus propias demandas y se aseguren la participación sostenida en el proceso político.

*“Nosotros nos encargamos básicamente de bajar los programas del Gobierno Estatal y a su vez gestionarlos por medio de los diputados que en este caso son los que nos apoyan bastante, los del Partido de la Revolución Democrática, que son del PRD. Algunos programas los gestionamos en diferentes comunidades, colonias y pueblos; en el caso de San Fernando, el pueblo de Zacamulpa, San Juan, San Jacinto, Santiago y Santa Cruz, es donde más tenemos presencia”.*

### **3.10 Estrategias Ciudadanas que implemento MOVIDIG para crear al movimiento en el pueblo de Zacamulpa**

Algunas estrategias que implemento MOVIDIG para crear al movimiento en el pueblo de Zacamulpa son las siguientes:

- A) Combinación de Estrategias dirigidas a organizar a la ciudadanía del pueblo de Zacamulpa para que influyan en la toma de decisiones del gobierno con el fin de solucionar problemas comunes e influir en asuntos públicos en el ámbito local y regional.
- B) Enfocarse en la gestión de asuntos públicos
- C) Lograr hacer pública sus preocupaciones: conciencia individual y luego colectiva (suma de reclamos individuales)
- D) Pasar de la queja-denuncia a la solución propositiva.

El tipo de Gestión urbana que realiza el Movimiento Vida Digna en Zacamulpa es muy amplio, es decir, este, como el movimiento MOVIDIG en general es una organización social que gestiona los servicios públicos y de abasto popular; dicha organización se preocupa por que la gente tenga una mejor calidad de vida para lo cual propone que los servicios que se otorguen sean de mejor calidad.

*“Ha habido programas de herramientas, ha habido programas de pollos, programas de abasto popular de la canasta básica principalmente a un precio muy, muy bajo, por debajo de los precios que se comercializan en la tienda de la esquina. Esos son los programas que gestionamos”.*

---

<sup>11</sup> Entrevista con Benito Iglesias (B.I), líder del Movimiento Vida Digna en Huixquilucan.



Es por ello que dentro de los tópicos de la gestión urbana que este movimiento implementa en Zacamulpa para su población; solo me concentraré en la gestión urbana del agua.

Aclarado el punto y localizados los actores sociales en el contexto socio-espacial de la urbe, explicaré la gestión urbana del agua, su acceso y disfrute como un bien común.

Ya se explico que el Movimiento que ayudo a la comunidad del pueblo de Zacamulpa a definir su problemática y proporcionarles las técnicas para plantear soluciones adecuadas a la gestión urbana del agua fue el movimiento MOVIDIG de Nezahualcoyotl. Pero ¿cuáles son las prácticas sociales de los actores en el proceso de la Autogestión urbana del Agua?

Históricamente el Agua se ha definido como un bien común porque es de dominio público al que paradójicamente no todos tienen acceso; tal es el caso del pueblo de Zacamulpa que ha gestionado la distribución del agua entre sus pobladores mediante la organización colectiva.

### **3.11 Distribución del Agua: Equipamiento y servicios urbanos**

El pueblo cuenta con algunos cuerpos de agua, dos sistemas de tanque de agua y una red pública que distribuye el liquido a sus habitantes, que no son suficientes para abastece a su población. (Estos dos últimos Equipamientos urbanos están a cargo del Ayuntamiento y el primer sistema de tanque esta a cargo de la población por que ellos lo construyeron) Por lo que la dotación del liquido para las viviendas que no cuentan con el, se ha venido dando de una forma clientelar; dicha relación que mantiene el sistema político con la ciudadanía se da en vísperas de las elecciones locales; es decir, el Gobierno del Estado introduce el agua a la comunidad por medio de pipas en medio de campañas electorales para ganar votos a favor.

“En la parte baja, plana y central de la comunidad no falla el agua, llega por la mañana y por la tarde también hay agua y a medio día la quitan, pero lo que es la parte alta de la comunidad en donde vive bastante gente no les llega con frecuencia, les llega cada tercer día. Lo que falta es infraestructura para que se dote de agua a todos. Ya sabes se vienen temporadas de elecciones y aunque no habia agua, ya sabes, el gobierno Municipal te mandaba las pipas y todo para que no se moviera la población y tuviera para ellos los adeptos, los votos”.

Este carácter clientelar, sin duda, más que de una apertura y de influencia en el diseño a las políticas públicas, da un retroceso a la legitimidad política del Gobierno y no resuelve la problemática del agua que esta a cargo del Organismo Descentralizado del agua de Huixquilucan.

Esta claro que el agua en vísperas de elecciones no falta en el pueblo de zacamulpa, pues la dotación del líquido es de dos tambos por vivienda a la semana. Pero ¿Que pasa cuando el derecho que tienen los ciudadanos de acceder diariamente al líquido, sin tener que pagar cuotas políticas, no se garantiza y los actores sociales quedan fuera de las decisiones sobre los objetivos de la sustentabilidad del recurso? Los actores sociales organizados aparecen, demandan, se movilizan o autogestionan el uso del agua.

### 3.12 Actores Sociales: Autogestión y Cogestión

Así pues, los niveles de eficiencia y participación social que se han venido dando en el pueblo de Zacamulpa se ven reflejados en la Autogestión urbana del agua. Es decir, en la Construcción de un sistema de tanque que distribuya el líquido a su población.

La construcción del nuevo sistema del tanque se dio por medio de la cogestión; esta estuvo a cargo de diversas instancias: la población, del Ayuntamiento, organizaciones civiles que donaron la tubería y los comités vecinales; La población cooperó con la mano de obra y algunos materiales para su construcción (tubería); El Ayuntamiento apoyó con la falta de algunos materiales de construcción (tubería, arena, grava y varilla), en la gestión y administración del diseño. El proyecto del nuevo sistema de tanque empezó a construirse desde la Administración del Gobierno de Arturo Montiel, pero la inauguraron se dio con la presencia del Gobernador Enrique Peña Nieto en el 2006. Pasando así el sistema de tanque a formar parte del Ayuntamiento<sup>12</sup>. Pues este le otorga al agua un carácter de elemento común regulado por normas y tutela jurídica, de interés nacional y derecho público; constituyendo el dominio público hidráulico como del Estado.

*"Esta infraestructura fue parte del Gobierno, él puso toda la tubería del tanque hasta Zacamulpa, se supone que en Zacamulpa hubo recursos de varios lugares, los mismos vecinos compraron tuberías; entonces confluyeron una serie de recursos de diferentes entidades o representantes".<sup>13</sup>*

Este nuevo sistema de tanque tiene conexión al sistema de agua del Cutzamala (agua que la Comisión Nacional del Agua le brinda al Municipio), localizado entre la secundaria y la Iglesia justo en el centro de Zacamulpa, cuenta con sus propias bombas, mandando el agua del Venado a través de la tubería que se introdujo por la carretera de dos Ríos, San Ramón, San Jacinto hasta llegar a Zacamulpa.

El problema de la Gestión urbana del agua en Zacamulpa abarca otras dimensiones, pues el problema estructural de fondo dentro de la administración del líquido es el nivel de cobranza:

Cuando la población tenían su propio sistema de agua (antiguo sistema de tanque que utiliza las mismas fuentes de agua), se pagaba a los comités y estos se encargaban de darle mantenimiento a las redes, de checar el suministro de agua; sin embargo, ahora que tienen el agua del nuevo sistema de tanque que esta a cargo del Municipio ya deben pagarle a este, pero apenas están los pobladores (comités y vecinos en general) y el municipio en las negociaciones para acordar el cobro.

El sistema de cobro que trata de emplear el Ayuntamiento consiste en crear convenios con los comités vecinales de la comunidad y fijar tarifas que hasta el 2006 fueron de cuatrocientos cincuenta pesos anuales; Existen cuotas preferenciales que brinda el Ayuntamiento como apoyo a la economía familiar, por ejemplo: de los habitantes que

---

<sup>12</sup> El Encargado de la dotación y distribución del agua en todo el municipio es el Organismo descentralizado del agua, este es un organismo autónomo que tiene el Municipio y es el encargado de suministrar el agua a toda la población, de reparar fugas, de ampliar red e incluso de distribuir agua a través de pipas cuando el suministro falle o donde no alcanza a llegar el suministro de agua; será a través del sistema de pipas que se dote a la población de agua.

<sup>13</sup> Entrevista realizada al Quinto Regidor Francisco Javier (F.J.) encargado del Desarrollo Urbano en Huixquilucan.

pagaron agua en el 2006 pagaron cuatrocientos cincuenta pesos, y de la población total de Huixquilucan pago menos del treinta por ciento, mientras que el pueblo de Zacamulpa no paga el agua. Aún cuando se les dio un subsidio no pagaron el costo real de agua. La tarifa que autoriza la legislatura al Ayuntamiento de Huixquilucan es de novecientos pesos anuales.

### **3.15 La forma de administrar el cobro del agua por parte del Comité**

Para cobrarles el agua a los avecindados, estos tienen que cubrir ciertos requisitos, por ejemplo, En Zacamulpa hay dos festejos el 15 de Agosto fecha donde se festeja a la Virgen de San Juan de los lagos y la fiesta del Pueblo, considerada la mas grande, la del 12 de Diciembre cuando se festeja a la Virgen de Guadalupe. Para poder realizar estas fiestas donde hay banda y baile, se necesitan cantidades de dinero considerables, por lo que los habitantes del pueblo cooperan para tal fin y este tipo de cooperaciones son requisitos indispensables que les pide a los avecindados, si es que quieren su toma de agua, se les pide determinado número de recibos en donde consta que ellos están cooperando para realizar las fiestas del pueblo.

*"A los avecindados para cobrarles el agua tienen que cubrir ciertos requisitos. Se les pide que cooperen con el pueblo en base a las costumbres y tradiciones, y ese es uno de los requisitos que se les pide si quieren su toma de agua; se les pide determinado número de recibos en donde consta que ellos están cooperando para el pueblo".<sup>14</sup>*

El sistema de cobro que realiza el comité a los nativos, también es por medio de una cantidad de recibos que tienen que cubrir; pero la diferencia es que a los avecindados se les pide más recibos y una cantidad mayor de dinero para poder realizar las fiestas en el pueblo.

### **3.14 Gastos que realiza el Organismo descentralizado del Agua en Huixquilucan**

El organismo descentralizado realiza el pago a la Comisión Nacional del Agua por el servicio que le brinda, con la cual tiene una deuda de más de quinientos millones de pesos; cuenta con diez pipas que utiliza para distribuir el agua a sus pobladores; Cuenta con lo recaudado del pago de la población, con los recursos económicos y con el patrimonio urbano que le brinda el Ayuntamiento, por otro lado, utiliza sus recursos para la reparación o reconstrucciones de redes, el pago del agua de las pipas, de los chóferes y la reparación de la rutas de camiones que utiliza, distribuye el agua a través de pipas cuando el suministro falla o donde no alcanza a llegar el suministro de agua se hace a través del sistema de pipas que les manda el Organismo.

*"En todo el Municipio el encargado de distribuir y dotar de agua a la población es el Organismo Descentralizado del Agua, es un organismo autónomo que tiene el Municipio y que es el que se encarga de suministrar el agua, de reparar fugas, de ampliar redes incluso de distribuir agua a través de pipas cuando el suministro falle o donde no alcanza a llegar el suministro de agua".<sup>15</sup>*

<sup>14</sup> Entrevista con Maricela Núñez Molina (M.N), jefa de Rezago del Organismo Descentralizado del Agua y nativa del Pueblo de Zacamulpa.

<sup>15</sup> Entrevista con el Quinto Regidor (F.J.).

### 3.15 Privatización del Agua en el Municipio de Huixquilucan

En lo que resta de la Administración del Actual Presidente Municipal Adrián Fuentes Villalobos en Huixquilucan no habrá privatización del agua. En la administración del presidente Guillermo Espinosa Cruz que comprende el periodo del 2000 al 2003 se hicieron las gestiones ante la legislatura con la intención de que pudiera concesionarse el servicio del agua en Huixquilucan y esta le aprobó al Ayuntamiento para que pudiera hacer los tramites, sin embargo, no se hicieron, lo más que se logro hacer fue acercarse con una empresa "Aguas de Barcelona", donde lo que se pretendía como una estrategia inicial era que el Gobierno de Huixquilucan que tiene una deuda de más de quinientos millones de pesos, dejara de estar pagando intereses por estar utilizando el servicio que le brinda la Comisión Nacional del Agua (CNA) y estar utilizando los recursos para estar reparando redes y hacer obra de expansión de la misma. Y resultara más fácil dejar la gestión de administración y cobranza a la empresa.

Esta estrategia de privatización no se llevo a cabo; sin embargo, para el 2004, ya en el Gobierno del presidente David Corenfeld Federman se autoriza por medio de la LIV Legislatura la prestación de los servicios de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento de Aguas Residuales Denominado: Aguas de Huixquilucan a través de una empresa mixta.

#### Ubicación de los Actores de acuerdo con su posición Política

| Actor Social              | Tipo de Actor                  | Posición política | Poder de Influencia Social |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------------------|
| MOVIDIG<br>NEZAHUALCOYOTL | Movimiento Social-<br>Político | Alta posición     | Alto                       |
| MOVIDIG ZACAMULPA         | Movimiento Social-<br>Político | Alta Posición     | Alto                       |
| Comité Vecinal            | Organización Social-<br>Estatl | Medio             | Medio                      |
| Gobierno                  | Organización Estatal           | Alta              | Baja apoyo                 |

# CAPÍTULO IV

....

## IV MOVIDIG y sus Movilizaciones Urbanas

### 4.1 Formación del Movimiento Vida Digna (MOVIDIG) en Nezahualcoyotl.

¿Cómo surge el Movimiento vida digna MOVIDIG en Nezahualcoyotl? ¿Cómo gestiona? ¿Cuáles son los Objetivos que persigue? ¿Cuáles son las estrategias ciudadanas que implementa MOVIDIG a nivel de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) para crear apoyo social? ¿Cuáles son sus formas de trabajo y sus formas de Movilización social? Estas son algunas preguntas que responderé en este apartado para ubicar el Esqueleto de la Teoría contemporánea de los Movimientos Sociales en el caso del Movimiento Vida Digna en Nezahualcoyotl.

Movidig es una organización social que surge después de 1988, con una extensa plataforma de apoyo político y social en la zona oriente del Municipio de Nezahualcoyotl; entre las organizaciones que más destacan son: El Partido Mexicano de los trabajadores (MPT), el Movimiento de lucha en Nezahualcoyotl (MLN), la Unión Popular Emiliano Zapata (UPREZ) que conformaron en el año de 1996 el Partido de la Revolución Democrática, Coordinadora Democrática Solidaria (CODESOL) y La Unión de Colonos de Ciudad Lago.

Movidig es una organización social de abasto popular que trata de ofrecer a la población productos de la canasta básica a muy bajo costo por medio de la "gestión urbana" a las comunidades. Sus formas de gestionar los bajos precios de los productos de la canasta básica tienen una connotación política (clientelismo político) dado que la gente a cambio de recibir dicho benéfico y el apoyo por parte de las organizaciones y los candidatos, dan su apoyo electoral para que los candidatos ganen la presidencia Municipal de aquella zona, por medio de una votación electoral afiliada al Partido de la Revolución Democrática PRD.

Dicha organización se puede clasificar como una organización de co-abasto popular ya que se preocupa por que la gente tenga una mejor calidad de vida para lo cual emplea diversos programas dirigidos a mejorar la economía familiar, los servicios públicos y en general que estas tengan una Vida más Digna.

Los objetivos y estrategias que persigue MOVIDIG son: la identificación, el reconocimiento y el apoyo social de los ciudadanos, esto lo buscan por medio de la implementación de los programas de beneficio social y la gestión tanto municipal como social.

*Las estrategias Ciudadanas que implementa MOVIDIG para crear el apoyo social en determinada parte de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México (ZMCM) donde trabaja los procesos gestionarios y autogestionarios son:*

- A) Combinación de Estrategias dirigidas a organizar a la ciudadanía, para que influyan en la toma de decisiones del gobierno contrario con el fin de solucionar problemas comunes e influir en asuntos públicos en el ámbito local y regional.
- B) Enfocarse en la gestión de asuntos públicos
- C) Lograr que los ciudadanos puedan hacer pública sus preocupaciones: conciencia individual y luego colectiva (suma de reclamos individuales)
- D) Pasar de la queja-denuncia a la solución propositiva.

## **4.2 Formas de Trabajo**

Los dirigentes de Movidig crean lazos solidarios con los habitantes de las comunidades para lograr puntos estratégicos de reunión con los colonos. Es decir, los mismos vecinos son los que prestan sus casas una vez a la semana para que se puedan llevar a cabo las reuniones, lugar que utilizan como espacio de expresión de quejas y denuncias comunitarias en cuanto a la falta de infraestructura y equipamiento urbano se refiere.

Los diferentes programas que pone en marcha MOVIDIG en las zonas donde tiene presencia son coordinados por diputados y diversas autoridades con cargos políticos. Entre los programas sobresalen:

- a) La venta de productos básicos a bajo precio.
- b) Atención a los problemas de los colonos: carencia y mal servicio que presta el Municipio, en lo que se refiere a la Infraestructura y Equipamiento Urbano.
- c) Ayuda a colonos en problemas Jurídicos; en cuanto a la Vivienda se refiere, casos penales, laborales y agrarios.
- d) Creación de Empleo para los colonos.

## **4.3 Movilización en la Ciudad de México: MOVIDIG**

Las formas de movilización visible que la mayoría de los Movimientos sociales han empleado a lo largo de las luchas urbanas para lograr que sus demandas sean escuchadas, han sido las marchas públicas en el primer cuadro de la Ciudad de México. Tal es el caso del Movimiento Vida Digan MOVIDIG que el pasado 13 de Febrero se movilizó pública y pacíficamente, teniendo como escenario la Plancha del Zócalo Capitalino.

Se dio cita a Todo los integrantes del Movimiento MOVIDIG el día martes 13 de Febrero del 2007 a las 10:00 de la mañana para marchar en contra del alza de precios de la canasta básica; al rededor de la plaza de la Constitución, frente a Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana; para posteriormente retomar la calle 5 de Mayo, hasta llegar a la Avenida Eje Central Lázaro Cárdenas, a la altura de la Torre Latinoamericana y el Palacio de Bellas Artes; hasta incorporarse a la Avenida Hidalgo; justo a la altura del Centro Cultural José Martí se adueñaron de la Avenida Paseo de la Reforma; desviándose en Calle Bucareli, frente a las oficinas del Periódico Excelsior para finalmente llegar a la Secretaría de Gobernación (SEGOB).

Dentro del panorama político Nacional y Federal los integrantes del Movimiento Movidig aprovecharon la poca legitimidad del Gobierno Panista de Presidente Felipe Calderon y las movilizaciones de la peregrinación programada para ese mismo día. (Revisar el mapa del recorrido de la marcha del Movimiento Vida Digan en Anexos)

10:00

Los integrantes del Movimientos MOVIDIG arribaban en autobuses a la Plaza de la Constitución, donde se estacionaban de momento frente a Palacio Nacional.

Los primeros en arribar a la plancha fueron tres camionetas pertenecientes a Movidig; dos de ellas portaban el logotipo de MOVIDIG y del Partido de la Revolución Democrática PRD, transportaban dos equipos de sonido en la parte superior de cada camioneta; en las cuales los representantes de las organizaciones de cada parte de la Zona Metropolitana de la Ciudad De México ZMCM a su arribo a plaza de la Constitución tenían que registrarse; la tercer camioneta pertenece al Comité de Defensa de Barrios en Azcapotzalco ASB; portando su propio equipo de sonido.

Entre las primeras organizaciones en llegar destacan: Chalco, La universidad Indígena Latinoamericana, El Movimiento Cívico Popular MCP, La Organización de Colonos Unidos de Nezahualcoyotl OCUN, Ecatepec, Alternativa Democrática Nacional ADN y El Movimiento Ciudadano Cívico MCC.

Las organizaciones estaban compuestas por familias completas; entre los presentes destacaban: adultos mayores, niños, adolescentes, jóvenes, amas de casa, diputados, travestis, campesinos y extranjeros.

Cada organización enarbolaba una bandera de color diferente para diferenciarse de las demás organizaciones, y las que llevaban mantas con diferentes consignas políticas y sociales las desplegaban a su arribo justo frente a la Catedral Metropolitana.

Entre las consignas políticas y sociales destacan: *"Chaco, en contra del alza a los productos de la canasta básica ¡la pobreza es la más afectada!"*, *"El Movimiento Cívico Popular, 10 años construyendo un mejor país"*; *"Ecatepec, El presupuesto no es para campañas políticas sino para el pueblo"*; *"Los programas sociales Federales deben llegar a todos"*; *"Basta ya de manipularnos: Exigimos programas sociales Federales para todo el pueblo"*; *"Queremos Educación no prostitución, eso es imposición"*; *"Los mexicanos no somos tontos, el espurio Calderón está pagando la factura del apoyo a Bimbo, Minsa y Cardil"*.

Cada organización llevo tacos de canasta para dar de desayunar a sus integrantes que poco a poco arribaban a la plaza de la Constitución.

10:40am

Ya para estas horas se encontraban alrededor de 3 mil integrantes del Movimiento Vida Digan; los ánimos se empezaban a calentar, la plaza de la constitución estaba a reventar, la gente ya se encontraba ansiosa por recorrer las calles. Cuando se sintieron apretados y acalorados se empezaron a empujar. Por lo que desde las camionetas de MOVIDIG, con el equipo de sonido se pedía a los dirigentes de cada Municipio o Delegación coordinar a sus integrantes para iniciar el recorrido alrededor de la Plaza de la Constitución.

La camioneta que abrió el paso a los integrantes del Movimiento para incorporarse a la avenida que esta frente a la Catedral, fue la del Comité de Asamblea de Defensa de Barrios de Azcapotzalco; colocándose al frente de la marcha para obstaculizar el paso vehicular, tomando así la primer avenida para su recorrido.

Mientras que otro contingente del mismo Movimiento se incorporaba a la marcha a la altura de Hotel Holiday Inn; tras ellos iban reporteros, camarógrafos y la policía auxiliar. Esta última en apoyo al Movimiento para coordinar el avance del MS.

En este primer recorrido no se sumaron todas las organizaciones presentes, algunas de ellas permanecieron en la plaza; Sin embargo, otros grupos del Movimiento se



sumaban al contingente por la Calle 20 de Noviembre; mientras la Asamblea de Defensa de Barrios de Azcapotzalco terminaba el recorrido a la plaza de la Constitución.

En su recorrido por la Plaza el Movimiento programaba paradas frente a Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana.

Fue en este último Punto donde se incorporaron las dos camionetas con los logotipos de MOVIDIG y del PRD, dejando a tras la camioneta de la Asamblea de Defensa de Barrios de Azcapotzalco.

La marcha a la altura de la Catedral Metropolitana, esquina con república de Brasil y 5 de Mayo, fue encabezada por el Dirigente del Movimiento MOVIDIG: Senador del PRD de Nezahualcoyotl Héctor Bautistas López. Quien se sumo a la marcha con otros personajes; quienes caminaban entrelazados por las manos recorriendo las avenida formando una cadena humana.

Las dos camionetas de MOVIDIG en el recorrido mencionaban a las organizaciones presentes y fraseaban su lema.

Entre las organizaciones presentes se encontraban: *"Iztapaluca, Nezahualcoyotl, Movimiento Atizapan MOVIDIG, Alternativa Democrática Nacional ADN, Avance Democrático Ciudadano AVADEC, Tecamac, Xonacatlan, PRD Circulo Democrático, Chalco etc.*

El Lema con el que el Movimiento a través del equipo de sonido ambientaban la marcha es: "Con el Movimiento Vida Digna tienes una mano amiga que te apoya que te ayuda MOVIDIG" (al finalizar su lema se escucha el sonido de una ballena).

Las organizaciones del Movimiento MOVIDIG en su recorrido gritaban consignas al Gobierno del Presidente Felipe Calderon, utilizaban porras y llevaron una banda musical de Chalco: "Nueva Santa María" para ambientar su recorrido.

Entre las porras utilizadas por los manifestantes sobresalen: " *Se ve, se siente la asamblea esta presente*"; " *Haber, haber, quien tiene la batuta, el pueblo organizado o el gobierno hijo de puta*"; " *No somos uno, no somos cien, pinché gobierno cuéntanos bien*"; " *no que no, sí que sí, ya volvimos a salir*"; " *País petrolero y el pueblo sin dinero*".

Al Movimiento en su recorrido por la calle 5 de Mayo, ya le esperaba otro contingente ADN, que utilizó la calle 16 de septiembre para interceptar al Movimiento justo con esquina Bolívar y 5 de Mayo.

El Movimiento siguió siendo encabezado por las Camionetas de Movidig y el senador Héctor Bautista; mientras la policía auxiliar cerraba las Avenidas Eje Central Lázaro Cárdenas e Hidalgo con dos patrullas en cada lado, a la altura del Palacio de Bellas Artes y la oficina de correos, para que el contingente siguiera su marcha.

La avenida Hidalgo a la altura de la Alameda Central y el teatro Hidalgo se convirtió en un gran estacionamiento pues los autobuses en los que llegaron las organizaciones del Movimiento MOVIDIG, utilizaron la avenida como un estacionamiento privado.

A estas alturas la gente ya se notaba cansada y acalorada; aunque algunos llevaban sombrillas y sombreros para cubrirse de los rayos del sol algunas familias preferían descansar a las orillas de la alameda central.

Aun así el Movimiento siguió su marcha por avenida Hidalgo hasta incorporarse a Paseo de la Reforma para desviarse en bucarelí y seguir su marcha hasta la Secretaría de Gobernación donde les esperaba un templete montado y más de cien

policías auxiliares resguardando la Secretaría de Gobernación; El templete montado por el Movimiento daba la espalda a la secretaria de Gobernación.

En su discurso Político demandaban la aplicación de los recursos a los grupos más vulnerables de la Ciudad de México, exigían que se detuviera el alza de precios de la canasta básica, y pidieron que el Gobierno Federal mantuviera los programas sociales que se aplicaron durante el sexenio pasado.

En este punto de reunión algunos integrantes del Movimientos empezaron a retirarse y abordar los autobuses que se encontraban estacionados frente la Alameda Central; mientras otros tantos iban retrazados, retomaron Avenida Balderas para cortar el camino y llegar más rápido a SEGOB.

Así los dirigentes Políticos dieron por teinada la Manifestación a las 16:00pm y los demás integrantes del Movimiento empezaron a retirarse; utilizando las líneas del metro más cercanas (Juárez e Hidalgo) y abordando los autobuses en los que llegaron.

**Miércoles 14 de Febrero**

Solo dos diarios que circulan en la Ciudad de México reseñaron la marcha del Movimiento Vida Digan: el Milenio y el Universal. Reportándolo como un evento social más que obstruye las calles de la ciudad de México: El Milenio tiene como encabezado <<Marchan del Zócalo a la Secretaría de Gobernación; desquician el tráfico: Distintas Organizaciones Sociales Afines al PRD protestan contra el alza de Precios>>; “Alrededor de 3 mil integrantes del Movimiento Vivienda digna y distintas organizaciones sociales afines al PRD, realizaron una marcha desde el Zócalo capitalino a la secretaria de Gobernación para exigir que se detenga la escalada de precios de los productos básicos”. El universal, tiene como encabezado: << Afectados, el Centro y zona poniente: Marcha y romería desquician tráfico>>; “La desesperación empeoró con el calor y el ruido de los autos de miles de capitalinos a los que también les afectaron las marchas que hubo en la Ciudad: alrededor de 5 mil simpatizantes perredistas que fueron de zócalo a la Secretaria de Gobernación, y cerca de 8 mil peregrinos que bajaron de Toluca a la delegación Cuajimalpa”.

#### **4.4 La percepción de los actores sobre la gestión del Agua en Zacamulpa Estado de México**

A continuación se presentan los hallazgos de las entrevistas realizadas con cada uno de los grupos entrevistados.

El análisis de las entrevistas muestra de manera muy clara que existen problemas de distribución y dotación de agua en el pueblo de Zacamulpa; problema que ha empeorado desde la administración del Presidente Guillermo Espinoza Cruz que comprende el periodo del 2000 al 2003. Años en los que además, los habitantes del pueblo de Zacamulpa empezaron a organizarse y movilizarse en la cabecera municipal por el abastecimiento del agua; Para el 2004, ya en la administración del presidente Municipal David Korenfeld Federman se autoriza por medio de la LIV Legislatura la prestación de los servicios de Agua

Potable, Drenaje y Tratamiento de Aguas Residuales Denominado: Aguas de Huixquilucan a través de una empresa mixta.

*"Hubo una época del presidente Municipal Guillermo Espinosa que nos faltó bastante el agua, nos faltó muchísimo, hasta quince, veinte días no nos llegaba el agua... De lo que recuerdo, al pueblo de Zacamulpa los vi manifestarse en la cabecera municipal por el dos mil dos y dos mil tres; que fue precisamente en el cambio de gobierno de Guillermo Espinosa para David Corenfeldt"*<sup>16</sup>

#### 4.5 Crecimiento Poblacional

El problema del abastecimiento del agua en este pueblo presenta varias dimensiones de análisis; una de ellas se localiza en el crecimiento poblacional de Zacamulpa; de acuerdo con el Ayuntamiento la población que carecen de agua, es la gente que vive a las orillas del pueblo donde la red de agua potable no llega todavía; ya sea por que son asentamientos irregulares, por que su traza urbana es accidentada o por que la infraestructura urbana es insuficiente. Por otro lado, su cercanía con el Distrito Federal, hace atractiva la llegada de gente que va en busca de vivienda, pues el crecimiento poblacional de la Ciudad de México a expulsado a la población hacia las áreas conurbadas desde los años ochenta, como una medida de desarrollo urbano (Duhau Emilio: 1997)

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda, Desde 1990 Zacamulpa empieza a mostrar un aumento poblacional; por su parte, el Municipio de Huixquilucan ubica al pueblo de Zacamulpa para el 2006 como una de las localidades que presentan un proceso de urbanización más desarrollado, concentrando junto con otras nueve localidades más el 30.20% de la población municipal.

El índice de primacía que registran estas localidades es de 1.84, lo que indica que hay desproporción entre la ciudad primaria y el resto de los asentamientos humanos de corte urbano; esto se ve demostrado, por que la localidad de Naucalpa de Juárez (integrada por la zona residencial y popular) concentra el 64.88% de la población urbana y el 55.80% de la población total del municipio (Plan Municipal de Desarrollo Huixquilucan 2003-2006)

*"Zacamulpa al igual que la Magdalena Chichicaspas son de los pueblos que más han crecido en los últimos años; yo creo que el gran conflicto que vive Zacamulpa es precisamente por el gran crecimiento desordenado que presenta"*<sup>17</sup>

Siendo la Ciudad el principal núcleo urbano donde tiene presencia el ser humano; debe considerarse el crecimiento poblacional de la Ciudad desde la concepción de su planeación arquitectónica y urbanística; ya que depende de su diseño el soporte del crecimiento de la capital y las necesidades humanas que en ella surgen desde los diferentes espacios urbanos.

Dicho crecimiento poblacional no solo demanda un lugar donde vivir, sino también, existe una fuerte demanda por el abastecimiento del agua a nivel, mundial, nacional y regional.

<sup>16</sup> Entrevistas con (M.N. y F.J.)

<sup>17</sup> Entrevista con (F.J.)

Es por ello que para que funcionen esos espacios y exista un buen desarrollo urbano en la Ciudad de México, dependemos estrechamente de un buen diseño arquitectónico y urbanístico que resulte eficaz para abastecer de agua a las comunidades. De esta forma el diseño de la infraestructura hidráulica implica: localizar las fuentes de agua, los pozos artesianos, plantas desalinizadoras de agua de mar, cuando no existan fuentes de agua dulce; Plantas de potabilización, plantas de bombeo y redes para llevar el agua hasta los espacios habitables (Rodríguez: 2001)

En este sentido el Pueblo de Zacamulpa se abastece de agua con fuentes propias; cuenta con dos sistemas de tanque, con fuente de agua potable provenientes del Cutzamala que pasa por el Obraje, Sana Ramón, San Jacinto y llega finalmente al pueblo de Zacamulpa; cuenta con tres cuerpos de agua localizados en el Mirasol, el cerro los padres y en San Juan Jeotepec; que al paso del tiempo se han secado por lo que solo el Paraje el Mirasol abastece de agua al rededor de cuarenta familias; y cuenta una red pública que abastece a la población de agua, con una fuente proveniente de los Venados de Atlaculco.

Dicha infraestructura Hidráulica abastece en la actualidad de agua a 6,465 habitantes del Pueblo de Zacamulpa. Por otro lado, se estima que la introducción de la red pública tiene alrededor de treinta y siete años de antigüedad.

#### **4.6 Política Pública Municipal**

Otra dimensión de análisis esta comprendida por la política pública municipal referida a la distribución equitativa de los servicios urbanos, en este caso el agua; ¿Qué se necesita para que dicha política responda a las necesidades verdaderas de las diferentes clase y grupos sociales?

Para tal efecto, la descentralización del poder en los diferentes niveles de Gobierno (Estatad, Federal y Municipal) cobra importancia al considerarse como una estrategia que amplia la competencia del municipio en lo que se refiere a cubrir las demandas y satisfacer las necesidades de los diferentes grupos sociales.

En este sentido, nos encontramos por una lado; que las acciones de los Municipios, en lo que se refiere a la implementación de las políticas públicas, se ven limitadas por que estas se encuentran prefiguradas en los programas estatales del Desarrollo Urbano; y por el otro, para que exista una política pública que atienda los problemas de la escasez y distribución del agua, es necesario que existan dos elementos: que se contemple como prioridad en la vida política de cada unidad administrativa en curso y dos, que hayan diversos actores participantes que la exijan.

¿qué ha pasado entonces para que la demanda del agua no pase como una política pública municipal en zacamulpa?

Una de los principales obstáculos que se tienen que superar para que una política pública que atienda los problemas de la escasez y distribución del agua se implemente; es la perspectiva que tienen los Municipios respecto de las áreas urbanas populares.

De acuerdo al Bando Municipal de Huixquilucan los obstáculos que se presentan para dotar y ampliar la cobertura del servicios de agua potables a las localidades populares que presentan mayores rezagos es: la población que se asientan sobre minas, fracturas, zonas

de deslave e inundación; en general son asentamientos irregulares que como no cuentan con una infraestructura básica, utilizan como basurero clandestino los arroyos y ríos; contaminando así, los recursos hidrológicos y creando focos de infección. Considerando además, que el Municipio tienen registrado un 13.69% de rezago de drenaje; y en el caso del agua potable un déficit del 8.81%.

Características sociodemográficas que dificultan considerar el Agua como un problema que afecte a la población y mucho menos pensar al agua como un problema sobre el que se tenga que trabajar con la implementación de políticas públicas.

En este sentido las estrategias o el plan de acción que ha implementado el Gobierno Municipal de huxiquilucan para dotar de agua potable a los asentamientos humanos que no cuentan con ella, han sido: Tratar de acordar convenios con la población tanto para crear infraestructura nueva como, convencer a la población de que debe realizar sus pagos correspondientes por los servicios de alcantarillado y agua potable que les presta el Municipio. Otro tipo de estrategia que se ha venido realizando es la dotación de agua potable por medio de pipas; dicha distribución se realiza de manera gratuita; La dinámica consiste en llenar uno o dos tambos por familia por medio de las diez pipas con las que cuenta el Municipio para proveer de agua a la gran mayoría de los pueblos. Otro tipo de estrategias es la implementación de cuotas preferenciales para el apoyo al gasto familiar.

*"Tenemos cuotas preferenciales; por ejemplo de los que pagaron agua el año pasado, vinieron pagando sólo cuatrocientos cincuenta pesos; cuándo tenían que haber pagado ochocientos pesos y de esos no pagaron más de treinta por ciento, aun cuando se les dio un subsidio no pagaron; a horita deberían pagar novecientos y fracción de pesos que es la tarifa que nos autoriza la legislatura"<sup>18</sup>*

Otro punto por analizar se encuentra en la forma de cómo se esta gestionando el servicio del agua potable a nivel Municipal ¿De una forma centralizada o Descentralizada? ¿la gestión del agua potable por parte de las autoridades Municipales presenta una orientación social?

#### **4.7 Gestión Social del Agua Potable**

Al hablar de Democracia en los diferentes niveles de Gobierno parecería obvio, pues es el estandarte de todos los gobierno; en este sentido; parece que existe una democracia social y por tanto diferentes escenarios en la participación social en la gestión del agua potable; si esto es así, la población no tendría por que tratar de abrir canales nuevos de comunicación para tener contacto con los diferentes niveles de gobierno para darles a conocer sus necesidades. Lo que indica que no existe una democracia representativa ni una participación social conjunta con el gobierno.

Pero entonces ¿Cuáles son los mecanismos de participación social aprovechados por el Municipal y los actores sociales para comunicarse?

Un mecanismo de participación política que ha venido empleando el Municipio de Huxiquilucan es por medio del agua; considerándolo como un recurso estratégico que garantiza la participación política clientelar, ya que en épocas electorales su distribución aumenta aunque en el fondo represente solo una estrategia política. Otro tipo de

---

<sup>18</sup> Entrevista con (F.J.)

mecanismos que emplea el Municipio es por medio de la creación de comités vecinales que la población vota por medio de la creación de planillas electorales internas en el pueblo de zacamulpa; Por su parte, cuando los habitantes de dicho pueblo no se sienten representados, garantizan su participación por medio de la Presión social para tratar de incluir temas del ámbito colectivo a la agenda de gobierno.

*"hace poquito nos manifestamos en la ciudadela para exigir que se apliquen los recursos de los programas sociales para los grupos más vulnerables"*<sup>19</sup>

¿la gestión del servicio de agua potable puede desarrollarse de una forma centralizada o descentralizada? Esto depende de acuerdo a las funciones propias de cada nivel de Gobierno (Estatad, Federal y Municipal) en cuanto a la Ley de planeación y zonificación, el reordenamiento y desarrollo urbano, los sistemas de planeación, atribuciones en materia de fraccionamientos y autorización de usos de suelo se refiera; No será sino a partir de 1983 que se inició a la expedición de los planes a nivel Municipal; dejando a cargo de los gobiernos Municipales la facultad de administrar las redes locales de agua potable y drenaje y la prestación de los servicios correspondientes (Duhau: 1997)

En este sentido la gestión del agua potable en el Municipio de Huixquilucan esta a cargo del Organismo Público Descentralizado para la prestación de los servicios de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento de Aguas Residuales del Municipio de Huixquilucan. Quienes prestan sus servicios a través de una Empresa mixta, de acuerdo al decreto 109 de la LIV Legislatura del Estado de México<sup>20</sup>; Organismo que cuenta con una personalidad jurídica y un patrimonio propio; cuenta además con los recursos que recauda de los pagos que realizan los habitantes del Municipio, al mismo tiempo cuenta con un capital social integrado por diversos sectores a través de un proceso de licitación pública Internacional. Dichos recursos están destinados a cubrir las cuotas anuales por la venta de agua potable que realiza la Comisión Nacional del Agua al Municipio de Huixquilucan y ampliar la cobertura y mejoramiento de la calidad de la prestación de los servicios, en cuanto a la reconstrucción, mantenimiento, reparo de las redes, camiones, inversión de nueva infraestructura se refiere.

Por otra parte; al gestionar el agua con una orientación social implica necesariamente cubrir las diferentes necesidades de los grupos sociales para que la satisfacción, en este caso del agua, no pueda estar condicionada por la capacidad de pago del usuario.

Pero entre los serios problemas del agua, que atraviesan las ciudades, es precisamente su distribución inequitativa; esto se puede observar muy claramente por que a las colonias de nivel económico alto y a los desarrollos privados se les entrega agua de mayor cantidad y en mejor calidad, mientras que a las colonias populares, el agua que se les distribuye es de muy baja calidad, con escasez permanente y termina a un costo mucho más elevado.

<sup>19</sup> Entrevista con Julieta Flores Medina Líder del Movidig en Nezahualcóyotl

<sup>20</sup> Gaceta del Gobierno. Periódico Oficial del Gobierno del Estado de México, Tomo CLXXVIII, Decreto Número 117. De acuerdo con lo establecido en la Ley Fundamental de los Mexiquenses y en la Ley Orgánica Municipal y del Agua del Estado de México; El Consejo Directivo del Organismo en sesión celebrada el 4 de Noviembre del dos mil cuatro, considero por unanimidad que los servicios públicos de suministro de agua potable, drenaje y tratamiento de Aguas residuales, deben prestarse a través de una empresa mixta; en la que confluyan los sectores que prevé la Ley al Agua del Estado de México.

Es por ello que diversos grupos se han venido gestionando el agua considerándola como un recurso natural de interés público<sup>21</sup>, oponiéndose al mismo tiempo a la privatización del mismo y a todo lo que implique económica, social y culturalmente.

Por ejemplo; en el marco global del IV Foro Mundial del Agua celebrado del 16 al 22 de Marzo del 2006 que tubo como sede la Ciudad de México; Ministros, Alcaldes y Jefes de Gobierno<sup>22</sup> de 127 ciudades del mundo, debatieron por el derecho al consumo del agua, por su distribución justa, tanto económica como regional. Así mismo, las propuestas en dicho Foro del agua por utilizar presupuesto privado no se hicieron esperar. Con dichas propuestas se pretende el cobro del líquido vital a todos los sectores de la población mundial, garantizando así una mejor distribución, aunque esto implique que quien pueda pagar el agua, es quien la podrá consumir.

En este sentido aceptar la privatización del Agua significaría: a) La destrucción económica de las comunidades, por el alza de tarifas o la limitación del acceso al recurso a partir de la capacidad de pago; b) La destrucción social, por el hacinamiento en grandes complejos pseudo habitacionales y c) la destrucción cultural, por el abandono de las prácticas y modo de vida local y tradicional.

Sin embargo, en México la privatización de la gestión del servicio de Agua sigue siendo un fenómeno relativamente menor, pues los grandes actores internacionales del sector sólo intervienen en cuatro áreas metropolitanas (Barkin: 2006)

Por ejemplo; en 1993, se privatizó el sistema de gestión del agua urbana en Aguascalientes por medio de una empresa francesa llamada VEOLIA; En esos mismos años, un consorcio privado ganó una concesión para gestionar el sistema de agua de Cancún durante 20 años. El consorcio, encabezado por el conglomerado mexicano de la construcción GMD, se asoció con la empresa minera mexicana Peñoles y con Azurix. Para el 2001 se gestiona el agua de una empresa de Saltillo por medio de la creación de una sociedad mixta, cuyo control depende de la empresa de agua municipal en un 51% y de Aguas de Barcelona en un 49%. Mientras que la experiencia de mayor escala del sector privado en la gestión de agua es la de Ciudad de México. En 1994, la Ciudad fue dividida en cuadrantes para organizar una licitación pública y recoger ofertas para gestionar la actualización del registro de usuarios. Así, se crearon cuatro contratos de diez años a empresas nuevas, creadas *ad hoc* en cada cuadrante, cada una con una propiedad mayoritaria de una empresa constructora mexicana y un socio extranjero con experiencia en el sector del agua (Barkin: 2006)

Ahora bien, con respecto a la incorporación de una empresa privada al municipio de huixquilucan para gestionar el agua; solo fue una de las estrategias que se tenían contempladas para que el Municipio pudiera administrar adecuadamente sus recursos, reducir sus deudas con la comisión Nacional del Agua y pudiera ampliar la cobertura de los servicios del mismo. En este sentido, lo único que se logro fue la aprobación ante la LIV Legislatura del Estado de México para prestar los servicios de Agua Potable, Drenaje y

<sup>21</sup> El derecho al acceso de el agua se incluye en los artículos 11 y 12 del pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales; la Observación número 15 detalla los aspectos que incluyen dicho derecho a la calidad y el acceso, tanto por que llegue a los usuarios, como que no sea costosa y expone la importancia de que no exista discriminación para ejercer este derecho.

<sup>22</sup> "Declaración de los alcaldes y autoridades locales sobre el agua, en ocasión del IV Foro Mundial del Agua de México, 21 de Marzo del 2006, propuesta por la comisión nacional del Agua y Saneamiento de CGLU". La Jornada México 22 de Marzo del 2006.

Tratamiento de Aguas Residuales a través de una empresa mixta, con inversión pública y privada.

*"No va haber privatización, pero en mi opinión no afectaría, esto simplemente haría que el sistema fuera eficiente... eso se ha venido diciendo desde hace muchos años, que quieren concesionar los mantos acuíferos, pero yo lo veo difícil"*<sup>23</sup>

Como nos podemos dar cuenta el aumento poblacional, la falta de planeación urbana, los asentamientos irregulares, el contraste entre las zonas residenciales y las zonas populares, el escaso interés del municipio por crear políticas públicas que atiendan la demanda del agua y la forma como se esta dando la gestión del líquido en el pueblo de zacamulpa; son dimensiones de análisis que sirven para indagar sobre los origen del problema del agua que viven los habitantes de Zacamulpa.

De esta forma, los orígenes del problema del agua, es un problema social que se vienen arrastrando desde el momento en que el pueblo de Zacamulpa se empezó a conurbar, en el sentido en que no se planeo el proceso de urbanización que se estaba dando en los años setenta en el Municipio de Huixquilucan; sólo que la escasez del agua se empezó a agravar cuando el pueblo de zacamulpa empezó a crecer desordenada y aceleradamente; es decir, el pueblo empezó a presentar desde antes de 1990 una alta tasa de crecimiento poblacional ya sea por la emigración o por un alza en la natalidad.

#### **4.8 Participación y Organización Social**

Es así, como nos encontramos con que la utilización del líquido en la vida cotidiana de los individuos; se ha mostrado como una necesidad individual y luego se ubico en la suma de reclamos colectivos, lo que coloco a los habitantes del pueblo de zacamulpa en una situación de marginalidad; situación desde la que los habitantes del pueblo de zacamulpa se empezaron a organizar: primero por calles y luego todo el pueblo. Así, nos encontramos con que sus acciones colectivas se vieron definidas por sus condiciones urbanas; donde lo que buscaban era satisfacer sus necesidades individuales colectivamente.

*"Hace como cinco, seis años se empezó a manifestar la gente, en la época del presidente Guillermo Espinosa, por que nos faltaba el agua todo el tiempo... hasta quince o veinte días no llegaba el agua; entonces toda la gente se molestaba y se empezaron a organizar primero por calles y luego ya todo el pueblo"*<sup>24</sup>

Es pues, desde el ámbito de la vida cotidiana donde los individuos del pueblo de zacamulpa empezaron a cuestionar las condiciones existentes del mundo social en el que se encontraban. Ya que la escasez de agua les afectaba en su quehacer diario. En otras palabras; dicha escasez común del agua los llevo a identificar un conflicto que cruza por la vida cotidiana de los habitantes.

---

<sup>23</sup> Entrevista con (F.J.)

<sup>24</sup> Entrevista con (M.N.)



De esta forma, cuestionaron la eficacia del Municipio percibiendo que ya no les garantizaba el bien común, un derecho básico al que toda la población tiene derecho acceder.

En este sentido, su organización social se vio definida por sus necesidades urbanas en la vida cotidiana, que al ponderarla como una carencia común que el Municipio ya no aseguraba; se sintieron enfrentados a una fuerza social contra la que tenían que luchar para tener acceso directo mediante la gestión social del recurso natural que les hacía falta, en este caso el agua.

Dichas visiones antagónicas ubican la problemática del agua que viven los habitantes del pueblo de zacamulpa como una oportunidad que los pobladores del pueblo utilizaron para dar lugar a un reconocimiento público de su marginalidad y en consecuencia movilizarse en torno a ella. Esto no indica que sus acciones colectivas se ubiquen dentro de la clasificación de un Movimiento social por el agua como tal; en tanto, sus acciones no estén definidas claramente con fines y valores de lucha innovadores y revolucionarios.

Sus acciones colectivas han adoptado un carácter público mediante la toma de la explanada municipal en el 2000-2003; guiados por su interés por la distribución del agua.

Sus presiones públicas llevaron a los habitantes a construir un nuevo sistema de tanque para tener una mejor distribución del agua, en conjunto con el municipio de Huixquilucan.

# CAPÍTULO V

## **Investigaciones sobre los Movimientos Sociales y la gestión social del Agua en México y América Latina**

El caso de Bolivia en el pueblo de Cochabamba; es un ejemplo de cómo los habitantes de aquel país defendieron el carácter público del agua al sentirse despojados del mismo tras años de trabajo comunitario para introducir el líquido vital a su colonias por medio de la gestión social. Las Movilizaciones de los habitantes de aquella zona Boliviana inicia en 1999, cuando el gobierno Boliviano suscribió un contrato de concesión del agua con la empresa Aguas del Tunari; así aquel pueblo Bolivariano arranca su lucha y movilización social por la obtención del recurso vital.

Otro ejemplo de Movilización en tono al agua es el Movimiento Ciudadano de Celaya, quienes luchaban por la obtención de los servicios básicos (servicios de agua potable y alcantarillado) lejos de toda afiliación política; Una de sus características como Movimiento es que empleaban acciones estratégicas a través del no pago de las tarifas. Estas acciones colectivas no dispone de ningún mecanismo legitimador ni consultivo; sin embargo, su discurso adquiere cierta autonomía en las decisiones individuales contra una acción Estatal. (Treviño Carrillo Ana H: 1998)

Morelia es otro escenario donde tienen presencia las luchas de una organización urbano-popular por el control y gestión del Agua. Nueve colonias ubicadas al sur de la Ciudad de Morelia decidieron hacer frente a sus necesidades urbanas y formar una organización en 1988 llamada: Colonias Unidas del Sur (CUS). Mediante su organización y movilización social lograron trabajar con los distintos niveles de gobierno (Estatal y Municipal) para introducir el agua potable a sus colonias (cogestión social). (Avila Patricia: 1999)

En función de los antecedentes expuestos se realizó una investigación histórica para tener un primer acercamiento del caso del Pueblo de Zacamulpa en el Estado de México, lugar donde se presenta una combinación entre los Movimientos Sociales y la Gestión social del Agua; es decir, no todas las movilizaciones sociales por la obtención del recurso presentan una base de apoyo político y social bien organizada; Tal es el caso de MOVIDIG que ayudó al pueblo de Zacamulpa a definir sus problemáticas, proporciono las técnicas para tener acceso al sistema y ayudo a los habitantes del pueblo a definir sus enfoques de lucha para movilizarse en torno a ellos. Es por todo ello que resulta importante estudiar el caso del Pueblo de Zacamulpa en el Estado de México por la gestión del agua a mayor profundidad; para entender las formas de organización social, los procesos de Gestión y Autogestión social, las acciones sociales y los significados que los diferentes actores involucrados les dan a estas.

En la Investigación me propuse cumplir con los siguientes objetivos:

- Estudiar los Movimientos Sociales por la Distribución del Agua en la Ciudad de México entre sus pobladores
  - Conocer la explotación de los mantos acuíferos, del río Lerma y la distribución del agua en Huixquilucan
  - Conocer las propuestas y demandas de los habitantes del pueblo de Zacamulpa
  - Identificar las fuentes de distribución del agua potable con las que cuenta el pueblo de Zacamulpa

-Conocer las estrategias y soluciones de los habitantes del pueblo de Zacamulpa para tener acceso al servicio de agua potable.

La metodología empleada en esta investigación fue la cualitativa ya que me permitió entender adecuadamente las formas de acción social, como fuente generadora de sentidos, que equivaldría a definirlo sobre todo por su dimensión subjetiva a la que solo el propio actor tiene acceso privilegiado (Jiménez Gilberto: 1999)

La inclinación por optar por esta metodología fue de acuerdo a los objetivos de dicha investigación; pues el acento de exploración estaba orientado a conocer las formas de organización social por la distribución del Agua y ¿cómo se da dicha organización, mediante liderazgos ajenos o por las acciones autónomas de los ciudadanos comunes y corrientes? Antes que saber cuántos eran los individuos que integraban dicha organización. Evidentemente la metodología cualitativa resaltaba como la más apropiada para cubrir los objetivos y la pregunta de investigación.

Pese a las limitaciones que este tipo de metodología presenta en aspectos tales como la generalización de los resultados, las ventajas que ofrece en cuanto a profundidad de análisis, flexibilidad y las posibilidades de descubrir los motivos de las acciones sociales de los individuos son mayores. Por lo que la metodología cualitativa es inevitable en cuanto al estudio de los Movimientos Sociales se refiere.

Las técnicas seleccionadas para la recolección de los datos fue: a) La entrevista a profundidad; que se realizó a una muestra pequeña de informantes claves, ya que la entrevista a profundidad en su fase más íntima posibilita establecer un clima de mutuo respeto y confianza que asegura un nivel más preciso de información y una comprensión más profunda de la experiencia subjetiva del informante.

Para llevar a cabo el trabajo de campo se identificaron dos zonas de estudios; una fue el pueblo de Zacamulpa perteneciente al Municipio de Huixquilucan donde tiene presencia el Movimiento Vida Digna (Movidig) y donde se llevó a cabo el proceso de co-gestión social del Agua; la otra zona fue la Cabecera Municipal del Municipio de Huixquilucan. Ambas localidades fueron seleccionadas para llevar a cabo las entrevistas; para tal fin se eligió a los líderes del Movimiento (Movidig) y a los vecinos que participan dentro del Movimiento Social y para contrastar la información se buscó a los informantes claves (regidores encargados del Desarrollo Urbano) de la segunda zona (Cabecera Municipal).

En términos generales las formas de trabajo de Movidig se dan mediante las juntas vecinas los días miércoles de cada semana para hablar sobre las necesidades de los vecinos y las estrategias que se emplearán; fue en una junta donde empezamos a tener contacto. Los Regidores por su parte se dividen el territorio por zonas; el cuarto Regidor por ejemplo es el encargado del Desarrollo Urbano, a quien le corresponde la Zona cinco que comprende los pueblos: Santa Cruz, Agua Blanca y Llano Grande; La información se obtuvo del Organigrama del Municipio de Huixquilucan.

Entre las entrevistas que se buscó realizar en la Cabecera Municipal fue con el Tercer regidor: Juan Núñez Molina, quien es el encargado de atender junto con el comité ciudadano todos los asuntos relacionados con el agua y ayudar a gestionar las necesidades y carencias del pueblo de San Jacinto, Zacamulpa y San Juan Yautepec; así mismo, se buscó tener contacto con la Primer regiduría que está a cargo de María Isabel Sánchez Olguín, encargada de gestionar los problemas del agua; quienes se negaron a brindar información respecto del agua.

Con los únicos que se logro tener contacto fue: con el quinto regidor: Francisco Javier Viejo Plancarte, encargado de la zona cinco que comprende las localidades de Santa cruz, Agua Blanca y Llano grande; y con Maricela Núñez Molina, Jefa de rezago del Organismo Descentralizado del Agua y nativa de Zacamulpa.

De las entrevistas que se tenían programas realizar a los integrantes del Movimiento Vida Digan (Movidig) se lograron realizar todas; entre ellas se encuentran las entrevistas realizadas a uno de los dirigente: Benito Iglesias y a la creadora de Movidig en el pueblo de Zacamulpa Julieta Flores Medina.

El trabajo de campo lo realicé a finales de Enero y principios de Marzo del 2007 y uno de los principales problemas a los que me enfrente fue al tratar de concertar citas con los regidores en la cabecera municipal durante la primera etapa del trabajo de investigación. No fue posible obtener información de todos los Regidores pues se mostraban bastante herméticos en cuanto a la información que se proporciona; por lo que tuve que buscar otros Regidores clave para contar con la información necesaria pero que muestran muy bien la problemática y las formas sociales de resolver una necesidad vital.

Bitácora de visitas realizadas a los regidores de la Cabecera Municipal de Huixquilucan

| Fecha y Hora                      | Regidor  |
|-----------------------------------|--|
| 31 de Enero 2007, 10:00am         | Quinto Regidor: Juan Núñez Molina  |
| Jueves 8 de Febrero 2007, 12:00pm | Quinto Regidor: Juan Núñez Molina<br>Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Francisco Javier Viejo Plancarte |
| Jueves 9 de Febrero, 13:00pm      | Quinto Regidor: Francisco Javier Viejo Plancarte   |
| 20 de Febrero 2007, 11:00am       | Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Juan Núñez Molina   |
| 22 de Febrero 2007, 10:30am       | Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Juan Núñez Molina   |
| 27 de Febrero 2007, 12:00pm       | Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Juan Núñez Molina   |
| 1 de Marzo 2007, 12:00pm          | Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Juan Núñez Molina   |
| 5 de Mrazo 2007, 12:30pm          | Primera Regidora: María Isabel Sánchez Olguín<br>Quinto Regidor: Juan Núñez Molina   |

Visitas realizadas a los habitantes del pueblo de Zacamulpa y líderes del Movimiento Vida Digna

| Fecha y Hora                      | Integrantes del Movimiento                 |
|-----------------------------------|--|
| Jueves 8 de Febrero 2007, 12:00pm | Nativa de Zacamulpa: Marisela Núñez Molina |
| 5 de Febrero 2007, 11:00am        | Benito Iglesias                            |
| 13 de Febrero 2007, 10:00am       | Movidig                                    |
| 19 de febrero 2007, 3:00pm        | Diputada: Julieta Flores Medina            |
| 9 de marzo 2007, 12:00pm          | Diputada: Julieta Flores Medina            |

Para obtener la información diseñé tres tipos de entrevistas que versaron sobre diferentes dimensiones; elaboré una entrevista para los funcionarios y un líder del movimiento Movidig que tiene presencia en Zacamulpa, dichas entrevistas abarcan las dimensiones: Movimientos Sociales, Agua y Población; estas dimensiones fueron consideradas para ambos entrevistados pero las preguntas fueron elaboradas de una forma diferente; mientras que las dimensiones que abarcan la entrevista realizada a la fundadora del Movimiento son: Movimientos Sociales, Agua población y Política.

La Unidad de análisis elegida fue el discurso de los individuos seleccionados para cada entrevista, que fueron transcritas lo más fiel posible, para así, construir textos escritos.

Después de realizar una lectura secuencial y total del discurso pronunciado por los entrevistados llevé a cabo el análisis basado en las diferentes dimensiones que ya mencione y en la reestructuración de un índice que comprende las variables e indicadores de las entrevistas realizadas.

El programa que utilicé para organizar la información de las entrevistas por párrafos fue MXQDA; que me permitió ordenar la información por variables en cada una de las entrevistas realizadas para revisar: la coherencia, identificar las contradicciones, fracturas y discontinuidades que presentaba el discurso, así como la secuencia del mismo.

Otro nivel de análisis que elaboré ya teniendo la información organizada fue la contrastación o complementariedad del discurso de los diferentes actores sociales tomando en cuenta la influencia política y social de cada entrevistado que de alguna forma los coloca en diferentes posturas.

b) Las Movilizaciones públicas de Movimiento Vida Digna en la Plaza de la Constitución el pasado 13 de Febrero del 2007 me llevaron a emplear un trabajo etnográfico para la obtención de la información. Dichos mecanismos para la obtención de la información fueron: observación y registro de los acontecimientos más relevantes, realizar esquemas y mapas del recorrido, tomar fotografías, hacer un listado de los contenidos de las mantas y porras de los integrantes del movimiento y recopilar las crónicas periodísticas de los diarios de mayor circulación un día después de la manifestación.

El tipo de observación que se llevó a cabo para la recolección de los datos en la investigación fue como participante parcial, pues alguno de los actores me hicieron partícipe de sus acciones. Lo que significó que la distancia física disminuyó y tuve mayor contacto con los actores sociales.

El enfoque de la observación de esta investigación etnográfica fue focalizada y general: el primer caso lo consideré por que, la intención en la investigación fue dirigida a tomar nota de elementos significativos en la interacción de los actores dentro del escenario, es decir,

focalicé actitudes, comportamientos, movimientos; el segundo caso, fue tomado en cuenta para dar una mejor descripción del lugar, del entorno tal y como se presento, por lo que la investigación se vio enriquecida de una forma más amplia.

Tomé nota de la expresión verbal en la interacción de los actores en su movilización con motivo de la lucha por la distribución de los recursos públicos a los grupos más vulnerables.

Otras unidades de observación que consideré para este trabajo etnográfico son: las relaciones entre los actores, los grupos, las organizaciones y las comunidades más representativas presentes en le movimiento.

La duración de la observación en la movilización fueron registradas y contadas por horas y lugares.

Los registros y notas que realicé durante la observación fueron producto de mis observaciones en el campo de estudio, comentarios de los grupos, registro de las organizaciones, los actores y las comunidades; procuré que cada nota fuera fechada y marcada por la hora de inicio y la hora en que finalizó dicha observación.

# CAPÍTULO VI



## CONCLUSIONES

Al indagar sobre los orígenes del problema de la distribución y dotación del agua en el pueblo de Zacamulpa nos encontramos con que el Crecimiento poblacional, el equipamiento urbano, con el que cuenta y la distribución del agua tanto a nivel municipal como regional son unidades de análisis que muestran que la infraestructura con la que cuenta tanto el Municipio de Huixquilucan como el Pueblo de Zacamulpa son insuficientes. ?

Debido a que el control que se tiene del uso del suelo público y privado no son suficientes ya que no se consideran otros aspectos, a parte de los de regulación, ordenación y normas básicas para planear, que determinan de manera directa el crecimiento poblacional; como son: el nivel socioeconómico de sus habitantes, lo que implicaría diferentes formas de construir la vivienda, de acceder a los servicios públicos y al mismo suelo. Lo que perfila el crecimiento poblacional hacia un desarrollo demográfico no ordenado, controlado ni planificado.

De esta manera, se observa que cuando no son suficientes los planes y proyectos que emplea el Ayuntamiento para cubrir las necesidades básicas de los servicios urbanos de sus comunidades y soportar el crecimiento poblacional del Municipio, los actores sociales se organizan y autogestionan dichos servicios que el Municipio ya no les garantiza.

En otras palabras, las acciones colectivas de los ciudadanos se llevan a cabo cuando el ámbito político no es equitativo y abierto, es decir, no todas las fuerzas sociales tienen voz y acceso al sistema político, ya que este no considera sus problemas como injustos o dignos de resolver. Por lo que para acceder al poder necesitan estar organizados y para ser escuchados deben definir sus enfoques de lucha y movilizarse en torno a ellos.

Pero ¿Qué sectores de la población se movilizan para la obtención del agua? Sin duda son los habitantes que carecen del recurso. La gente marginada de las colonias populares, que tienen que crear a su vez, nuevas líneas de acción para lograr hacer públicas sus necesidades, localizando los sistemas fundamentales que orientarán sus esfuerzos de defensa dentro de los modos de producción y el sistema político para su movilización.

De esta manera, nos podemos dar cuenta que los actores sociales en actitud natural no es que desde sus tipificaciones del mundo social o cultural no cuestionen nada, sino por lo general lo que cuestionan es algún aspecto del orden social vigente que los afecta en su vida cotidiana.

En este sentido, nos encontramos con que las demandas de los habitantes del pueblo de Zacamulpa están definidas por sus condiciones y necesidades urbanas, que se vieron fortalecidas por el impulso político que les brindó el

Movimiento Vida Digna. De esta forma se puede afirmar que la incidencia política que se está dando en el Pueblo de Zacamulpa surgió de una forma legítima de Intermediación con el reconocimiento de liderazgos diferentes.

Logrando así, organizar a los habitantes del pueblo de Zacamulpa para que influyeran en la toma de decisiones del gobierno con el fin de solucionar los problemas de la comunidad e influyeran en asuntos públicos tanto en el ámbito local como regional, pasando de la denuncia a la solución propositiva.

Defender el carácter público del agua y al mismo tiempo gestionarlo; es sin duda una tarea difícil para quienes carecen del líquido. Sin embargo, la lucha por la distribución, la administración y el uso del líquido vital en la vida cotidiana, es una forma de gestión social que han implementado los habitantes del pueblo de zacamulpa; al sentirse excluidos y despojados de un recurso natural público.

En este sentido, las movilizaciones que se han venido dando en el municipio de Huixquilucan en torno al agua no constituyen un Movimiento social como tal, en tanto sus acciones colectivas no estén definidas claramente con fines y valores de lucha innovadores y revolucionarios por el agua; pero si logran posicionar a sus habitantes dentro del escenario de la participación ciudadana, lo que implica sin duda un cambio social y deja abierta la posibilidad de una participación política y ciudadana más activa en el futuro.

Recapitulando; la forma de organización social por la distribución del agua por parte de los habitantes del pueblo de zacamulpa ha sido la cogestión social del recurso; dicha organización social estuvo mediada por el reconocimiento de liderazgos diferentes entre sus habitantes y externos.

La participación de algunos de los integrantes del Movimiento Vida digna fungió como una base de apoyo político y social para la obtención del recurso no material y simbólico.

## BIBLIOGRAFÍA

Alfiel Cohe Miriam (1994) Movimientos Sociales, segunda parte Universidad Autónoma Metropolitana, Azcapotzalco, México.

Angarita Cañas Emilio Pablo et al y otros (1997) Nuevos Movimientos Políticos. Entre el ser y el desencanto Medellín Colombia.

Avila Patricia (1999) La otra dimensión de la privatización. La gestión social del agua en las ciudades Ciudades, julio-septiembre.

Barkin David (2006) La gestión del Agua en México UAM-X, México

Bolos Silvia (1999) La constitución de actores sociales y la política, Plaza & Valdes, México.

Borga Jordi (1975) Movimientos sociales urbanos. Siap-Planteo, Buenos Aires Argentina

Castells Manuel (1986) La ciudad y las masas. Sociología de los movimientos sociales urbanos, Alianza Editorial, Madrid.

Cisneros Puebla Cesar (2000) Schutz: la tipificación cotidiana a la cuantificación empírica, UAM-A, México. Distr. Federal.

Connolly Priscilla (2005) Tipos de doblamiento en la Ciudad de México, sistema de información geográfica para la planeación e investigación metropolitanas ocim-sig

Córdova Bojórquez Gustavo y Davis Diane E. (1998) La fuerza de la distancia. Hacia una teoría de los movimientos sociales en América latina, Anuario de Estudios Urbanos, C.y.A.D. UAM-A, México.

----- La Gobernación del Agua en Ciudad Juárez, Chihuahua, Universidad Autónoma de Puebla, Puebla.

Cortes Coyos Néstor, 2004, Uso Público del Agua. En el contexto de los consejos de cuenca en México, Universidad Autónoma de Puebla, Puebla

Couloum René. Herrasti, Ma (1993) Espacios y actores sociales de la autogestión urbana en la Ciudad de México, UAM-A, México

Duhau Emilio (1997) Planeación urbana y políticas medio ambientales OCIM Dinámica urbana y procesos sociopolíticos, México

Enciclopedia de los Municipios de México ESTADO DE MÉXICO  
HUIXQUILUCAN

Estrada Saavedra Marco (2000) La vida y el mundo: distinción conceptual entre mundo de vida y vida cotidiana, sociológica UAM-A, México.

Esquivel Hernández María Teresa (2003) El acercamiento cualitativo, México, UAM-AZC.

Hernández Rosete Daniel (2000) Cultura y Vida Cotidiana. Apuntes teóricos sobre la realidad como construcción social. Sociología, año 15, número 43, Mayo-Agosto del 2000, UAM-AZC, distrito Federal.

Gallardo Zúñiga Rubén (2001) Prontuario Agrario: Preguntas y respuestas sobre Legislación Agraria, Porrúa, México.

Gunder Frank Andre y Fuentes Marta (1989) Diez tesis acerca de los movimientos sociales Revista Mexicana de Sociología. Año LI, N° 4, octubre-diciembre

Hobsbawm Eric (1974) Estudio sobre las formas arcaicas de los movimientos sociales en el siglo XIX y XX. Barcelona.

Jiménez Gilberto (1994) Los movimientos sociales. Problemas teórico-metodológicos, revista mexicana de sociología.

Jiménez Montiel Gilberto (2005) Teoría y análisis de la cultura, CONACULTA, México.

Martínez Omaña María (2004) La empresa privada y la prestación de los servicios del agua en el Distrito Federal, evaluación de una década (1993-2003), Universidad Autónoma de Puebla, Puebla.

----- Testimonios orales; Ideas y Debates. México, UAM-AZC 2003

Meadows Paul (1960) Marcos para el estudio de los movimientos sociales, Instituto de investigaciones sociales, Universidad Nacional. México, Distrito Federal.

Melucci Alberto (1991) Acción Colectiva como construcción social Estudios Sociológicos, año IX, n°, 26

PAOT 2003, Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial del Distrito Federal

Pírez Pedro 2005, "Ciudad Democrática. Una Mirada desde la Gestión Urbana" Ciudad de México, UAM/UNAM

Plan Municipal de Desarrollo Huixquilucan 2003-2006

Riechman Jorge y Fernández Buey Francisco (1994) Redes que dan libertad. Introducción a los nuevos movimientos sociales. Paidós, México

Rodríguez García Humberto (2001) Análisis del sitio: Agua, UAM-A, México

Schutz Alfred (1993) Construcción significativa del mundo social, paidós, barcelona

----- (1974) El problema de la realidad social, Amorroutu, Buenos Aires.

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA HUIXQUILUCAN, EDO. DE MEX. 2000 - 2003

Tamayo Sergio (2003) El espacio Público y Cultura Política en México, UAM-AZC, México

Tarres M.L. (1992) Perspectivas analíticas en la sociología de la acción colectiva, en Revista Estudios Sociológicos, El Colegio de México, Vol 10, N° 30 Septiembre-Diciembre 1992

Treviño Carrillo Ana Helena (1998) Las acciones colectivas en torno al agua potable en dos ciudades medias de México, Universidad Autónoma del Estado de México México

Tilly Charles (1995) Los movimientos sociales como agrupaciones históricamente específicas de actuaciones políticas, Sociológica, mayo-agosto, UAM-A, México.

Torow Sydney (1994) El poder en movimiento: Los Movimientos Sociales, la acción colectiva y la política" Alianza Editorial.

Touraine Alain (1997) ¿Podemos vivir juntos? Iguales y diferentes. Fondo de Cultura Económica. México.

Unikel Luis 1972, La Dinámica del crecimiento de la Ciudad de México, México

## HEMEROGRAFÍA

Aguilar Garcia Juan Carlos Y Cruz Raúl "IV Foro Mundial del Agua: México no aceptará ningún cambio en el documento final". La Crónica de hoy. Año 10, N° 3478. (México 22 de marzo 2006) pp 3 Nacional.

Castro Reyna Claudia "Consensan la declaración ministerial del IV Foro". El Economista. Análisis. Opinión. Asesoría. Año XVIII, N° 4419 (México, 22 de marzo de 2006) pp. 26 Empresas y Negocios.

Gaceta del Gobierno, Periódico Oficial del Gobierno del Estado de México. 2004, N° 127.

Lahera Virginia 2000, RNIU Ciudades 47, julio-septiembre de 2000, Puebla, México

----- RNIU 2000. Junio-Julio, Ciudades N°47 Rudiño Lourdes Edith "Reclama la ONU recursos financieros globales para la dotación de agua". El Financiero. Año XXV. N° 7025. (México, 22 de marzo de 2006) pp. 29. Sociedad.

Simón Angélica, et al y otros "G.D.F. y Molina discrepan por inversión privada en agua". El Universal. El Gran Diario de México. Año 90. N° 32291. (México, 22 de marzo de 2006), sección C, Sociedad y D.F.

----- Venegas Daniel, "Afines al PRD protestan contra el alza de precios: Marchan del Zócalo a la Secretaría de Gobernación; desquician el tráfico" (México, 14 de Febrero del 2007) sección C, Sociedad y D.F.

Valadez Blanca y López Maricela "Debaten por el derecho al agua", Milenio. Diario. Año 7, N° 2272 (México, 21 de marzo de 2006) pp. 36 Tendencias.

-----Pantoja Sara y Alonso Eduardo, "Marchas y Romería desquician tráfico: cortes viales del Zócalo a Reforma y Bucareli durante seis horas" (México, 14 de Febrero del 2007) sección Estado

Vega Margarita "Prometen Alcaldes Dotación Equitativa", Reforma. El corazón de México, Año 13, N° 4477 (México, D.F. miércoles 22 de marzo de 2006) pp.4, Nacional.

-----"Declaración de los alcaldes y autoridades locales sobre el agua, en ocasión del IV Foro Mundial del Agua de México, 21 de marzo de 2006, propuesta por la comisión del Agua y Saneamiento de CGLU". La Jornada. Año 22. N° 7749  
(México 22 de marzo de 2006) pp. 17 Política.

## WEBLIOGRAFÍA

[www.tekio.net](http://www.tekio.net)

[www.organic-k.org](http://www.organic-k.org)

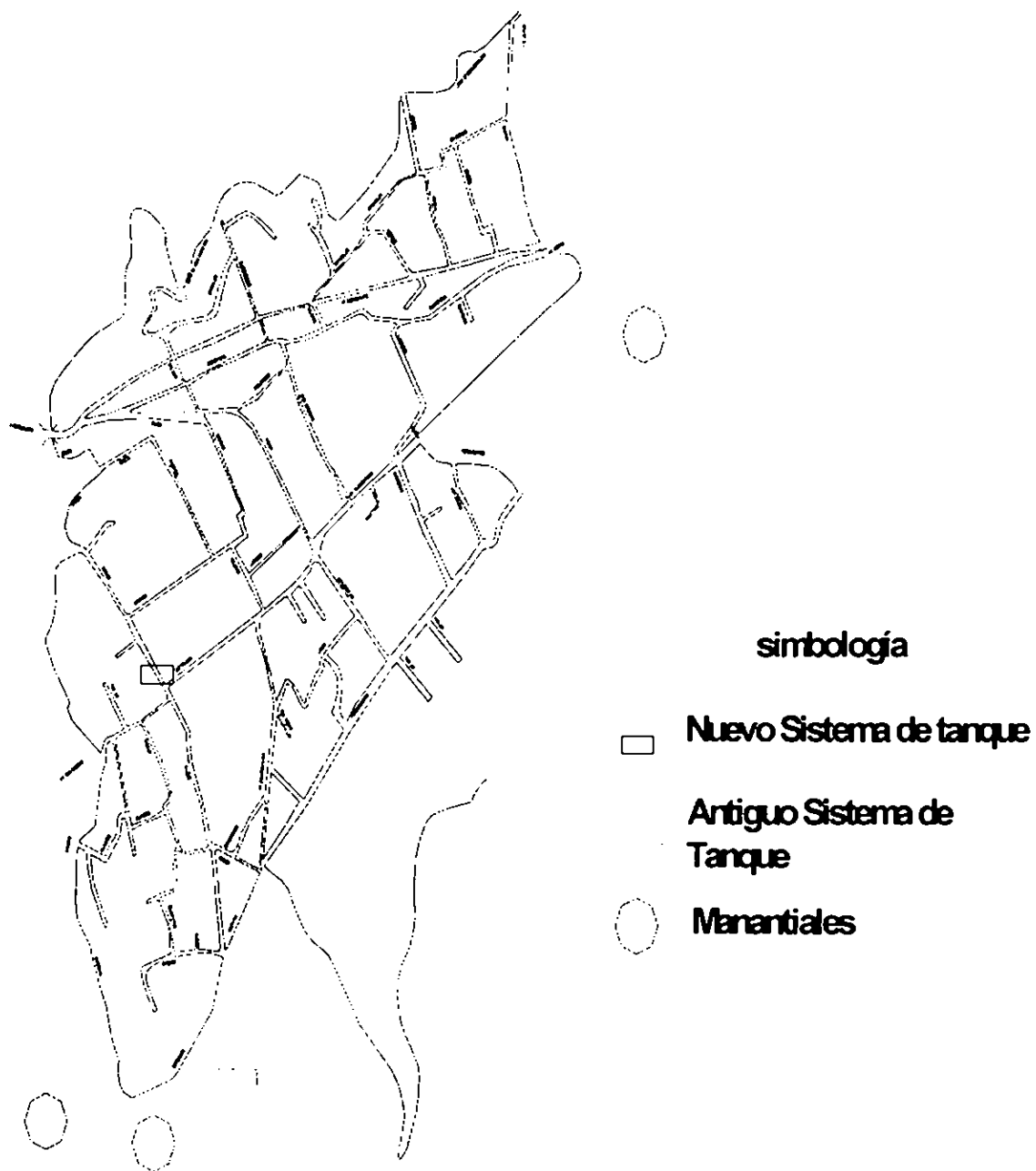
[www.derechoshumanos.org.mx](http://www.derechoshumanos.org.mx)

[www.inegi.com.mx](http://www.inegi.com.mx)

XII Censo General de Población y Vivienda 2000, INEGI

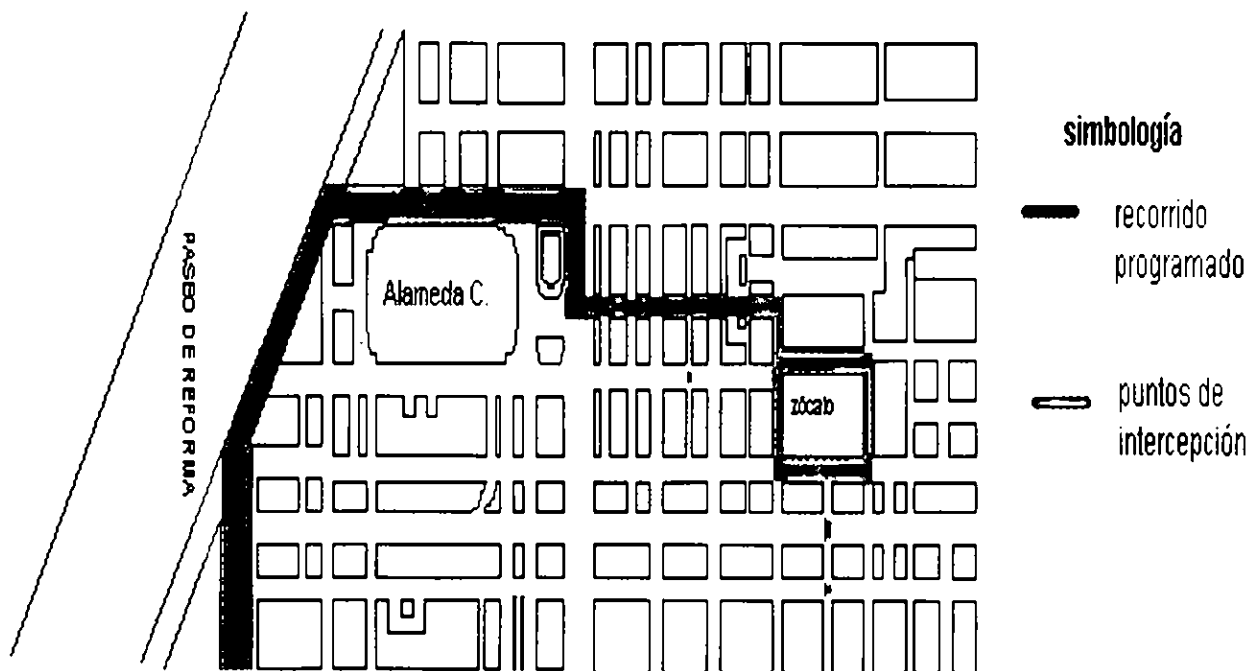
Censo General de Vivienda 1990, 1995 y 2005, INEGI

## Sistema de tanque y cuerpos de Agua en Zacamulpa Estado de México



Elaborado en base a la cartografía de Huixquilucan

### Marcha de MOVIDIG en el centro Historico



Elaborado por: Juan Carlos Hernández Flores



## Matriz: Operalización del Proyecto de Investigación

|                          | 1   | 2  | 3                                  | 4                          |
|--------------------------|---|--|------------------------------------|----------------------------|
| Dimensiones              | Movimiento S.                             | Agua   | Población                          | Política                   |
| Fuentes de Información   | -Entrevista<br>-Observación<br>(empírico) | -INEGI<br>-Bando<br>Municipal<br>-Entrevista | -INEGI<br>-CONAPO                  | -Entrevista<br>Observación |
| Actores<br>(Informantes) | -líderes<br>-Regidores<br>-ciudadanos     | -Ciudadanos                                  | -Líderes<br>-Regidores<br>-Nativos | -Fundadora                 |

## Guión de Entrevista (Integrantes y Líderes)

| Preguntas  | Objetivos  |
|--|--|
| 1.1 ¿Cómo empezó su participación en el movimiento por el agua?<br>¿Cómo surge el Movimiento?<br>¿Quiénes integran el movimiento y a que se dedican actualmente? | Conocer el nombre de los integrantes del Movimiento, su ocupación, el nombre del Movimiento y la forma como surgió.                              |
| 2.2 ¿Cuáles son las demandas principales del movimiento y como las definen?  | Conocer las demandas del Movimiento social y sus formas de definir las   |
| 3.3 En sus movilizaciones por la obtención del agua ¿A que sectores de la población representan?   | Conocer el tipo de representación social. Ejemplo: población nativa, vecindados, pueblo, municipio, nacional, internacional.                     |
| 4.4 ¿Tienen conexión con otros grupos sociales?<br>¿Cómo ha sido su conexión/ participación?   | Conocer si existe la participación con otros grupos o no y como ha sido.   |
| 5.5 ¿Cómo afectaría la privatización del agua en su vida diaria y comunitaria?   | Conocer su opinión sobre la privatización del agua como ciudadano, para reflexionar sobre la escasez de agua y con la privatización de la misma. |
| 6.6 ¿con que frecuencia reciben el agua?   | Conocer la escasez de agua en el pueblo de Zacamulpa.  |
| 7.7 ¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta zacamulpa?  | Conocer las fuentes de abastecimiento de agua con las que cuenta el pueblo.  |
| 8.8 ¿Qué cantidad de agua recibe diariamente?  | Conocer la cantidad de agua que reciben los pobladores   |
| 9.9 ¿Cuáles son las comunidades donde se   | Conocer los lugares de distribución del agua   |

|   |   |
|---|---|
| distribuye el agua potable con la que cuentan?  |   |
| 10.10 ¿Cómo ha crecido zacamulpa en comparación con otros años?<br>¿Cree que un aumento poblacional afecte aun más la escasez de agua?  | Conocer el crecimiento poblacional de zacamulpa y su relación con la escasez de agua.         |
| 11.11 ¿Se han movilizadon en alguna campaña políticas o cambio de poder municipal para hacer publica su escasez de agua?                | Conocer el tipo de oportunidades políticas explotadas para su movilización                    |
| 12.12 ¿Con que frecuencia se han movilizadon para hacer pública la falta de agua?   | Conocer los periodos de la tencia.  |
| 13.13 ¿Como han sido sus formas de movilización?  | Conocer el tipo de movilización que han realizado<br>Ejemplo: visible, violenta, no violenta. |
| 14.14 ¿Cómo ha sido la organización en grupo para poderse movilizar?<br>¿Cuáles son sus fuentes de ingreso para mantener el movimiento? | Conocer el tipo de financiamiento y organización grupal                                       |
| 15.15 ¿Cómo ha logrado hacer participar a todos sus integrantes en sus movilizaciones?  | Conocer que es lo que hace que se movilicen.  |
| 16.16 ¿A que se dedican los integrantes del movimiento?   | Conocer la actividad a la que se dedican los integrantes del movimiento.                      |

## Guión de Entrevista a Diputada Julieta Flores Medina

|             | 1             | 2    | 4        |
|-------------|---------------|------|----------|
| Dimensiones | Movimiento S. | Agua | Política |

| Preguntas  | Variables/Indicadores   |
|--|---|
| 1.1 ¿Cómo empezó su participación en el movimiento Vida digna?<br>¿Cómo surge el Movimiento MOVIDIG en Nezahualcoyotl?<br>¿Quiénes integran el movimiento y cuál es su función dentro del Movimiento?  | 1- Fundación y nombre del NMS<br>-integrantes iniciales<br>-nombre de los integrantes<br>-actividad que desempeñan en el movimiento<br>-¿Cómo surge el Movimiento Social?   |
| 2.2 ¿Cuáles son las demandas principales del movimiento y como las definen?  | 2- Nuevo Movimiento Social<br>-demandas sociales, políticas<br>-Formas de definir sus demandas  |
| 3.3 En sus movilizaciones ¿A que sectores de la población representan?<br>3.4 ¿Cuáles son sus formas de trabajo? (programas de co-abasto popular)  | 3- Tipo de representación como NMS<br>-suma de reclamos individuales<br>-colonia<br>-municipio<br>-nacional<br>-internacional   |
| 4.4 ¿Tienen conexión con otros grupos sociales?<br>¿Cómo ha sido su conexión/ participación?   | 4- Redes Sociales del NMS<br>-conexión con otros grupos<br>-nombre de los otros grupos<br>-¿Cómo se unieron?  |
| 5.5 ¿Cómo fue su conexión con el pueblo de Zacamulpa para organizarse como Movimiento?<br>5.6 ¿Cómo ha sido su forma de trabajo en el pueblo de Zacamulpa?<br>5.7 ¿Cómo se organizan para trabajar?<br>5.8 ¿Cómo ha sido la forma de gestionar el<br>5.9 agua en el pueblo de Zacamulpa? | 5- Formas de trabajo<br>-gestión social<br>-gestión municipal<br>-cogestión<br>-juntas vecinales(días, horas, lugares)<br>-programas sociales de co-abasto popular          |
| 6.6 ¿con que frecuencia reciben el agua en el pueblo de Zacamulpa?   | 6- Escasez del agua<br>-disponibilidad del agua<br>-incorporación de los servicios públicos   |
| 7.7 ¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta zacamulpa?<br>7.8 ¿Cómo funciona el sistema de tanque?<br>7.9 ¿con cuantos sistema de tanque cuenta zacamulpa?<br>7.10 ¿A cargo de quien estuvo la gestión del sistema                                  | 7- Fuentes de Abastecimiento de Agua<br>-posos<br>-cuerpos de agua<br>-sistema de tanque (año de la construcción y terminación, costo del sistema)<br>-pipas (Ayuntamiento) |

|   |   |
|---|---|
| de tanques? ¿Actualmente a cargo de quien esta?<br>7.11 ¿Cómo se dio el proceso autogestionario de la construcción del sistema de tanque?   | -cisternas<br>-tubería pública (conexión al sistema de tanque)  |
| 8.8 ¿Qué cantidad de agua recibe diariamente?<br>8.9 ¿Cómo se hacen llegar el agua, del sistema de tanque, por medio de la red pública?   | Cantidad de distribución del agua<br>-tubería pública<br>-litros<br>-tambos   |
| 9.9 ¿Cuáles son las comunidades donde se distribuye el agua potable con la que cuentan?   | Lugares de distribución<br>-vivienda<br>-colonias<br>-municipio   |
| 10.10 ¿A cargo de quien esta la distribución y dotación del agua en Zacamulpa? ¿Cómo dota a la población de agua?<br>10.11 La inauguración del nuevo sistema de tanque estuvo a cargo del Gobernador Enrique Peña Nieto<br>¿Cuál fue la participación de Movidig en este acto político? | Fuentes de Abastecimiento de Agua<br>-pipas (Ayuntamiento)  |
| ¿Cuál es la relación que mantiene el Partido Revolucionario Institucional PRD con el Movimiento Vida Digan?   |   |
| 11.11 ¿Se han manifestado públicamente como MOVIDIG para hacer pública sus demandas?  | 11.-Estructura de Oportunidades Políticas<br>-oportunidades políticas explotadas<br>-cambios de poder municipal<br>-campañas políticas<br>-crisis financiera                |
| 12.12 ¿Con que frecuencia se han movilizado para hacer públicas sus demandas?   | 12.-Acción Colectiva<br>-movilización pública y periodos de latencia  |
| 13.13 ¿Como han sido sus formas de movilización violentas, pacíficas, visibles, actos simbólicos?   | 13.-Formas de Acción<br>-no violenta<br>-violenta<br>-combinada<br>-visible<br>-no visible<br>-simbólica  |
| 14.14 ¿Cómo ha sido la organización en grupo para poderse movilizar?<br>¿Cuáles son sus fuentes de ingreso para mantener el movimiento vida digan?  | 14.-Movilización de Recursos<br>a)recursos externos del grupo<br>-recurso material<br>-recurso no material<br>b)Financiamiento del NMS<br>-ONG<br>-gobierno<br>-soc. civil. |

|  |   |
|--|---|
|  | -fondos del grupo   |
| 15.15 ¿Cómo ha logrado hacer participar a todos sus integrantes en sus movilizaciones? | 15.-Movilización por consenso<br>-Ideología e Identidad Colectiva<br>-que los une<br>-¿Qué hace que se movilicen? |
| 16.16 ¿A que se dedican los integrantes del movimiento en su vida diaria?              | 16.-Perfil del NMS<br>-campesino<br>-obrero<br>-profesional<br>-urbano  |

## **Guión de Entrevista a Funcionario**

|  |   |
|--|---|
| <p>1.-Fundación y nombre del Nuevo Movimiento Social</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-integrantes iniciales, actuales</li> <li>-nombre de los integrantes</li> <li>-ocupación, edades, escolaridad</li> <li>-nombre del NM</li> <li>-¿Cómo surgen?</li> </ul> | <p>¿Ha identificado algún grupo u organización que se movilice por la falta de agua en Zacamulpa?</p> <p>¿Cómo surge este movimiento?</p> <p>¿Sabe quienes son sus integrantes?</p> <p>Qué hay del Movimiento Vida Digan que tiene presencia en Zacamulpa ¿Conoce su propuesta?</p> |
| <p>2.-Nuevos Movimientos Sociales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-demandas</li> <li>-Formas de definir sus demandas</li> </ul>   | <p>¿Qué argumentos exponen para definir sus demandas?</p> <p>¿La población de Zacamulpa se ha manifestado por la falta de agua?</p> <p>¿Qué argumentos exponen para definir sus demandas?</p>   |
| <p>3.-Tipo de representación del NMS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Suma de reclamos individuales</li> <li>-colonia</li> <li>-municipio</li> <li>-nacional</li> <li>-internacional</li> </ul>   | <p>¿A que sector de la población representan?</p> <p>Hablando en números ¿Cuánta es la gente que hace pública su escasez de agua?</p> <p>¿De que tipo de población estamos hablando?</p>  |
| <p>4.-Redes sociales del NMS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-conexión con otros grupos</li> <li>-nombre</li> <li>-¿como se unieron?</li> </ul>   | <p>¿Tienen conexión con otros grupos?</p>   |
| <p>5.-Privatización del agua</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-alza de las tarifas</li> <li>-limitación al acceso del recurso</li> <li>-destrucción cultural (abandono de las prácticas y modos de vida local y tradicional)</li> </ul>                        | <p>¿Cómo cree que la privatización del agua afecte a los pueblos que carecen de ella?</p>   |
| <p>6.-Escasez del agua</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-disponibilidad del agua</li> <li>-incorporación de servicios públicos</li> </ul>  | <p>En comparación con otros pueblos, del 1 al 10 ¿en que lugar se posiciona Zacamulpa como un pueblo con escasez de agua?</p> <p>Como habitante del pueblo de Zacamulpa ¿Con que regularidad recibe el agua?</p>  |
| <p>7.-Fuentes de abastecimiento de agua</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-posos</li> <li>-cuerpos de agua</li> <li>-sistemas de tanques</li> <li>-pipas</li> <li>-cisternas</li> </ul>   | <p>¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta zacamulpa?</p> <p>¿Cómo funciona el sistema de tanques?</p> <p>¿A cargo de quien esta la gestión del sistema de tanques?</p> <p>¿A cargo de quien esta la distribución y dotación</p>               |

|  |  |
|--|--|
|  | del agua en Zacamulpa?   |
| 8.-Formas de distribución del agua<br>-por litros<br>-por cubetas<br>-pipas  |  |
| 9.-lugares de distribución<br>-vivienda<br>-colonias<br>-municipio   |  |
| 10.-Aumento poblacional<br>-Crecimiento de la ciudad de México<br>-Número de habitantes en Zacamulpa   | ¿Cómo ha crecido zacamulpa en comparación con otros años?<br>-¿Cree que un aumento poblacional afecte aun más la escasez de agua?<br>-De acuerdo con el conteo de población y Vivienda 2005 199 Viviendas no cuentan con el servicio de red pública para la dotación de agua<br>¿Cuál es la estrategia o el plan de acción que emplean para dotar de agua a los asentamientos humanos que no cuentan con ella? |
| 11.-Estructura de Oportunidades Políticas<br>-oportunidades políticas explotadas<br>-cambios de poder municipal<br>-campañas políticas   | ¿Les ha pasado que en alguna campaña política o cambio de poder municipal se manifiesten los pobladores de Zacamulpa por la falta de agua?   |
| 12.-Acción Colectiva<br>-movilización pública y periodos de latencia   |  |
| 13.-Formas de Acción<br>-no violenta<br>-violenta<br>-combinada<br>-visible<br>-no visible   | ¿Cuáles han sido las formas de manifestarse?   |
| 14.-Movilización de Recursos<br>a)recursos externos del grupo<br>-recurso material<br>-recurso no material<br>b)Financiamiento del NMS<br>-ONG<br>-gobierno<br>-soc. civil.<br>-fondos del grupo | ¿Sabe de donde adquieren los recursos para manifestarse?   |
| 15.-Movilización por consenso  | ¿Qué hacen los integrantes para movilizar a la   |

|  |   |
|--|---|
| -Ideología e Identidad Colectiva<br>-que los une<br>-¿Qué hace que se movilicen? | gente?  |
| 16.-Perfil del NMS<br>-campesino<br>-obrerista<br>-profesional<br>-urbano        | ¿A que se dedica la gente que se manifiesta por la falta de agua? |



En el Pueblo de Zacamulpa, Huixquilucan Estado de México, el día Lunes 5 de febrero del 2007 a las 15: 00 horas Carlos Hernandez (C.H.) empecé a entrevistar al señor Benito Iglesias (B.I.) Líder del Movimiento Vida Digna en el pueblo de Zacamulpa, dicha entrevista concluyó a las 16:00 horas.

1,1 **C.H.:** ¿Cómo empezó su participación en el movimiento por el agua?

**B.I.:** A partir de que no teníamos agua, por parte de la familia, nos entro ese cosquilleo de ver por que no hay...., y ya nos fuimos adentrando más en la situación y ya fue cuando dimos con el movimiento. Fuimos preguntando con los vecinos.

A raíz de que no contábamos en el domicilio con el agua, fue ahí el interés nos despertó el interés... vamos a ver que podemos hacer y nos empezamos a organizar y fue cuando comenzamos con los vecinos. Es como una bolita de nieve que empieza uno, dos, tres y se va, se va y hasta que si se logro hacer el tanque de almacenamiento de agua hecho con los mismos recursos de la comunidad, aquí no intervino ¡vamos! ningún partido político ni el Gobierno Local y Federal, sino con los mismos recursos de la comunidad es así como despertó el interés de construir el tanque de almacenamiento de agua porque ya era insuficiente para la comunidad por eso es que se agotaba.

**C.H.:** ¿Cómo conocieron el Movimiento Vida Digna?

**B.I.:** Nosotros lo conocimos por una compañera ¡Julieta Flores! que es de aquí de la comunidad pero ella se fue a vivir a ciudad Nezahualcoyotl y ya fue como lo conocimos. Ese Movimiento de Vida Digna es de allá. Ella fue la que nos empezó a comentar de los programas que ha habido y nos dijo bueno si quieren empezamos a bajar los programas igual y organicense y vamos a hacer el Movimiento aquí en Huixquilucan. Fue ahí cuando iniciamos como Movimiento Vida Digan aquí en Huixquilucan

**C.H.:** ¿Quiénes integran el movimiento y a que se dedican actualmente?

**B.I.:** Los compañeros se fueron interesando a raíz de que empezamos con los mismos amigos oye fijate que en la comunidad falta esto, hace falta el otro y por medio de la compañera Julieta nos puede echar la mano conectarnos con el movimiento ¿Cómo ven si nos agrupamos? y somos de la organización para poder bajar programas. Y les pareció la idea a todos.

Alrededor somos... te voy diciendo los nombres de los compañeros:

Sergio Flores

Alfonso Nuñez

Nayeli Granada

Jorge Iglesias

Cornelio

El Señor Eusebio

El Señor Francisco

Y tu servidor Benito Iglesias somos los que estamos encabezando a horita el movimiento en Huixquilucan

**C.H.:** ¿A que se dedican actualmente los integrantes?

**B.I.:** Nos encargamos en la organización básicamente de bajar los programas del Gobierno Estatal eh eh Qué programas hay en el Estado de México y a su vez gestionarlos por medio de los diputados que en este caso los que nos apoyan bastante los del Partido de la Revolución Democrática, que son los del PRD, ellos son los que más no apoyan, ese partido es el que más

nos a apoyado, son los que nos ayudan a bajar los programas para la gente no; en este caso ha habido programas de Herramientas, ha habido programas de pollos, ha habido programas de fotografía cuando es temporada de escuela, programas de basto popular de la canasta básica principalmente a un precio muy muy bajo, por debajo de los precios que se comercializan en la tienda de la esquina. Esos son los programas que gestionamos.

Todos, algunos en diferentes comunidades, colonias y pueblos en el caso de San Fernando, en el caso del pueblo de Zacamulpa, San Juan, san Jacinto, Santiago y Santa Cruz, es donde más tenemos presencia en esos pueblos

2.2 **C.H:** ¿Cuáles son las demandas principales del movimiento y como las definen?

**B.I:** Demandas principales es en el caso de ayudar a gestionar a la gente a que tengan un lugar donde incluso poder recrearse, por decir en el caso de San Fernando que ahí ya esta muy urbanizado y ya cuentan con lo más básico que es pavimentación, drenaje, pero en cuestión de drogadicción y en cuestión de alumbrado publica pues si esta pésima la inseguridad ahí principalmente y en el caso de los pueblos gestionar el drenaje, las calles, el agua, las banquetas, esas son las demandas de la población donde más echamos acción.

3.3 **C.H:** En sus movilizaciones por la obtención del agua ¿A que sectores de la población representan?

**B.I:** Nos enfocamos a las personas adultas

**C.H:** ¿Y en el caso del agua?

**B.I:** Representamos a toda la población en general sin discriminación de edades y sexo

4.4 **C.H:**¿Tienen conexión con otros grupos sociales?

**B.I:** Si hay conexión con otros grupos, hay contactos con otras organizaciones.

**C.H:** ¿Cómo cuales?

**B.I:** Hay una organización que se llama Izquierda Democrática Nacional y hemos tenido contacto con otro grupo que se llama GAP DEMOCRATICO, significa Grupo de Acción Política, esos son los grupos de los que a horita me acuerdo.

**C.H:** ¿Cómo ha sido su conexión?

**B.I:** Nos conocimos por medio de las gestiones, también ellos tratando de gestionar a nivel Estatal, ambos grupos hacen sus movilizaciones para bajar programas.

5.5 **C.H:** ¿Cómo afectaría la privatización del agua en su vida diaria y comunitaria?

**B.I:** Afectaría en el sentido de cómo... Se supone que el agua no es de nadie, no tiene dueño, pero viendo la situación y la carencia de la misma la gente hace lo imposible incluso por pagar y todo por tenerla, pero afecta básicamente el lo económico, pues muchas personas carecen de dinero y de lo más indispensable y luego todavía les cobran el agua eso si sería algo injusto.

Afectaría en lo economito, vamos en la familia que menos tiene

6.6 **C.H:** ¿con que frecuencia reciben el agua?

**B.I:** En estos momentos se acaba de introducir la línea Cutzamala aquí a la comunidad de Zacamulpa y en estos momentos en la parte baja y en la parte plana y parte central de la

comunidad no falla el agua llega por la mañana y por la tarde también hay agua y a medio día la quitan, pero lo que es la parte alta de la comunidad en donde vive bastante gente no les llega con frecuencia, les llega cada tercer día. es algo que no debería ser normal por que debería llegarles a todos con frecuencia pero lo que falta es infraestructura para que se dote de agua a todos.

7.7 **C.H:** ¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta zacamulpa?

**B.I:** El tanque de almacenamiento de agua

**C.H:** ¿Y el sistema de red de agua potable?

**B.I:** La red que se introdujo es insuficiente para la comunidad debido al número de habitantes ya va creciendo la comunidad, ya es precaria la infraestructura ya hace falta un cambio

**C.H:** ¿Cómo funciona el sistema de tanques?

**B.I:** Por medio de bombas llega del sistema Cutzamala en automático al tanque de almacenamiento y ya de ahí se bombea a las distintas partes de la comunidad por sistema de Bombeo

**C.H:** ¿A cargo de quien esta la gestión del sistema de tanques?

**B.I:** Ahora esta es disputa, es una bomba de tiempo se podría decir así ¿Por qué? Por que el H. Ayuntamiento quiere meter las manos en el sistema de tanque sin haber metido ningún quinto, entonces ya nos quiere cobrar el agua pero sin que la comunidad reciba nada a cambio, entonces es ahí donde va ha estar duro por que el pueblo no deja que H. Ayuntamiento no meta las manos ahí y ya nos quiere cobrar y la gente que no tiene agua apoya al municipio. Pues ya que nos cobren lo que nos cobren pero que tengamos agua, entonces así como que es un arma de dos filos.

**C.H:** ¿El año en que se construyo y el costo del sistema de tanque?

**B.I:** El año en el que se acabo de construir al parecer fue en el 2000 el costo ijole la verdad no te tengo a horita la cifra exacta ¿si gustas me hablas por teléfono y te doy la cifra exacta? Por que esa si la tenemos pero no me acuerdo

**C.H.:** ¿Y un aproximado?

**B.I.:** No, no quiero decir una barbaridad, es que no te quiero mentir, no mejor no, a eso si le ponemos un signo de interrogación pero si te doy el dato exacto

**C.H.:** ¿Cómo están conectados al sistema de tanque?

**B.I.:** Por medio de tubo Hidráulico y ese efectivamente esta conectado al sistema Cutzamala

9.9 **C.H.:** ¿Cuáles son a las comunidades a las que se distribuye el agua de este sistema de tanques?

**B.I.:** Nada mas a las comunidades de Zacamulpa, el mirasol y Laladera.

10.10 **C.H.** ¿Cómo ha crecido zacamulpa en comparación con otros años?

**B.I.:** Si ha crecido yo creo que un cincuenta por ciento con los años más recientes

**C.H.:** ¿Cree que un aumento poblacional afecte aun más la escasez de agua?

**B.I.:** Totalmente, claro que sí. Simplemente va llegando más gente y si nos tocaba un litro por habitantes nos va a tocar un cuarto medio litro, entonces es lógico que el agua se vaya escaseando

11.11 **C.H.:** ¿Se han movilizado en alguna campaña política o cambio de poder municipal para hacer pública su escasez de agua?

**B.I.:** Sí se ha organizado la comunidad, pero bueno las autoridades actuales han estado en contubernio con el municipio y son los que han querido que el tanque de almacenamiento de agua valla quede en manos del municipio.

Es por eso que la comunidad no ha dejado que se meta el municipio y meta las manos y nos empiecen a cobrarnos el agua

12.12 **C.H.:** ¿Con que frecuencia se han movilizado para hacer pública la falta de agua?

**B.I.:** Muy poca, se han movilizado pero si muy muy poca, no ha habido una ya en definitiva

13.13 **C.H.:** ¿Como han sido sus formas de movilización?

**B.I.:** Se han tenido Verbales, se ha organizado la gente y se ha ido al municipio y se ha platicado con el presidente municipal y bueno pues como toda la burocracia nada más dan largas para ver en definitiva que es lo que se hace con el tanque, nada más te dan largas te dicen que sí pero no te dicen cuando ya sabes como se las gasta el Gobierno

**C.H.:** ¿Y este tipo de oportunidades políticas y cambio de poder como las han aprovechado para movilizarse?

**B.I.:** Este tipo de cambios... A la gente cuando le hacen falta algún servicio o algo si se mueve y más cuando es el agua, entonces si ha habido respuesta cuando se trata del agua y más que nada cuando no hay si se mueve la gente, si se reúne, si acude y va a exigir lo que le corresponde

**CH:** ¿Por ejemplo ahora en el cambio del poder municipal se movilizaron?

**B.I.:** No, en esta ocasión la población no se movilizó por que afortunadamente el líquido no faltó, ya sabes se vienen temporadas de elecciones y aunque no había ya sabes el Gobierno Municipal te mandaba las pipas y todo para que no se moviera la población y tuvieran para ellos los adeptos, los votos.

**CH:** Tuvo una vez presencia el Movimiento Zapatista y hasta cerraron esa vez una avenida precisamente por el problema del agua que tenían

**B.I.:** No aquí en Huixquilucan nada más ha venido una ocasión ese movimiento Zapatista el cual no tuvo mucho auge, nada más llegó a la comunidad de Santa Cruz ¡jora sí que el famoso Marcos! Pero no, no tuvo auge **incluso lo del agua aquí no se ha llegado a cerrar alguna vialidad**

14.14 **C.H.:** ¿Cómo ha sido la organización en grupo para poderse movilizar?

**B.I.:** Nos organizamos en grupos de de toda la comunidad se les hace una invitación por medio de cartulinas y perifoneo para que la gente acuda a la junta de información y ya tomar la decisión que se crea es la más conveniente

**C.H.:** ¿Cuáles son sus fuentes de ingreso para mantener el movimiento?

**B.I.:** Por medio de la cooperación voluntaria de la misma gente que más esta afectada del líquido, pues es a la que más le interesa, ¡si vamos ha organizarnos!

15.15 **C.H.:** ¿Cómo ha logrado hacer participar a los integrantes en sus movilizaciones?

**B.I.:** Principalmente a la gente más interesada de algunas calles que les hace falta el líquido o alguna zona en especial son las interesadas y son las que más se están moviendo y bueno la demás gente apoya por que ahora son ellos al rato es uno y así nos vamos. Por que el agua fallan en unas zonas en otras falta.

16.16 **C.H.:** ¿A que se dedican los integrantes del movimiento?

**B.I.:** Algunos son comerciantes, otros son personas... ingenieros, doctor, licenciado, secretarias y bueno entonces trabajamos y ya el tiempo libre que nos queda nos ponemos a gestionar, ósea nos gusta, nos gusta, somos muy inquietos

**C.H.:** Un ejemplo del tipo de gestión que realizan

**B.I.:** En cuanto a la Gestión municipal tenemos conocidos por medio de los diputados que son los que nos asesoran y nos ayudan y por parte de la organización hay un compañera que es de Tlalnepantla ella es la que nos coordina y nos dice sabes que hay esto, hay el otro. Un ejemplo bien claro fuimos hace ocho días con el Director del reclusorio de Barrientos y a su vez ese Director es el que nos apoya y es el que mueve todos los ministerios públicos de la región pues entonces es el que nos compete aquí en Huixquilucan y bueno el es el que nos ayuda y nos asesora cuando tenemos algún problema en cuanto a ministerios públicos con gente y eso. Ya ellos automáticamente por medio de la organización que te digo que es muy grande nos apoya y nos ayudan y nos echan la mano para gestionar.

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la dotación y distribución del agua en Huixquilucan?

**B.I.:** A Cargo del Organismo descentralizado de Huixquilucan

**C.H.:** ¿Qué hay de la empresa privada que quiere comprar los matos acuíferos?

**B.I.:** La empresa privada es aguas de Barcelona esa es la que se quiere adueñar de los mantos acuíferos incluso de la marquesa y donde viene también agua que es Atlapulco ya quiere comprar los mantos acuíferos. Es lo que te digo se supone que el agua no es de nadie no tiene dueño, ósea en teoría no tiene dueño pero el Gobierno ya quiere privatizar el agua y quiere entrar esa empresa aguas de Barcelona para Huixquilucan entonces asta a horita los que han detenido esa situación son los comuneros, hasta a horita en cierta manera nos están ayudando en que no se privatice el agua y no entre ese organismos de aguas de Barcelona

**C.H.:** ¿De que forma esta trabajado MOVIDIG en esta cuestión de la privatización?

**B.I.:** Están platicando y dialogando con los comuneros ósea platicas para apoyar al movimiento, para apoyar a los comuneros y que no se privatice el agua.

Pues gracias yo creo que esto me sirve de mucho y creo es todo.

En el Pueblo de Zacamulpa, Huixquilucan Estado de México, el día Jueves 8 de febrero del 2007 a las 12: 00 horas Carlos Hernandez (C.H.) empecé a entrevistar a la Señora Maricela Nuñez Molina, Jefa de Rezago del Organismo Descentralizado del Agua y nativa de Zacamulpa (M.N.) dicha entrevista concluyo a las 13:00 horas.

**C.H.:** ¿Ha identificado algún grupo u organización que se movilice por la falta de agua en Zacamulpa?

**M.N.:** Bueno en esta actualidad no ha habido ninguna movilización por esa situación, por que hace cinco o seis años hubo una movilización del cual resulto un comité electo, comité interno del pueblo que nosotros le llamamos comité del agua. Es quien ha realizado diferentes gestiones a nivel Federal, Estatal y municipal para realizar una infraestructura de la cual a horita nos abastece de agua. Por que si hubo en una época del presidente Municipal Guillermo Espinosa nos faltó bastante el agua, nos faltó muchísimo, nos faltaba hasta quince, veinte días sin agua y el comité fue el que estuvo en coordinación con las autoridades municipales y estatales, en coordinación hicieron esa infraestructura, actualmente el Gobernador Enrique Peña Nieto vino a inaugurar esa obra y a partir de ahí afortunadamente no nos hace falta el agua en Zacamulpa.

**C.H.:** ¿Cómo surge este Movimiento?

**M.N.:** Se llama comité, ese comité lo nombró la población y fue a través de votación directa y pues la mayoría de la población voto por que esas personas fueran las encargadas de representarnos y formaran el comité

**C.H.:** ¿Sabe quienes son sus integrantes?

**M.N.:** Claro, son seis personas:

Fortino Galindo  
Fidel Domínguez  
Mario Nuñez  
Catalina Torres  
Rene Paz y  
Pedro Morales

**C.H.:** Qué hay del Movimiento Vida Digna que tiene presencia en Zacamulpa ¿Conoce su propuesta?

**M.N.:** ¿Vida Digna? No, no conozco su propuesta

**C.H.:** ¿La Población de Zacamulpa se ha manifestado por la falta de agua?

**M.N.:** Hace como cinco años sí, se hicieron ciertos Movimientos para presionar a los tres niveles de Gobierno para que se hiciera el proyecto de infraestructura que ya en la actualidad es quien nos surte de agua potable.

**C.H.:** Me podría explicar un poco como se empezaron a manifestar

**M.N.:** Hace como cinco, seis años se empezaron a manifestar en la época del presidente Guillermo Espinosa por que nos faltaba el agua todo el tiempo inclusive en ocasiones iban pipas pero... hasta quince o veinte días no nos llevaban agua. Entonces toda la gente se molestaba y se empezaron a organizar primero por calles y luego ya todo el pueblo

**C.H.:** Este sistema de abastecimiento de agua por pipas ¿ustedes las pagaban?

**M.N.:** No, nos las proporcionaba el municipio gratuitamente

**C.H.:** ¿A cambio de que?

**M.N.:** No, de nada

**C.H.:** ¿A que sector de la población representa este comité?

**M.N.:** ¿A que sector de la población? A todos, al pueblo en general

**C.H.:** ¿Existe alguna discriminación para la dotación de agua por ser nativo, por ser avecindado?

**M.N.:** No, ya se perdió ese tipo de discriminación, antes si era muy marcado, que por que tú no eres de aquí, que por que tú no eres nativo, pero en la actualidad no por que inclusive ya hasta tenemos algunos representantes que no son originarios de Zacamulpa pero si ya forman parte de la representación

**C.H.:** ¿Tienen conexión con otros grupos?

**M.N.:** Si, tiene contacto directo con el ayuntamiento, con el organismo de agua.

**C.H.:** ¿Cómo fue su conexión?

**M.N.:** Por ver la necesidad de la gestión, de gestionar para llevar el agua al pueblo a través de una infraestructura.

**C.H.:** En comparación con otros pueblos, del 1 al 10 ¿en que lugar se posiciona Zacamulpa como un pueblo con escasez de agua? Considerando que el uno es el menor y el diez el mayor.

**M.N.:** Bueno pues en la actualidad realmente es poca gente la que no tiene agua ¿Quiénes son los que carecen de agua? Bueno primero es la gente que vive en las orillas por que llegan a vivir en el pueblo y las redes de agua no están todavía hasta esos lugares pero bueno esos lugares se abastecen a través de pipas que el organismo de agua envía.

**C.H.:** ¿Y en la escala del 1 al 10 que lugar ocupa Zacamulpa como un pueblo sin agua?

**M.N.:** Pues será un..... los que tenemos agua será más o menos un noventa y cinco por ciento

**C.H.:** Como habitante del pueblo de Zacamulpa ¿con que regularidad recibe el agua?

**M.N.:** En mi domicilio pues normalmente es diario, diario determinado tiempo, ósea no se, diario es dos horas o tres horas, entonces yo creo que ya es suficiente como para..... Por que existe ya una infraestructura en Zacamulpa en donde se hicieron unos tanque de agua con bombas y demás, entonces precisamente la gente, los representantes de los comités de agua son los que van... ellos tienen una rutina, están coordinados de tal manera que a determinadas horas dotan de agua a una parte, después cierran esa parte, vuelven abrirle en otro lado hacia el norte, hacia el sur, hacia el oriente y hacia el poniente, ellos los tienen divididos no se si por zonas, pero ellos nos proporcionan el liquido vital a través de determinadas horas pero si a la mayoría del pueblo, por determinado tiempo, no se si son dos o tres horas, no he tomado el tiempo exacto pero si tenemos el liquido diario en determinado tiempo y por zonas.

**C.H.:** ¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta Zacamulpa?

**M.N.:** La fuente Actualmente es la que viene del Cutzamala que viene aquí del Obraje y sube por San Ramón y de San Ramón pasa a San Jacinto y de ahí a Zacamulpa

**C.H.:** ¿Y el cuerpo de agua con los que cuenta Zacamulpa?

**M.N.:** Allá tenemos un pequeño manantial que es en el que se abastecía en este caso el pueblo hace treinta cuarenta años, es una red que hicieron los habitantes de ahí, que ahora ya están bastante grandes, este cuerpo de agua es un manto, pozo o manto acuífero, ¿Cómo se le pudiera decir? Que viene de lo que se considera los bienes comunales de Zacamulpa y este liquido lo tienen pues..... realmente son pocas familias las que lo tienen, serán unas treinta, cuarenta gentes cuando más lo que se proveen de ese liquido.

**C.H.:** ¿Y los demás habitantes de Zacamulpa utilizan esos cuerpos de agua?

**M.N.:** No se utilizan por que no alcanzan para todos, solo alcanza para la gente que tiene su domicilio aya en un paraje que se llama el mirasol y de ahí hasta las casas de alcance.

**C.H.:** ¿Cómo funciona el sistema de tanques?

**M.N.:** Este sistema de tanque es el que esta en el paraje que se llama el Mirasol, esa es una obra que hicieron hace cincuenta o sesenta años, no se, la verdad no tengo el dato exacto que es el primer tanque de agua donde se proveía el pueblo, pero después resulto insuficiente por que la población empezó a crecer y ya fue insuficiente por eso se hicieron estas nuevas.... A parte también viene una red de los veneros del Atlaculco, también de ahí viene otra red que fue suficiente hace ocho o siete años por lo cual vuelven hacer la nueva infraestructura a partir de lo que te estoy comentando y que es el que nos abastece actualmente.

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la gestión del sistema de tanques?

**M.N.:** El sistema del tanque actual, a cargo del comité del agua, el tanque actual de la infraestructura que viene del Venado a San Jacinto. Son los del comité del agua quienes lo manejan, son quienes reparten el agua, prenden las bombas y bombean el agua hacia determinados puntos, ósea a toda la población pero en determinado tiempos.

**C.H.:** ¿Quién construyo ese sistema de tanque?

**M.N.:** Le digo que fue gestión del comité que actualmente esta fungiendo y bueno primero se construyo por parte del pueblo hace diez años, se empezó a construir ese es uno de los tanques los demás pues son infraestructura reciente, esta es la infraestructura que vino a entregar el Gobernador Enrique Peña Nieto.

**C.H.:** ¿Cómo funciona este sistema de tanque?

**M.N.:** Se hizo una infraestructura nueva donde hicieron otras líneas para poder abastecer a la gente.

**C.H.:** ¿A cargo de quien estuvo la construcción de esas líneas?

**M.N.:** Del Ayuntamiento, esta nueva infraestructura el Ayuntamiento, pero también la hicieron de tal manera que la infraestructura que ya tenían ellos se sigue utilizando

**C.H.:** Y el sistema de tanque que construyo la población ¿Cómo le hicieron para distribuirse el agua?



**M.N.:** No, bueno eso nada más fue el tanque por que el agua ya esta que actualmente estamos utilizando, se hizo el tanque pero ahí es donde esta el bombeo y rebombeo que llevan a cabo los del comité del agua, que inclusive tienen que prender la bomba en determinadas horas e inclusive a veces ellos van y se quedan ahí en el tanque por que tienen que cuidar que no se queme la bomba y que ahora le toca a tal zona darle el agua.

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la distribución y dotación del agua en Zacamulpa?

**M.N.:** ¿La distribución? Bueno pues el comité del agua es quien maneja las bombas, es el que se nombro en Zacamulpa a nivel población, por votación directa, ellos son los que distribuyen el agua

**C.H.:** ¿Cómo ha crecido zacamulpa en comparación con otros años?

**M.N.:** Bastante, bastante somos más o menos aproximadamente entre trece mil y catorce mil habitantes

**C.H.:** ¿Cree que un aumento poblacional afecte aun más la escasez de agua?

**M.N.:** Pues sí, bueno yo creo que sí, Ejemplo en la Infraestructura anterior que teníamos hace casi cincuenta o sesenta años, ellos nunca previeron que algún día fuéramos a ser tantos como somos ahora. Usted sabe que todas las sociedades se están desarrollando y cada vez somos más pues no hay servicio que alcance, por que a lo mejor desde el principio no se hace una infraestructura adecuada como para prever... bueno esta infraestructura del comité del agua esta realizada como para que sea eficiente a cincuenta años. Por que a lo mejor hoy van a empezar a construir en el cerro pero no tienen banquetas, no tienen drenaje, están mal diseñadas las calles, todo eso causa el retroceso

**C.H.:** ¿Cuál es la estrategia o el plan de acción que emplea el Ayuntamiento para dotar de agua a los asentamientos humanos que no cuentan con ella?

**M.N.:** En realidad son muy pocos los que no tienen una tomas de agua, que serán un cinco por ciento, y el ayuntamiento proporciona pipas a la gente que no tiene agua

**C.H.:** ¿Esta distribución del agua es gratuita?

**M.N.:** Si así es, es gratuita.

**C.H.:** ¿Y el agua de la red pública en el pueblo de Zacamulpa es gratuita?

**M.N.:** Actualmente es gratuita, cuando estaba un comité anterior si cobraban determinada cuota a cada persona del pueblo, pero a partir de que está este nuevo comité normalmente no pagamos el agua

Pero los avecindados para cobrarles el agua tienen que cubrir ciertos requisitos, por ejemplo todos los oriundos del pueblo..... En Zacamulpa hay dos festejos el 15 de Agosto que festejamos a la Virgen de San Juan lagos y la fiesta del Pueblo que es la mas grande la del 12 de Diciembre, en esta festejamos a la Virgen de Guadalupe; entonces, para realizar fiestas donde hay banda, baile, se necesitan cantidades de dinero considerables, los del pueblo cooperamos y son requisitos que les piden a los avecindados cuando ellos legan pues que cooperen con el pueblo en base a las costumbres y tradiciones. Y ese es uno de los requisitos que les piden si quieren su toma de agua, se les pide determinado número de recibos en donde consta que ellos están cooperando para el pueblo. No tengo el dato de cuantos recibos les piden para la toma de

agua por que no he tenido necesidad de solicitar una pero a los avecindados si se les pide más, eso se acordó en una junta con la comunidad.

**C.H.:** ¿Quien organiza las juntas en el pueblo?

**M.N.:** El delegado que es nuestra máxima autoridad en el pueblo, el delegado es la figura del Jefe político en los pueblos y el Presidente del Consejo de Participación Ciudadana es quien va a gestionar las obras públicas. Esta es la forma de organización que tiene el Ayuntamiento para saber cuales son las cosas de las que carece el pueblo. Ellos son el medio por el cual el Ayuntamiento se entera de las carencias de pueblo.

**C.H.:** La estructura organizacional del Ayuntamiento señala que hay regidores para cada comunidad y entre ellos se dividen las zonas de trabajo ¿El regidor que le corresponde a Zacamulpa quien sería?

**M.N.:** El Licenciado Juan Nuñez Molina, a el le toca San Jacinto, Zacamulpa y San Juan Yauhtepec, él atiende todos sus problemas del agua, el ayuda a gestionar las necesidades y carencias del pueblo, él junto con los de participación ciudadana se dedican a la gestiones. Será a través de ellos que la gente hace pública su escasez de agua, ya sea por vía escrita o telefónica.

**C.H.:** ¿Les ha pasado que en alguna campaña política o cambio de poder municipal se manifiesten los pobladores de Zacamulpa por la falta de agua?

**M.N.:** No, se han manifestado en diferentes momentos, se han manifestado en diferentes momentos, y si en ese momento hay una campaña política y esta la necesidad pues lo hacen

**C.H.:** ¿Cuáles han sido las formas de manifestarse?

**M.N.:** En la actualidad normalmente es por escrito, lo puede solicitar un ciudadano normal o puede ser a través del comité del agua o a través de nuestro delegado o consejo de participación ciudadana que son las personas indicadas para realizar las gestiones de la población

**C.H.:** ¿A que se dedica la gente que se manifiesta por la falta de agua en su vida diaria?

**M.N.:** Hay de todo, desde un albañil, un plomero, un profesionista, cuando se trata del líquido vital a todos nos afecta.

**C.H.:** ¿Por que se le llama Organismo Descentralizado del Agua?

**M.N.:** Por que es una Institución Jurídica independiente que tiene personalidad Jurídica propia y un presupuesto propio.

**C.H.:** Que hay de una empresa privada que quiere comprar los mantos acuíferos de Huixquilucan y gestionar el sistema de agua

**M.N.:** Pues eso se ha venido diciendo desde hace muchos años, que quieren consesionar los mantos acuíferos pero yo lo veo difícil por que en primer lugar: una de las redes de agua que nos abastece es de los comuneros de Atlaculco y buenos eso depende de ellos. Pero bueno.... En una comunidad son muchos los problemas por que determinada gente ya tiene una ideología ¿no?, de que eso es de ellos y nadie puede administrar y también por que la gente ya es grande, tiene sus ideales muy arraigados de que la tierra es de ellos y por eso hay muchas obras inconclusa y son muchos los problemas.

**C.H.:** ¿Que papel juega los comuneros dentro del agua?

**M.N.:** ¿A.... los comuneros?..... se les proporciona su toma de agua dependiendo determinados requisitos.

Gracias.

En el Pueblo de Zacamulpa, Huixquilucan Estado de México, el día Viernes 9 de febrero del 2007 a las 13: 00 horas Carlos Hernandez (C.H.) empecé a entrevistar al Quinto Regidor Francisco Javier(F.J.) encargado del Desarrollo Urbano en Huixquilucan, dicha entre vista concluyo a las 14:15 horas.

**C.H.:** ¿Ha identificado algún grupo u organización que se movilice por la falta de agua en Zacamulpa?

**F.J.:** Que se movilice en este momento ya no, yo conozco al grupo que encabezó todo el movimiento para la introducción del agua, que encabeza Fortino Galindo, si los conozco, hice contacto con ellos y en algunas gestiones los empecé a ayudar.

**C.H.:** ¿Cómo surge ese movimiento?

**F.J.:** Mira exactamente no se, creo como en todos lados surge por la falta de agua. Zacamulpa no tenia agua del municipio, creo tienen por ahí unos tanques o más bien unos manantiales de agua y con eso se mantenían, sin embargo zacamulpa es una de las comunidades que en los últimos años ha crecido mucho, ha llegado mucha gente de afuera y se ha asentado ahí, entonces cuando ellos no tienen agua empiezan hacer gestiones ante el Gobierno Municipal y el Estatal con el fin de que se les pueda proporcionar el agua. Se aprueba con el Gobierno de Montiel un proyecto para llevar agua del Cutzamala para Zacamulpa, se iniciaron los trabajos, sin embargo se retrasaron mucho por que atravesaron por varias comunidades y estas comunidades finalmente tienen influencia de los comuneros y entonces hubo ciertas resistencias por lo que se tuvieron que tomar acuerdos con los comuneros para que permitieran que pasara la tubería y finalmente hace poco menos de un año se hecho andar el proyecto, vino incluso el Gobernador Enrique Peña Nieto a inaugurarlo y ya esta funcionando, con sus deficiencias y todo por que es un sistema nuevo pero también con el problema de que no pagan agua, ahora ya les estamos dando pero no nos pagan agua.

**C.H.:** ¿El año en que se empezó a construir este proyecto?

**F.J.:** No, no me lo se exactamente, solo se que fue dentro del Gobierno Arturo Montiel o sea dentro de los siete años pasados. Exactamente no se en que año empezaron pero tardo mucho, vamos, ellos inician desde empezar hacer las gestiones, desde que vienen hacerse los estudios de la zona, después la autorización, la liberación de recursos. Yo creo que lo fuerte del proyecto se trabajo en los últimos tres años de Gobierno de Montiel y en la segunda mitad de su gobierno fue cuando ya se empezaron hacer lo trabajos fisicos, sin embargo los trabajos de gestión y aprobación ya empezaron en el Gobierno del Gobernador Enrique Peña Nieto.

**C.H.:** ¿A cargo de quien estuvo la infraestructura urbana?

**F.J.:** Esta infraestructura fue parte del Gobierno, el Gobierno puso toda la tubería del tanque hasta Zacamulpa, se supone que en Zacamulpa hubo recursos de varios lugares, los mismos vecinos compraron tubería. Yo trabaje con un diputado y este les dio tubería para la distribución

de la red, el mismo Gobierno del Municipio les dio tubería; entonces confluyeron una serie de recursos de diferentes entidades o representantes.

**C.H.:** ¿Qué papel juegan los comuneros dentro de esta infraestructura?

**F.J.:** El papel de los comuneros creo que se ha extralimitado un poquito, finalmente ellos viven un conflicto en el sentido de que no está perfectamente definido que es la comunidad o que es la pequeña propiedad por que su resolución residencial no se los delimita totalmente, eso ha provocado que finalmente en cualquier gestión de obra o proyecto que se haga en el municipio siempre intervengan, algunas veces a favor otras en contra del presidente o de acuerdo a sus intereses pero siempre quieren intervenir, entonces, su papel es ese, te digo que su función se ha extralimitado por que muchas veces quieren que se les pida autorización y lo único que ocasionan es crear conflictos; hay ocasiones que se han querido hacer obras y por intervención de ellos no se han dejado de hacer, pero si son justas o no sus demandas yo creo que es una cuestión subjetiva, pero tampoco podemos decirles que si o que no, a lo mejor tenemos nuestra opinión personal, pero bueno finalmente ellos argumentan que tienen un motivo, tienen una resolución positiva que les dice que todo Huixquilucan es de ellos, entonces sobre eso trabajan interviniendo en cualquier movimiento ya sea a favor o en contra pero intervenir siempre.

**C.H.:** El pago del agua en Zacamulpa, ¿Siempre han pagado sus habitantes el agua?

**F.J.:** Se supone que cuando ellos tenían su propio sistema de agua, se pagaba a los comités y los comités eran los que se encargaban de darle mantenimiento a las redes, de checar el suministro de agua; sin embargo, ahora que tienen el agua del Municipio ya deben pagarle al Municipio, pero apenas están los pobladores y el municipio en las negociaciones. Pero te digo tiene apenas menos de una año que se echo andar el sistema en forma, con sus deficiencias, pero se entiende que en el momento que el Gobierno te presta un servicio pues se le tiene que pagar. Entonces hasta donde yo se han estado teniendo pláticas con el comité que encabeza el movimiento, incluso con los mismos vecinos, pues también para concienciar que también ahora tienen que empezar a pagar el servicio del agua.

**C.H.:** Me comentaba que los habitantes de Zacamulpa tienen su propio sistema de agua ¿no?

**F.J.:** Sí, casi todos los pueblos del municipio, al menos los que yo conozco de alguna manera han tenido sus propios tanques o han tenido convenios con alguna otra comunidad y vamos, tenían agua pues les llegaba de alguna manera. Yo te puedo comentar por ejemplo que el Pueblo de Santa Cruz Ayatuzco tenemos tres sistemas de agua y estos son del pueblo, nosotros no tenemos agua del municipio, se podría decir que somos autosuficientes, lo mismo Ignacio de Allende, lo mismo San Juan Yautepec; exactamente Zacamulpa no tengo la certeza de como estaba funcionando pero se que tenían sus propios comités, entonces quiero pensar que también tenían de alguna manera agua, no se si a través de San Juan o a través de alguna otra comunidad pero tenían agua; sin embargo con este nuevo proyecto ya les llega agua a toda la comunidad.

**C.H.:** ¿Sabe quienes son los integrantes del Movimiento?

**F.J.:** Ha sido mucha gente, el que ha sobrevivido a todo esto es Fortino Galindo y un grupo de gentes que le acompañan, él era quien encabezaba y algunas otras gentes de Zacamulpa, los que fueron delegados, los que estaban en el consejo.

Zacamulpa se ha caracterizado por tener muchos líderes y lo que yo conozco del pueblo es que cuando surge una nueva organización surge un líder nuevo. Yo no se si tú sepas por ejemplo, que ahí hubo un problema muy fuerte con el transporte cuando entraba la famosa ruta cien, se

quemaron camiones y era un grupo de gentes de Zacamulpa, esa misma gente es la que empezó todo el movimiento del agua y te digo, bueno se van renovando liderazgos

**C.H.:** Qué hay del Movimiento Vida Digan que tiene presencia en Zacamulpa ¿Conoce su propuesta?

**F.J.:** No lo conozco, con honestidad no lo conozco, te digo, yo se que hay muchos grupitos en Zacamulpa, conozco por ejemplo un grupo que encabeza la Familia Molina que tiene una Tlapalería, cerca de la Iglesia, conozco su grupo pero exactamente que están encabezando no lo se pero por ejemplo te puedo decir que ellos participaron en la elaboración de la planilla de delegados y el consejo con gente que encabezaba el señor Menendez; Conozco a otro grupo que encabeza la señora Lilia que era la presidenta del Consejo de participación ciudadana de la administración anterior y que también incluso busco la diputación esta vez, entonces te digo yo conozco muchos grupitos pero con honestidad no se que encabeza cada grupo, pero si te puedo decir que son grupos que surgen por una necesidad ósea, si el transporte se convierte en una necesidad surge un grupito lo encabeza alguien, atienden lo que se necesita y sigue ahí hasta que ya no se requiere del grupo y lo mismo sucede con el agua; este grupo surgió con un grupo muy grande, se fue dividiendo y a horita quien lo está encabezando es Fortino pero ya es un grupo que ya no representa a todo Zacamulpa, incluso hasta donde se ya se están metiendo gestos del comité vecinal.

**C.H.:** ¿La población de Zacamulpa se ha manifestado por la falta de agua?

**F.J.:** Yo llevo participando más o menos veinte años y las únicas manifestaciones que yo he visto en Zacamulpa han sido por el transporte, se puso muy pesado pusieron barricadas y no te dejaban pasar, quemaban carros. Después participaron con lo del agua pero no participo toda la población sino un pequeño grupo y la última manifestación que vi fue la de las autoridades auxiliares, de ahí en fuera no he visto más manifestaciones por agua, sí se quejan de mal gobierno, la población va con los candidatos y le piden el apoyo para el agua, pero como manifestación social no y hasta el cambio de Gobierno del 2003 no ha habido nada. Yo lo he visto por que tenido la oportunidad de participar en esa campaña y cuando vamos la gente si te dice: nos falta el agua o ayúdenos a terminar el sistema de agua que nos están dando, manden nos pipas. Esa fue la campaña que comprendió del periodo del 2003 y 2006 de los candidatos del PRI que contrataron pipas de agua para introducir agua a Zacamulpa por que atravesaban por las épocas más difíciles y les mandaban agua de los tanques o los mismos tanques para llenarlos de agua. Después, el Gobierno de Luis Flores mandaba también a través pipas agua al pueblo de Zacamulpa

**C.H.:** Que hay de una empresa privada que quería gestionar el agua en Zacamulpa

**F.J.:** No va ha ver privatización al menos en estos dos años y seis meses que nos quedan de Gobierno, no va ha ver privatización, pero en mi opinión no afectaría, esto simplemente haría que el sistema fuera eficiente, que sea manejado por una empresa y que esa empresa sea la responsable de cobrar las cuotas anuales, pero también se encargaría de que el sistema funcionara correctamente; Sin embargo, quiero dejar muy claro no va ha ver privatización.

La administración anterior hizo gestiones ante la legislatura con la intención de que pudiera concesionarse el servicio del agua en Huixquilucan y la Legislatura le aprobó para que pudiera hacer los tramites, sin embargo, no se hicieron, lo más que se logro hacer fue poder acercarse con una empresa que se llama aguas de Barcelona, pero aún así, si se lograra hacer la concesión como esta autorizada la misma ley te marca los mecanismos; primero el agua no se va, el agua

que hay aquí es para Huixquilucan exclusivamente, insisto, de lo que se pretendía era de que bueno nosotros como Gobierno que tenemos la carga de esa deuda tan grande, de estar pagando intereses de más de quinientos millones de pesos, por estar utilizando muchos recursos para estar reparando redes, para hacer obra..... Solo se tuvo ese acercamiento y no más; esta administración no tuvo acercamiento con nadie y no lo va ha buscar. El compromiso del presidente municipal es que sigamos trabajando con el organismo pero si vamos a pedirle a la gente que nos ayude para que este organismo realmente sea eficiente

**C.H.:** En comparación con otros pueblos, del 1 al 10 ¿en que lugar se posiciona Zacamulpa como un pueblo con escasez de agua?

**F.J.:** La población de Zacamulpa si cuenta con agua de municipio y la posición que yo le daría esta entre un siete y un ocho, es de los pueblos que menos problemas van a tener, tienen ahora por que sus están en reconstrucción sus redes internas de distribución, su asignación de tomas, pero si tienen el liquido ahí, ya tienen su tanque que reciben todos los días agua; comparado con otros pueblos reciben agua dos veces a la semana en un lapso de una hora. Por ejemplo en Santa Cruz solo lunes, miércoles y viernes recibimos agua y recibimos una hora de siete a ocho de la mañana y no volvemos a tener agua y más aun, hay ocasiones que se quema algún transformador o se quema alguna bomba y nos aventamos un mes o dos meses sin agua cosa que yo creo en Zacamulpa no va a pasar con este sistema

**C.H.:** ¿Cuáles son las fuentes de abastecimiento de agua potable con las que cuenta zacamulpa?

**F.J.:** Zacamulpa cuenta un sistema de agua que llega por el Sistema Cutzamala, se subministra agua del municipio y la mayoría de la población de Zacamulpa va a tener agua de ahí, sin embargo, ellos cuentan con sus propios tanques y manantiales internos con los que se abastece la población. El tanque grande con el que se están abasteciendo de agua se localiza: entre la secundaria y la Iglesia justo en el centro de Zacamulpa; este sistema de tanque es el que inauguro el Gobernador Enrique Peña Nieto y el sistema consiste en tener sus propias bombas para mandar el agua del Venado en toda la tubería que se metió a través de la carretera de dos Ríos de San Ramón, San Jacinto y atravesó por Zacamulpa y el tanque fue un esfuerzo tanto de los habitantes como también del Municipio, Gobierno Municipal, diputados y Gobierno Estatal que de alguna manera apoyaban con recursos para que ese tanque se hiciera.

También en los tanques de almacenamiento de agua con los que cuenta la población de Zacamulpa ha intervenido el Gobierno, Es y ha sido tradición que, de repente viene una de las autoridades y les dice a uno de los presidentes que requieren de un tanque por que tienen un manantial y necesitan almacenar su agua y entonces, en ocasiones el municipio daba la arena, la grava, la varilla y la población participaba dando la mano de obra, por medio de faenas, cooperaciones y los comités las encabezaban gestionando en las diversas instancias del Gobierno o hasta asociaciones civiles en la dotación o donación de tubería.

Insisto; el agua se subministra desde el Venado que es donde el Ayuntamiento tiene la salida del agua para Huixquilucan -los tanques-, de ahí se manda al tanque central de Zacamulpa y este a su vez tiene ya su red interna de distribución y creo por ahí tienen ya sus bombas también y ellos distribuyen por gravedad la gran mayoría de las veces y algunas otras por bombeo el agua a toda la comunidad.

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la gestión del sistema de tanques?

**F.J.:** En este momento hay un comité y la gente que lo encabeza es Fortino Galindo; además, en el momento en que hace la entrega el Gobernador del sistema de tanque jurídicamente ya

pertenece al municipio. Es el agua que la Comisión Nacional del Agua le brinda al Municipio y es el agua que debiera cobrar a cada usuario por medio de cuotas. Por que nosotros como Ayuntamiento les suministramos el agua y la sociedad en consecuencia deben pagar una cuota por el servicio

**C.H.:** ¿De cuanto es la cuota que debe pagar el usuario?

**F.J.:** En este momento la cuota actualizada en promedio es de novecientos y tantos pesos, no tengo la cantidad exacta, sin embargo, se hacen convenios con los comités de cada comunidad y se van fijando tarifas que hasta el año pasado eran de cuatrocientos cincuenta pesos anuales

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la distribución y dotación del agua en huixquilucan?

**F.J.:** En todo el municipio del Organismo descentralizado del agua, es un organismo autónomo que tiene el Municipio y que es el que se encarga de suministrar el agua, de reparar fugas, de ampliar rede e incluso de distribuir agua a través de pipas cuando el suministro falle o donde no alcanza a llegar el suministro de agua es a través del sistema de pipas que se les manda.

**C.H.:** ¿Cuales son los recursos económicos con los que cuenta el Organismo Descentralizado?

**F.J.:** Mira, se supone que cuando se crea el Organismo el Ayuntamiento le da un patrimonio y le da recursos, y con esos recursos el Organismo debiera ser autosuficiente y sobrevivir, sin embargo con las condiciones en las que nos encontramos el Ayuntamiento tiene que estar apoyando ya sea con obras, con materiales o en caso de ser necesario con recursos económicos<sup>25</sup>

**C.H.:** ¿A cargo de quien esta la distribución y dotación del agua en Zacamulpa?

**F.J.:** Del organismo del agua, del Gobierno Municipal que es el organismo del agua, es el encargado de checar el suministro, de reparar redes, de limpiarlas o renovarlas

**C.H.:** ¿Cómo ha crecido zacamulpa en comparación con otros años?

**F.J.:** Zacamulpa al igual que la Magdalena Chichicapa son de los pueblos que más han crecido en los últimos años, en diez años atrás han crecido mínimo en tres o cuatro veces su crecimiento natural, es lo que te comentaba hace un rato yo creo que más del cincuenta por ciento de la gente que vive en Zacamulpa son gente que llego de otro lugar y el cuarenta por ciento o menos es gente que nació o ha crecido siempre en Zacamulpa y bueno eso yo creo que fue motivado por su cercanía con el Distrito Federal

**C.H.:** ¿Cree que un aumento poblacional afecte aun más la escasez de agua?

**F.J.:** Por su puesto, de echo yo creo que el gran conflicto que vive Zacamulpa fue por eso precisamente por el gran crecimiento desordenado, por que insisto hay muchos pueblo que han crecido vamos todos crecen pero que no han llegado gentes de otras partes y entonces no viven problemas tan agudos como los que vive Zacamulpa o Magdalena.

---

<sup>25</sup> El entrevistado hizo un ademán con la mano derecha indicando que le Ayuntamiento ayuda al Organismo descentralizado con dinero. Juntando el dedo pulgar y el índice en forma de circulo (\$).

**C.H.:** De acuerdo con el conteo de población y Vivienda 2005 199 Viviendas no cuentan con el servicio de red pública para la dotación de agua ¿Cuál es la estrategia o el plan de acción que emplean para dotar de agua a los asentamientos humanos que no cuentan con ella?

**F.J.:** La salida sería muy simple conectar a la Comisión Nacional del Agua el incremento del caudal que nos da o que nos venden y como Ayuntamiento sería eficientar tanto las redes en las comunidades como el incremento de tomas esa sería la estrategia más optima; sin embargo, por el conflicto que vivimos de negarse a pagar la estrategia del municipio se reduce a estar llegando con cada comunidad a una serie de convenios en donde por un lado permitan que hagamos nuestro trabajo de crear una infraestructura pero por el otro empiecen a pagar aun cuando se un porcentaje mínimo pero que lo empiecen a pagar; por que no hay otra forma, por que aunque queramos darle agua a todos, por que incluso es uno de los compromisos que hizo el Gobernador una toma de agua por familia, pero en el caso de Huixquilucan mientras este movimiento se oponga a todo lo que sea pago y por más que queramos nuestro trabajo menor, pues con lo poquito que logramos gestionar es con lo que podemos ir avanzando y podemos ir dando tomas. Entonces la estrategia esta encaminada en el sentido de que tenemos que armar convenios previos antes de poder actuar en la comunidad.

**C.H.:** ¿Les ha pasado que en alguna campaña política o cambio de poder municipal se manifiesten los pobladores de Zacamulpa por la falta de agua?

**F.J.:** De lo que recuerdo, al pueblo de Zacamulpa no los vi manifestarse en la cabecera municipal, salvo por el dos mil dos y dos mil tres que si se tuvo todo un movimiento que fue precisamente en el cambio de Gobierno de Guillermo Espinosa para David Corenfeld, cuando fue el proceso electoral incluso, se hizo un movimiento del agua en donde vino gente de todas la comunidades, vino gente de la cabecera municipal, había gente de Santa Cruz, de San Francisco, de Tierra Grande, de llano Grande, de Zacamulpa, de Santiago Yacuitlalpan; la movilización fue muy grande que incluso tomo la explanada yo creo que como dos o tres meses y fue precisamente cuando se creo el organismo del agua y todos ellos se oponian por que también todos creian que al crearse el organismo del agua les iban a quitar sus comités particulares o comités internos, que el municipio iba a expropiar el agua de todos y el la iba a manejar; entonces se crea ese movimiento que fue un plantón permanente, hasta que David Corenfeld tomo el gobierno los manifestantes se retiraron, empezaron a tener unos convenios con el para que les cobrara el agua a un costo menor, tener algunas concesiones y sigue el grupito viviendo, han tenido contacto con algunos líderes del agua a nivel municipal, pero con el mismo fin de que no les cobremos o les cobremos a menor precio el agua; sin embargo, yo no considero gusta la demanda de que se les cobre menos pues el organismo del agua esta viviendo en números rojos, tenemos un déficit enorme.

**C.H.:** ¿Cuáles han sido las formas de manifestarse del 2002 y 2003?

**F.J.:** Con gente que llevo a la explanada, se instalaron con algunas casas de campaña, con un sonido y todo el día se la pasaban gritando y gritando consignas; tengo que comentarte que incluso este movimiento, más que un verdadero movimiento por el agua es más bien un movimiento en contra del presidente en función, el pretexto fue el agua pero, con honestidad ese solo era el pretexto.

**C.H.:** ¿Y las pipas con las que se distribuye el agua a la población de Zacamulpa son gratuitas, se les cobran a la población?



**F.J.:** Si son gratuitas, fíjate que también, hasta con eso, es un gasto más. Debemos tener no más de diez pipas funcionando y con esas proveemos de agua a la gran mayoría de los pueblos y les mandamos agua a la población; la dinámica es llenar uno o dos tambos por familia para que más o menos alcance a todos, por que te digo son tan pocas las que tenemos que no tenemos la capacidad de mandar por ejemplo a Zacamulpa diez pipas diarias, a lo mejor les mandamos una o dos y ya estamos hablando una cantidad significativa; entonces yo sé que es insuficiente pero si un gasto muy fuerte el que estamos haciendo.

Finalmente el agua la estamos sacando del mismo canal en el mismo lugar donde ellos mismos utilizan el agua hay un “ ” de ahí mismo la sacamos pero tuvimos que contratar camiones, pagar reparaciones, pagar chóferes es un gasto que cuesta todavía; pero finalmente es un compromiso de Gobierno.

**C.H.:** ¿Y los recursos para dotar a la población por medio de pipas de agua de donde se sacan?

**F.J.:** De los mismos recursos que tiene el organismo que son del pago de la gente que tiene servicio de agua, por eso te digo que de lo que nosotros recaudamos ni siquiera nos alcanza para pagar el agua que nos vende la Comisión Nacional del Agua, no recuerdo la cantidad pero vamos, nosotros pagamos una cuota anual de unos cuantos millones de pesos y los que recaudamos ni siquiera es esa cantidad, es tanta la negación de la gente a pagar que no logramos recuperar siquiera lo que debemos pagar y ha eso se le tiene que sumar, por un lado lo que son inmuebles y por el otro lado, lo que son reparaciones o reconstrucciones de redes, tenemos que pagar el agua de las pipas, reparación de camiones, rutas de camiones por eso estamos en números rojos, nuestra deuda rebasa los quinientos millones de pesos.

**C.H.:** ¿Por que son un organismo descentralizado?

**F.J.:** Por que mira, esos organismos se crearon con la finalidad de que el servicio del agua fuera eficiente y sobre todo fuera uniforme. ¿Qué pasaba cuando lo manejaba el municipio? Los pocos recursos que entraban al municipio él los utilizaba en las de tomas, que en la nóminas; En cambio, cuando se manda al organismo se entiende que debe ser eficiente y que todos los recursos que ingresen sean exclusivamente para el agua, para las personas que atienden el agua, para las redes y el pago de agua por eso es que se hacen estos organismos. Pero yo creo que en todo el Municipio no tenemos un organismo eficiente por la cultura que tenemos del no pago.

Yo sé perfectamente que la situación económica es muy difícil, sé que no nos alcanza inclusive ni para comer pero no es comparable con la necesidad del agua y lo que se puede hacer es juntar unos cuantos pesos diarios. Con honestidad sería un pago que traería sus beneficios, en cambio no pagan pero si exigen que el servicio sea eficiente y es casi como una misión imposible, créeme, por que tenemos que estar pidiendo prestamos y prestamos para que más del sesenta por ciento de la gente no pague el agua y si a eso le sumas, insisto, que tenemos cuotas preferenciales, por ejemplo de los que pagaron agua el año pasado vinieron pagando cuatrocientos cincuenta pesos, cuando tenían que haber pagado setecientos, ocho cientos pesos y de esos no pagaron más del treinta por ciento, aún cuando se les dio un subsidio no lo pagaron, a horita deberían de pagar novecientos y fracción de pesos que es la tarifa que nos autoriza la legislatura. Se están haciendo convenios para que paguen alguna cantidad pero que sea mayor a cuatrocientos cincuenta pero se oponen rotundamente. Y lo peor, yo creo que ni siquiera es la población, yo creo que si hiciéramos un censo y fuéramos a su casa y explicamos esto que te estoy diciendo créeme que con gusto vendrían a pagar lo que les corresponde. Pero es un grupito que ya se adueño del problema del agua y entonces dicen: no pagamos, no

pagamos, les vamos a pagar tanto y si no les vamos hacer un movimiento, les vamos hacer manifestaciones y hacen las manifestaciones, pero ni pagan ni dejan que se gestione.

Gracias por regalarme un poco de su tiempo.

En el Municipio de Nezahualcoyotl, el día 9 de Marzo del 2007 a las 12: 00 horas Carlos Hernández (C.H.) empecé a entrevistar a la Diputada y líder del Movimiento MOVIDG Julieta Flores Medina (J.F.), dicha entrevista concluyo a las 13:15 horas.

**C.H. ¿Cómo empezó su participación en el movimiento Vida digan?**

**J.F.** Hace Muchisimos años en 1982 yo habia salido del Movimiento Estudiantil del CU, me retire un tiempo y ya para los años de 1987 1988 se da el asunto de Cuautémoc Cardenas, de la Corriente Democrática; pero seguía estando dentro de mi participar dentro de organizaciones sociales y de ahí que yo conozco al Movimiento Vida Digan, por medio de una organización que tenían a nivel en el Estado de México que se llama la colmena. Me voy conectando con ellos y empiezo a ver hay quienes trabaja con la organización con la sociedad y de ahí yo me integro con el Movimiento Vida Digan viviendo en Huixquilucan, pero posteriormente yo me vengo a vivir a Ciudad Nezahualcoyotl.

La participación que tiene esta organización con la sociedad no es únicamente por casualidad sino tiene realmente una estructura y una base consolidada a partir de la Gestión Social. Y esa Gestión social es la misma que alimenta a dicha organización, que a su vez participa con el PRD el partido de la Revolución Democrática. Y bueno ahora somos una organización grandota que tiene presencia en diferentes municipios del Estado de México pero también a nivel nacional.

Hace pocos días hicimos una marcha en el zócalo de la ciudad de México por que vemos el sesgo de los programas sociales que únicamente el Gobierno los tiene para que de alguna manera no tan clara van sesgando los beneficios a los ciudadanos y entonces eso a nosotros no nos parece que estos actos sean sanos, sino consideramos que los recursos son de todos los mexicanos y deben llegar a todos los mexicanos; por su puesto cumpliendo con las reglas de operación y los requisitos que cada uno de los poderes tiene, por que nosotros no queremos tener privilegios.

Esa fue una marcha; vamos a tener otra el día 20 de marzo de este año y vamos a partir de diferentes puntos para llegar a los pinos. Igual con la apertura de los programas sociales. En las marchas anteriores marchamos alrededor de unas 30 mil personas y por supuesto en la prensa salio que solo fuimos unos quinientos; pero eso no nos extrañas pues por que lo único que se ve es el retroceso que tiene los medios de comunicación en estos momentos, pues pareciera que es bajo consigna de no sacar nada del movimiento en la prensa; pero eso va acompañado con una política del actual presidente de la república, donde este señor quiere aniquilar a los movimientos sociales y cualquier brote de organización que le incomode. Lo vemos un poquito antes: esta lo del caso de Atenco, el caso de Oaxaca; a nosotros nos despejaron de la calle de Bucareli la que da a la Secretaria de Gobernación con gases lacrimógenos ya casi cuando nos retirábamos; Entonces vamos entendiendo que es una forma de querer hostigar los movimientos pero además de querer causar miedo, decir que viene con mano dura.

**C.H. ¿Cómo surge el Movimiento MOVIDIG en Nezahualcóyotl?**

**J.F.** Movimiento Vida Digna Surge en 1988 en la colonia las águilas y va haciéndose un trabajo para resolver los problemas que en ese momento se están dando, y se va extendiendo a otras colonias: la esperanza, loma bonita, la perla y de ahí empieza a tener crecimiento y tiene presencia en otras colonias hasta que llega a Zona norte donde esta Ciudad Lago hasta llegar a todo Nezahualcóyotl

**C.H. ¿Cuáles son sus formas de trabajo?**

**J.F.** La forma de cómo trabajamos nosotros: es a partir de acercar el abasto, hacemos asambleas de cada una de las colonias, pero nuestro objetivo no es vender sino más bien el llevarles el abasto es un medio para podernos comunicarnos con ellos, de esta forma ellos se benefician por que les vendemos al precio que compramos, no hay ganancias al contrario hay pérdidas.

Dentro de ese acercamiento, tenemos una asamblea, en esa asamblea que es organización de cada uno de los grupos una vez por semana, nosotros tenemos esa comunicación y ya empezamos a hablar de cual es la situación en el Estado de México, o sea, ahí se van sentando las bases para tener una visión política.

En el abasto no podemos faltar, llueva, truene, sea día festivo, no sea día festivo, es una disciplina. Y la Dirigencia del Movimiento Vida Digna siempre se ha puesto al frente de los movimientos, no somos de esos movimientos que mandan solas a la gente y la gente se enfrenta sola; no, nosotros no, siempre en la intención de resolver problemas colectivos, nosotros nunca les hemos pedido dinero a la gente, jamás. Y eso es parte de cómo surge Movimiento Vida Digna, ya se encentra en todo el municipio ya se empieza a ampliar en el Estado de México y de ahí empezamos a trabajar a nivel nacional con veintisiete estados y de igual forma a partir de las demandas de las comunidades.

Nuestra lucha es pues abrirnos a toda la sociedad, si es un asunto de mucho trabajo, de que la gente realmente sepa a que va, por que no se van a resolver los problemas de inmediato, y a lo mejor se prolonga y a lo mejor no se logra el beneficio, pero la gente esta conciente de eso, por que eso es la politización que nosotros les hemos dado: que nosotros tenemos que arrancarle al gobierno lo que por derecho nos corresponde, pero que es una lucha, que no lo vamos a resolver con una varita mágica y que no los llevamos de acarreados.

**C.H. ¿cuáles son los productos con los que se abastece a la población?**

**J.F.** Los básicos, el aceite, el frijol, el azúcar, verdura, y esta última la forma de cómo lo trabajamos es comprando por parcela; por ejemplo, la lechuga pues compras toda una milpa y se paga para que alguien la valla a recolectar, nos la traen y ya la empezamos a repartir.

**C.H. ¿Los programas de co-abasto popular que implementan solo son los productos de la canasta básica o hay otros?**

**J.F.** hay otros, como jabón, el detergente, jabón de baño, pues son como cerca de unos cuarenta productos.

**C.H. ¿Tienen conexión con otros grupos sociales?**

**J.F.** Si, con muchísimos, ahora no me acuerdo pero sí tenemos conexión con otros grupos a nivel nacional y regional.

**C.H. ¿Cómo surge su unión con esos grupos?**

**J.F.** A partir de las coincidencias que hay de cómo percibimos la situación organizativa y política.

**C.H. ¿Algún nombre del un grupo con el que tengan conexión?**

**J.F.** Foro Nuevo Sol, Izquierda Democrática Nacional de Flores Marín, Movimiento Campesino Popular, REDIR.

**C.H. ¿Con que frecuencia se han movilizado?**

**J.F.** últimamente nos hemos movilizado muchísimo, no hemos parado; son dos movilizaciones las que hemos tenido y otra que tendríamos el 20 de este mismo mes, pero sí nos hemos movilizado al gobierno del Estado de México de Toluca, así también al gobierno federal, al zócalo ya los pinos, y a gobernación.

**C.H. ¿Esta marcha del veinte de marzo va hacer en el zócalo también?**

**J.F.** No vamos a partir de cuatro puntos y nos vamos a concentrar en los pinos.

**C.H. ¿Y supongo que van a participar todas las organizaciones?**

**J.F.** Sí, van a participar todas las organizaciones

**C.H. ¿Cómo HAN sido sus formas de movilización?**

**J.F.** pasíficas y masivas, nos hemos movido a derechos humanos, nos hemos dirigido a la embajada de Estados Unidos, a las diferentes secretarías como es la de economía, asuntos agrarios, a la procuraduría federal. Nosotros estamos por las marchas pacíficas, nosotros hemos marchado por la banqueta regalando una rosa, por que nosotros queremos dejarle a la ciudadanía que nuestra intención no es molestarlos, si al contrario, queremos pedirles disculpas con una rosa, pero sabemos que nuestra movilización la tenemos que hacer por que es la única forma. Este gobierno que tenemos es un gobierno de derecha sin ningún resquicio de una visión social y por lo tanto tenemos que hacerlo, pero bajo ninguna intención queremos que nuestros movimientos sean agresivos. Pero quisiéramos no causar molestias a los ciudadanos, nosotros entendemos que nos es correcto molestar a nadie pero hay que movilizarse.

**C.H. ¿Cómo ha Sido la organización en grupo para poderse movilizar?**

**J.F.** Nos vamos organizando a partir de los compañeros que se encuentran en cada una de las regiones y con ellos vamos haciendo balances y ellos a su vez tiene contacto con gente del Municipio es la forma de coordinarnos.

**C.H. ¿cuáles son las fuentes de ingresos para mantener el movimiento? Me decía que tenían un camión en el que iban a comparar los productos de canasta básica y repartirlos a la población.**

**J.F.** Si, Nuestros Recursos de abasto es este... el que nosotros..... por ejemplo nuestros diputados, le acen con una cantidad y también quienes somos servidores públicos tenemos Que cooperar para poder mantener el movimiento.

**C.H. ¿Ese dinero suficiente para que puedan abastecer de productos a la población?**

**J.F.** Por que nada más lo tenemos en Neza. Y si, si es suficiente, es una cooperación de los compañeros que luego andan en las calles, pero este... las descomposturas de los camiones, la compra de las verduras pues es de ahí de las cooperaciones.

**C.H. ¿Y como de cuanto es la cuota?**

**J.F.** No, no me acuerdo, te digo es una cantidad dependiendo del puesto que tengamos y que además nosotros estamos de acuerdo. Nunca se nos ha obligado para nada, yo estoy conciente, por que hubo un tiempo que yo estuve haciendo eso, entonces el hacer esto implica que te lleves toda la friega, entonces ahora que yo estoy aquí de que la única forma de que apoyar a mis compañeros es contribuyendo con parte de tu sueldo y creó que es así como podemos ir echándonos la mano por que de otra manera no.

**C.H. ¿cómo han logrado hacer participar a todos los integrantes en sus movilizaciones? Supongo que algunos trabajan otros van a la escuela.**

**J.F.** Fíjate que una de las cosa es que nuestro mayor número de participantes son mujeres, y entonces cuando hacemos las movilizaciones ellas son las que nos apoyan. Se a consolidado tanto este movimiento que a veces hasta dejas de ir a chambear.

**C.H. La última marcha del 13 de Febrero, estuvieron llegando muchos camiones ¿El recurso para traer a la gente de fuera, de los Estados de donde se obtuvo?**

**J.F.** Se cooperan ellos, eso también sucede, ellos, ellos solos se cooperan en el sentido de que esas plasticas que tenemos y cuando nosotros hacemos el planteamiento de que únicamente con la lucha podemos conseguir algo, van creando conciencia, entonces es así como los diez pesos, cincuenta pesos, van juntando para el transporte.

**C.H. ¿A que se dedican los integrantes en su vida diariamente?**

**J.F.** Pues todos le chambean, hay gente que trabaja en maquiladoras, en diferentes cosillas.

**C.H. ¿Quiénes integran el Movimiento Vida Digna en Nezahualcoyotl?**

**J.F.** Héctor Miguel Barbosa, Marta Angélica Bernardino, Luis Sánchez Jiménez, Juan Hugo de la Rosa, es diputado Federal, Alejandro Gómez Olvera, Cirilo Revilla Fabián, Yo: Julieta Flores Medina, el presidente Municipal de Jiloxingo, de Amecemeca, Mario Flores.

**C.H. ¿cuál la función de ellos dentro del Movimiento?**

**J.F.** Son los que coordinan al Movimiento Vida Digna del Estado de México, Luis Sánchez y Héctor Bautista están a nivel nacional, Marta Angélica coordina parte del Estado de México y a nivel Municipal, Cirilo, Alejandro y Yo, estamos aquí en Neza,

**C.H. ¿Cómo fue su conexión con el pueblo de Zacamulpa para organizar el Movimiento?**

**J.F.** Por que yo soy de Zacamulpa, yo no se, yo creó que la participación la traes en la sangre, por que desde muy chavita y te estoy hablando de cuando tenia doce años. quince años, me gustaba mucho con mis hermanos organizar las actividades cívicas, fechas como del veinte de noviembre, dieciséis de noviembre, que la reina del veinte de noviembre, cosas así. Pero de ahí empezaban a surgir las necesidades del pueblo, entonces hubo un movimiento muy grande en zacamulpa donde se hizo un movimiento grandotote por el pasaje, para aquel entonces las autoridades del Distrito Federal, se echaban la bolita, unos decían que era cosa del gobierno del

Estado de México Y estos que era cosa del Departamento del Distrito Federal; Entonces, de ahí es cuando se regularizó la placa metropolitana de los carros. Esa fue otra de las grandes luchas donde participamos con varios pueblos cercanos de la comunidad de zacamulpa; Fue la entrada de la ruta cien a zacamulpa. Y bueno, finalmente te vas identificando ahí y vas participando primero con las autoridades auxiliares de Zacamulpa y después te vas metiendo en otras actividades más grandes hasta llegar organizar la construcción del tanque de agua ahí en zacamulpa, la obra más grande que ha tenido Huixquilucan hecha por su propia comunidad y que nosotros estuvimos haciendo permanentemente gestión con el gobierno del Municipio de Huixquilucan para que nos echará la mano en la construcción de ese tanque , que fue a partir de faenas y de cooperaciones y donaciones. La construcción de ese tanque, nos decían que nos iba a costar millones de pesos, nosotros lo logramos hacer, no con la cantidad que nos dijeron pero sí con la calidad que siempre lo quisimos hacer. Por que también participo desde gente que tenía conocimiento, gente profesionista en la materia y que nos apoyaba con los planos, y eso nos ayudaba mucho, y que el gobierno del municipio de huixquilucan nos apoyó, logro ganar nuestra oposición, que es gente muy allegada al presidente municipal y pues vendieron nuestro tanque de agua; por que ni siquiera le dio una indemnización al pueblo por haber construido el tanque y que se le de la obra, pero no era nuestro gusto hacerlo, sino que ya no había de otra. Teníamos dos propuesta, una de ellas era: que se construyera otra obra para dotar de agua a la población, esa era una propuesta, la otra era que no se les cobrara a la gente que había participado directamente en la construcción del sistema de tanque por tres años, cinco años. Y cuando llegan estas personas como autoridades auxiliares, si son ni nada, le cede los derechos al gobierno municipal a través de nominas.

**C.H. ¿Quiénes fueron los que vendieron y a quien vendieron?**

**J.F.** Esta EL Seños Forino, esta persona estuvo en el movimiento MPI, que era de ahí, y fue uno de los que vendió siendo él del comité de agua, y que él nunca participo para construir este sistema de tanque.

**C.H. ¿cual es la capacidad de almacenamiento de ese sistema de tanque?**

**J.F.** No me acuerdo, pero es un tanque que tenía cincuenta años de vida para ofrecer agua a la comunidad.

**C.H. ¿A que poblados se les distribuye el agua del sistema de tanque?**

**J.F.** No ese tanque nada más era para zacamulpa nada más era para zacamulpa

**C.H. ¿El año de construcción y de terminación del sistema de tanque?**

**J.F.** Hay corazón no me acuerdo, pero más o menos fue como en mil novecientos noventa y dos y se termino como por el noventa y seis

**C.H. ¿Y el costo?**

**J.F.** Fue como de unos cinco millones , contando la mano de obra que era la más costosa, y por ejemplo la comunidad, que son madres solteras que no tenían para cooperar, eran las que acercaban que los frijoles, el arroz, para da de comer a los que estaban construyendo el tanque. Los faeneros pues. Fue una participación de toda la comunidad y se hacia todos los domingo, y ahí te encontrabas quienes estaban acercando el agua, quienes estaban haciendo la mezcla, quienes estaban enderezando las varillas; y las mujeres: unas acercaban las tortillas, otras el guisado, la otra llevando el agua de limón, pero fue una participación muy activa de la

comunidad; los niños, por ejemplo, también acarreaban los tabiques, que apenas si lo aguantaban, ahí estaban participando.

**C.H. ¿Los Horarios de trabajos para las faenas?**

**J.F.** Eran muy temprano, empezaban a las tres de la mañana y más o menos concluían como eso de cuatro de la tarde, y como tarda faena, después venía la convivencia de los caballeros.

**CH. ¿A cargo de quien esta la dotación del agua en zacamulpa?**

**J.F.** Ahora esta del Municipio.

**C.H. ¿cuáles son las formas de trabajo de MOVIDIG dentro de zacamulpa?**

**J.F.** Tenemos la gestión social, el gestionar sus problemas con el pago de agua, orientación en este tipo de pagos, de agua de predio, el hacer menciones de caminos, de luz, descomposición de lámparas.

**CH. ¿Tienen algún tipo de programas que implemente en zacmulpa?**

**J.F.** Así muy de repente tenemos el programa de fotografía cuando los niños van a entrar a la escuela y consta de cinco fotografías que cuesta seis ocho pesos, tenemos una de salud, c lentes que te cuesta ciento ochenta pesos, el programa de cáncer cervico uterino.

**C.H. ¿qué cantidad de agua reciben diariamente por medio del sistema de tanque?**

**J.F.** No todavía no funciona

**C.H. ¿Cómo están conectados al sistema de tanque?**

**J.F.** No todavía no nos conectamos.

**C.H. Pero sí la inauguración la fue hacer el gobernador Enrique Peña nieto**

**J.F.** Por que es parte de este.... las arbitrariedades del gobierno

**C.H. ¿Y como piensan conectarse entonces al sistema de tanque?**

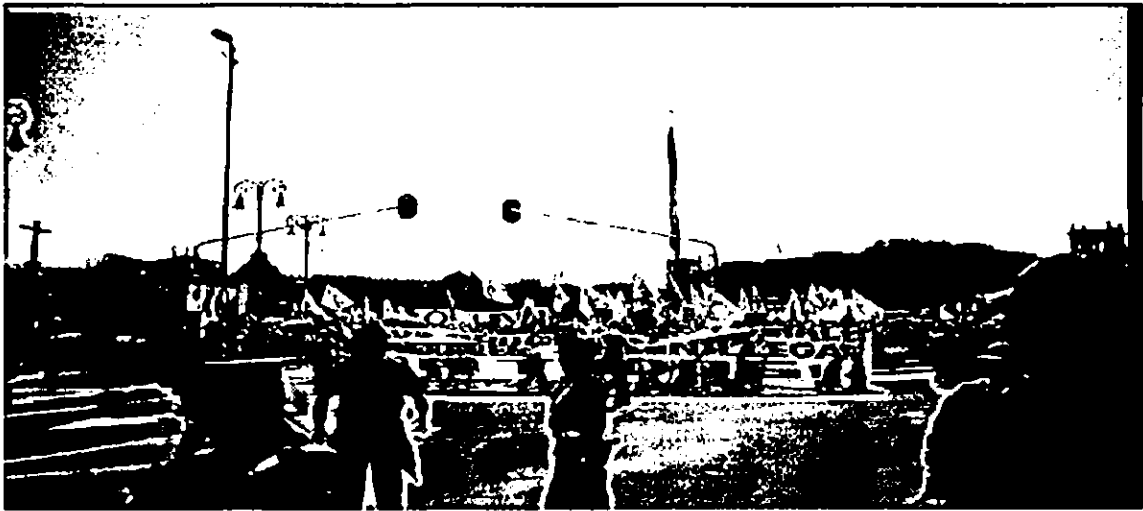
**J.F.** Por medio de la red pública, por medio de la arterias que ya se tiene.

**C.H. ¿Cuál es la relación que mantiene el partido revolucionario institucional con el Movimiento vida digan?**

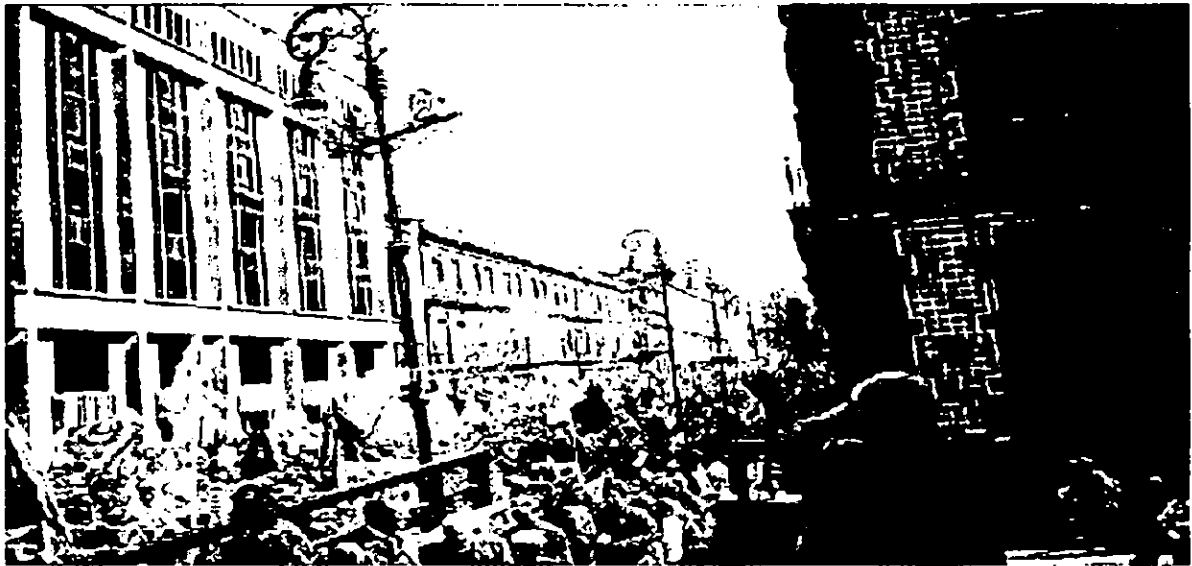
**J.F.** Somos parte de.... Tenemos varias coincidencias con el planteamiento político.

Yo creó que serían todas las preguntas y pues muchas gracias.

Fotografías de la Marcha de Movidig en el Centro Historico



Juan Carlos Hernández Flores

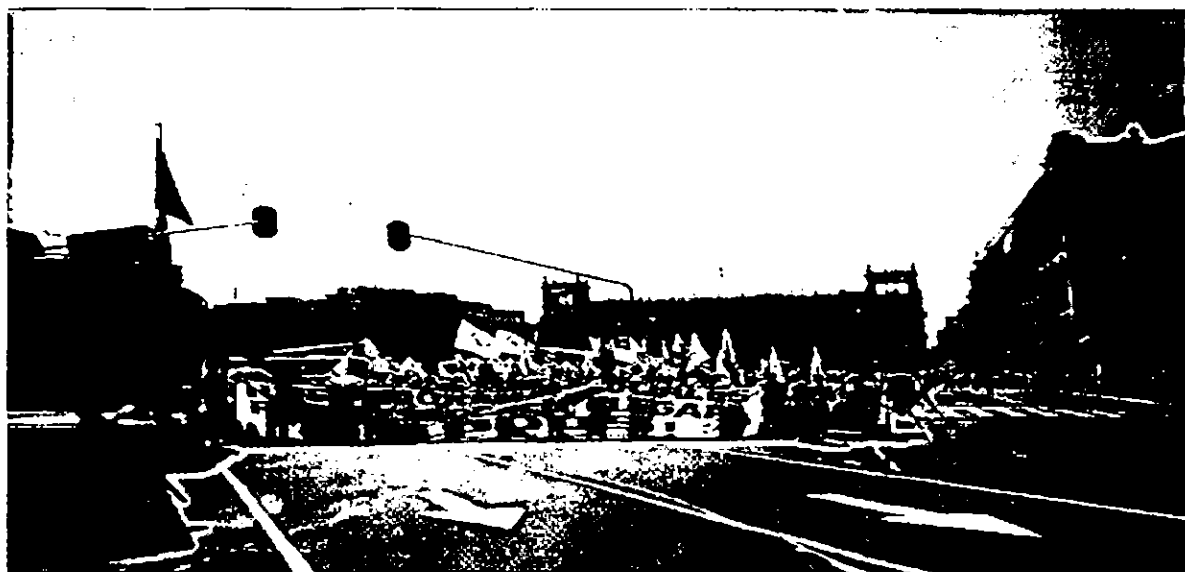


Juan Carlos Hernández Flores





Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



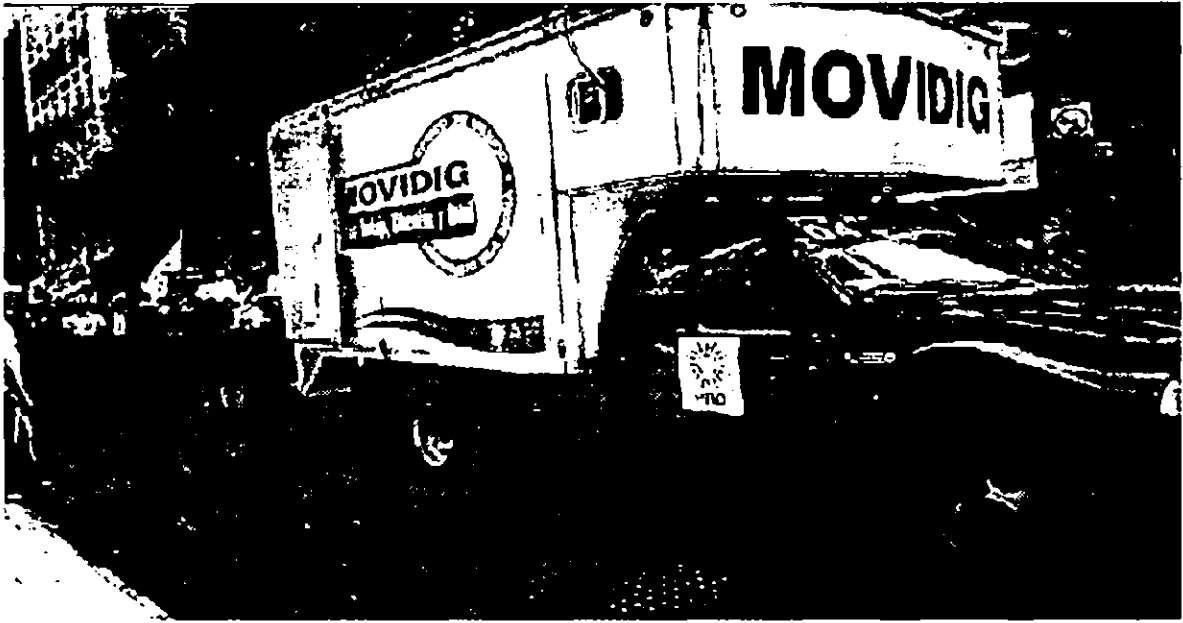
Juan Carlos Hernández Flores



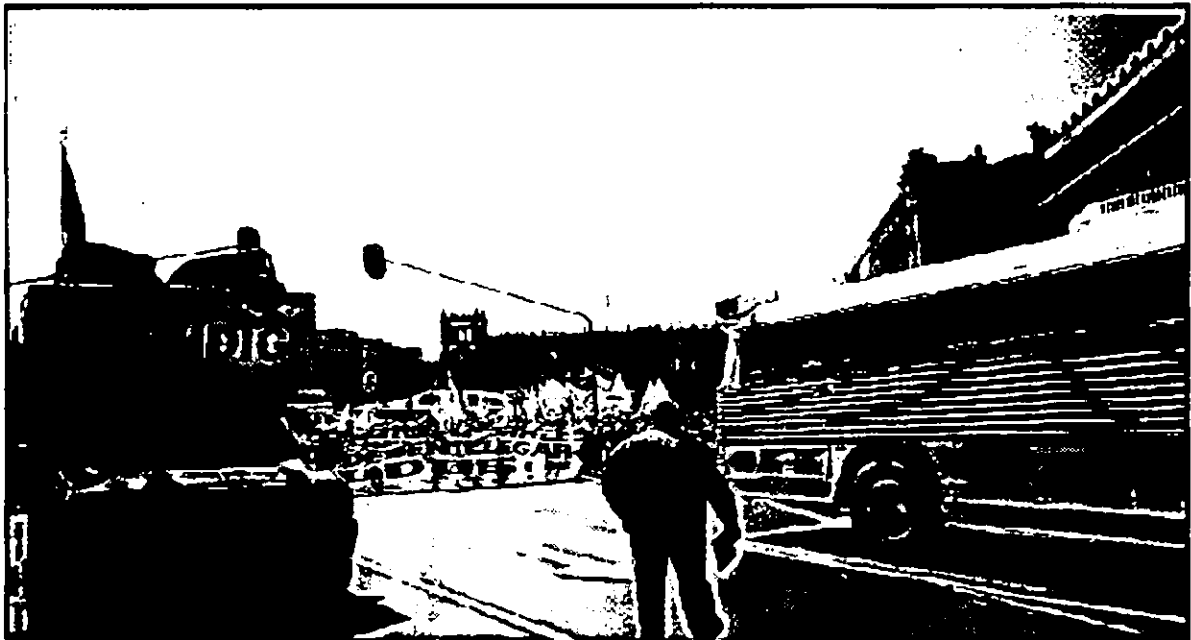
Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



Juan Carlos Hernández Flores



Hernández Flores Juan Carlos